

7 maj 2013



Årsstämma 2013



Alf Göransson
VD och koncernchef



**2012 var ett utmanande år.
Efter vår omstrukturering och
tekniksatsningarna står vi
starkare inför framtiden.**

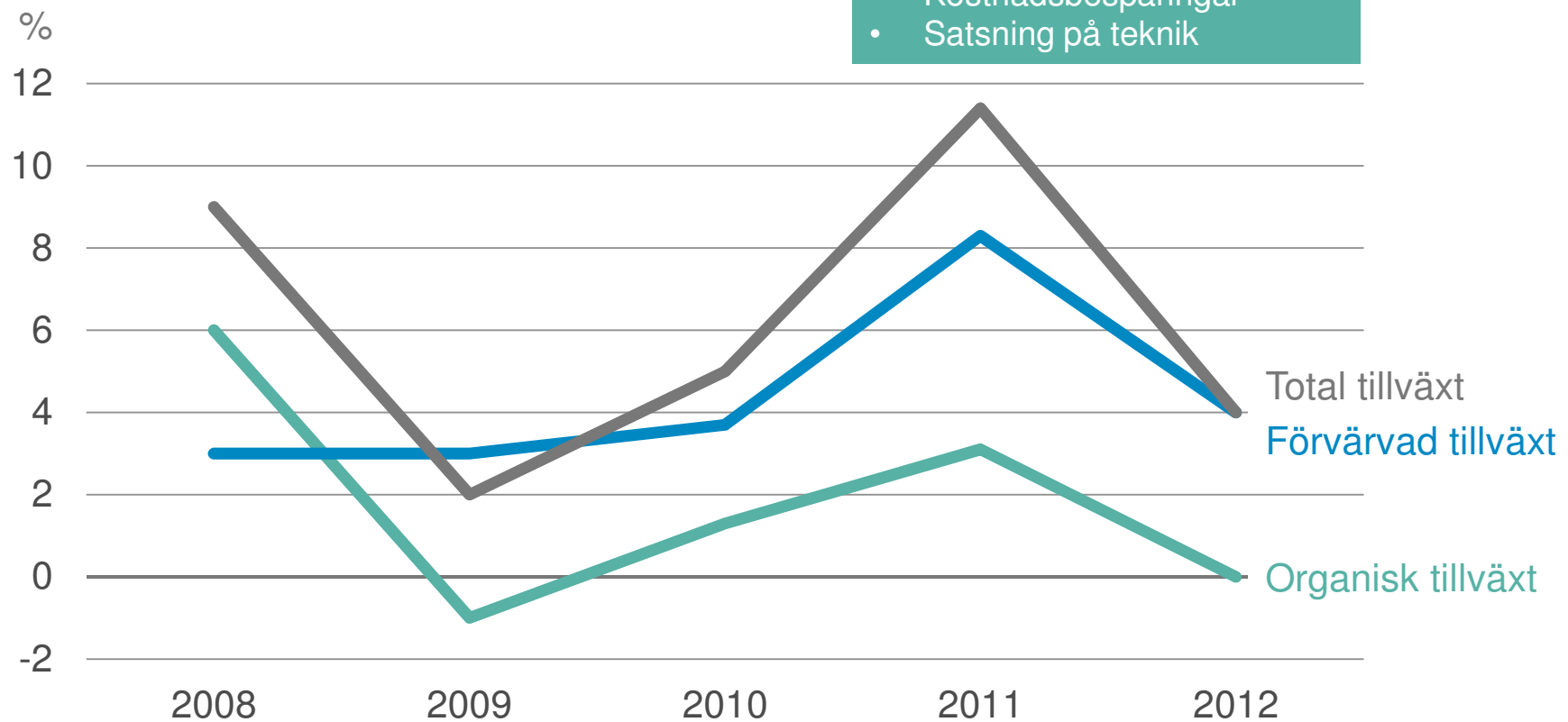


2012 – Ett år med besvärliga marknadsförutsättningar



Initiativ 2012 som gör Securitas starkare inför framtiden

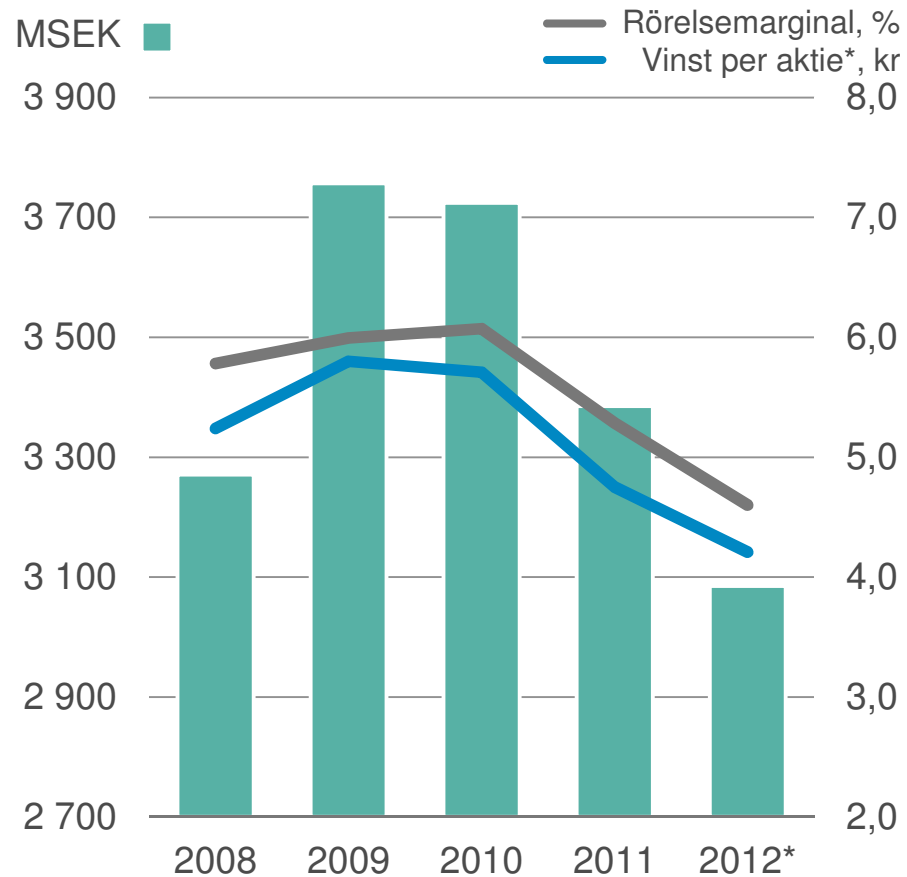
- Omstrukturering
- Kostnadsbesparingar
- Satsning på teknik



Vi står starkare inför framtiden



Rörelseresultat och rörelsemarginal



*Justerad för jämförelsestörande poster och nedskrivningar



Åtgärderna har gett effekt i rörelsemarginalen



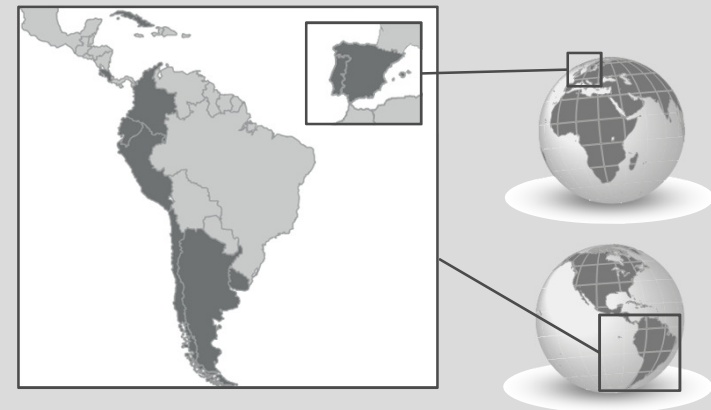
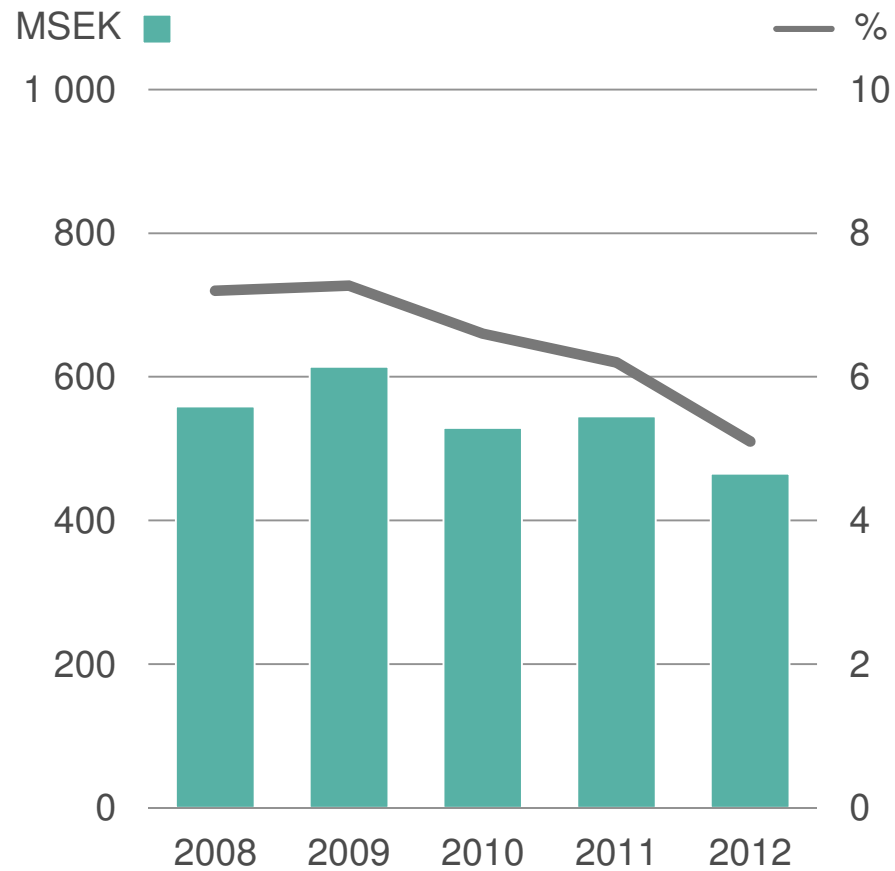
MSEK	Kv1 2013	Kv1 2012	Total förändr. %	Valutajust. förändr. %	Helår 2012	Total förändr. %
Försäljning	15 860	16 264	-2	2	66 458	4
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>0</i>	<i>1</i>			<i>0</i>	
Rörelseresultat före avskrivningar	749	720	4	9	3 027	-9
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,7</i>	<i>4,4</i>			<i>4,6</i>	
Avskrivningar och nedskrivn. på förvärvsrelaterade immat.tillg.	-64	-64			-297	
Förvärvsrelaterade kostnader	-8	-28			-49	
Jämförelsestörande poster	-	-			-424	
Rörelseresultat efter avskrivningar	677	628	8	13	2 257	-23
Finansiella intäkter och kostnader	-136	-134			-573	
Resultat före skatt	541	494	10	14	1 684	-31
Periodens resultat	380	347	10	14	1 175	-31
Vinst per aktie (SEK)	1,04	0,95	9	14	3,22	-31

Jämförelsetalen har omräknats till följd av anpassningen till IAS 19 (reviderad).

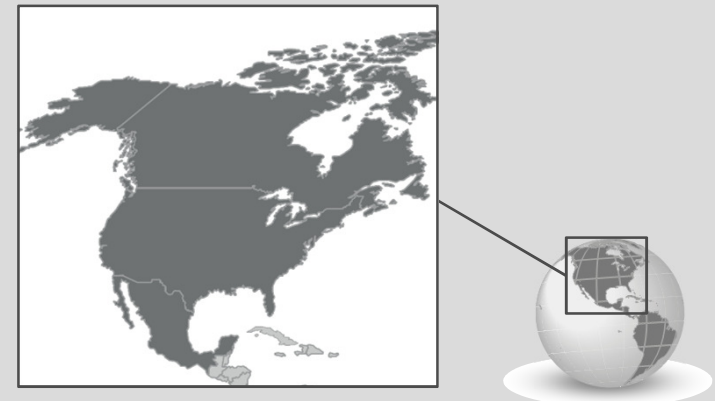
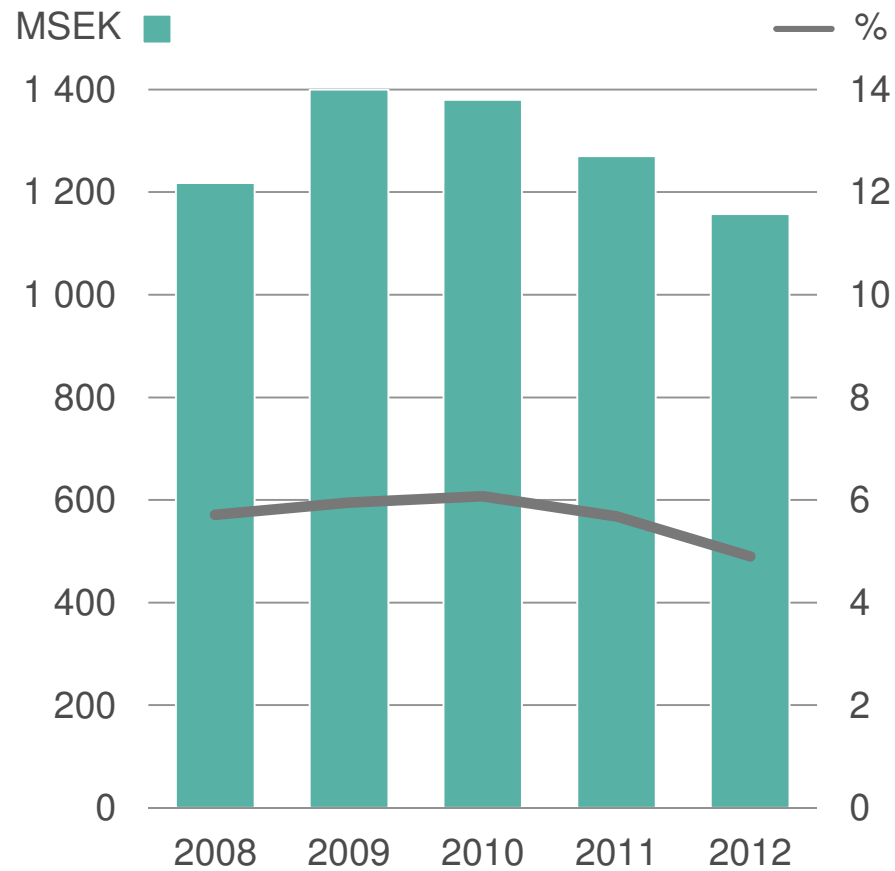
Positivt i Latinamerika, besvärligt i Spanien



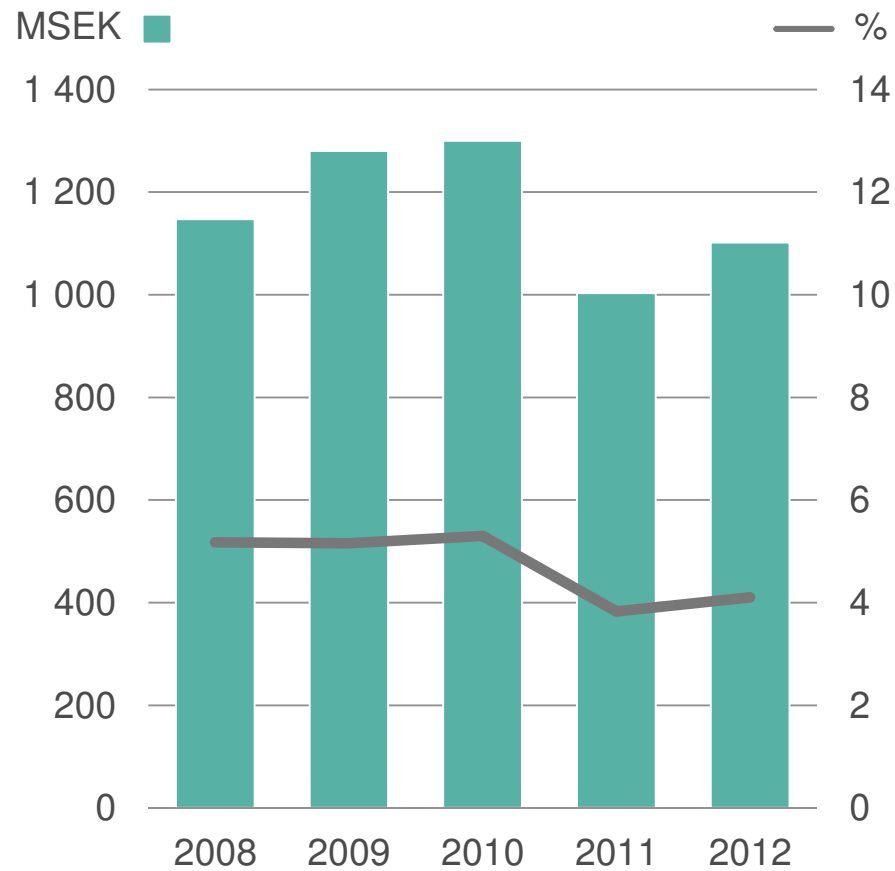
Rörelseresultat och rörelsemarginal



Rörelseresultat och rörelsemarginal

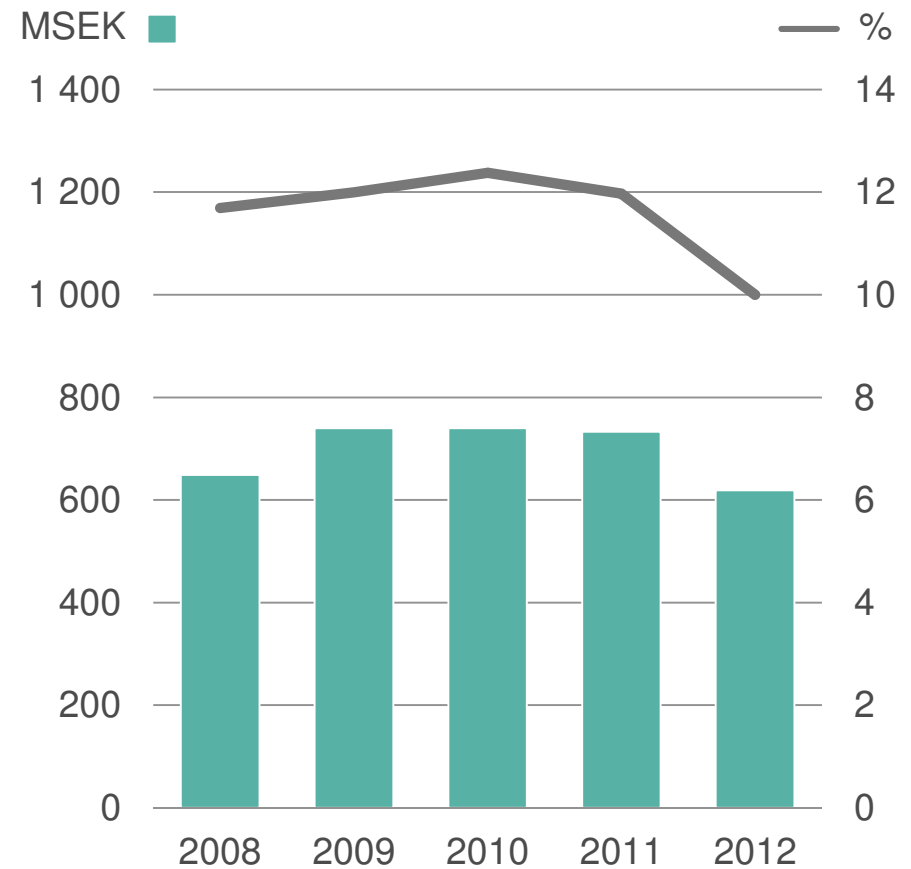


Rörelseresultat och rörelsemarginal



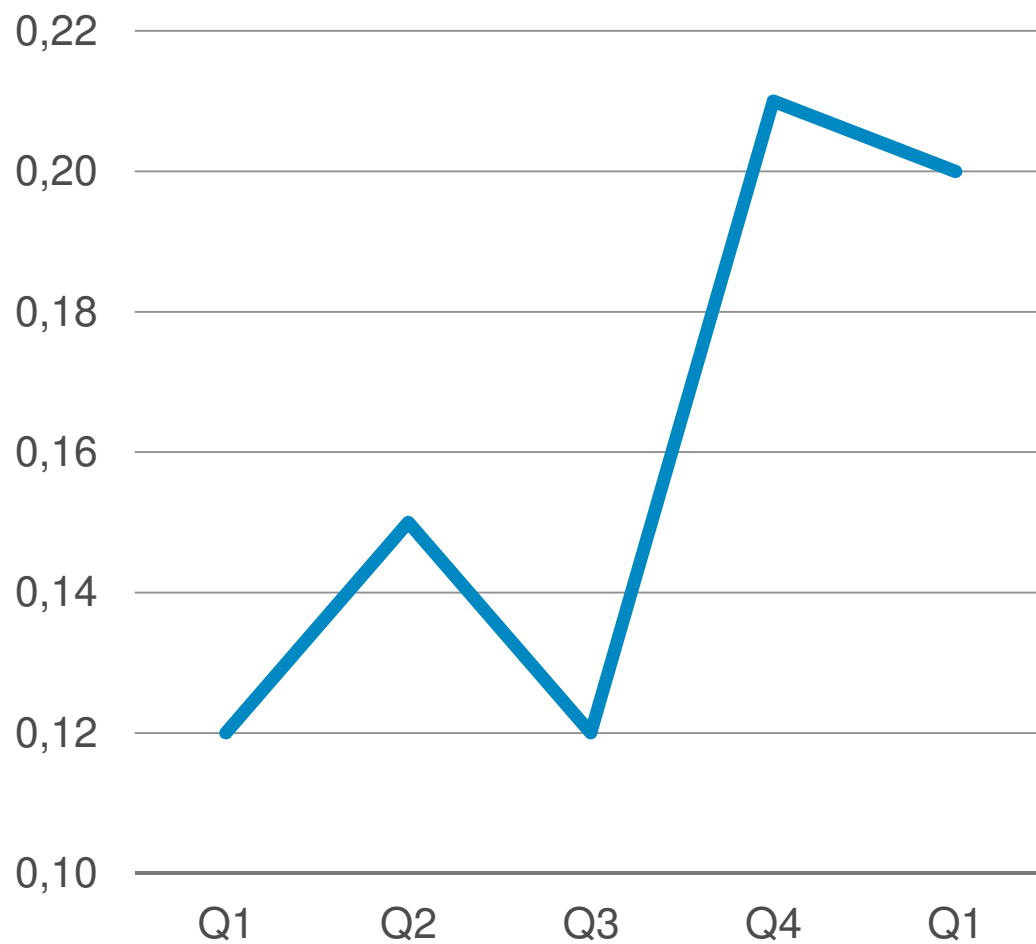


Rörelseresultat och rörelsemarginal



Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Vi uppnådde vårt finansiella mål



En verksamhet byggd på förtroende



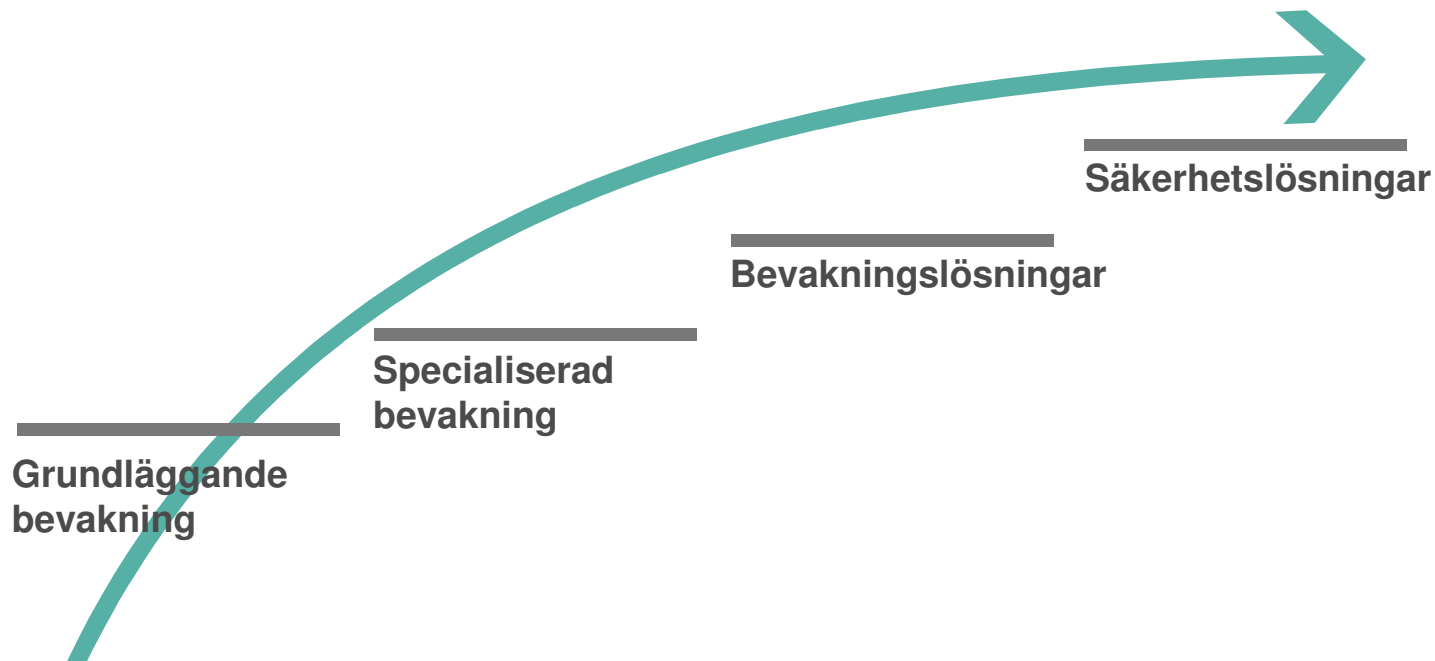
- Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik; uppdaterad i januari 2012
- Obligatorisk utbildning i koden för chefer/tjänstemän och väktare; startad under 2012
- Securitas Integrity Line, rapporterings-system för hantering av överträdelser; från maj 2012
- Uppföljning av CSR-ärenden integreras med processen för hantering av företagsövergripande risker; från 2012
 - CSR en av Securitas sju prioriterade risker
 - Uppföljning genom självutvärdering och djupare analys
 - Revision
- Tjänsten Group CSR Officer inrättad; januari 2012
- Lokala CSR-aktiviteter och projekt



Nu ökar vi takten i tekniksatsningarna

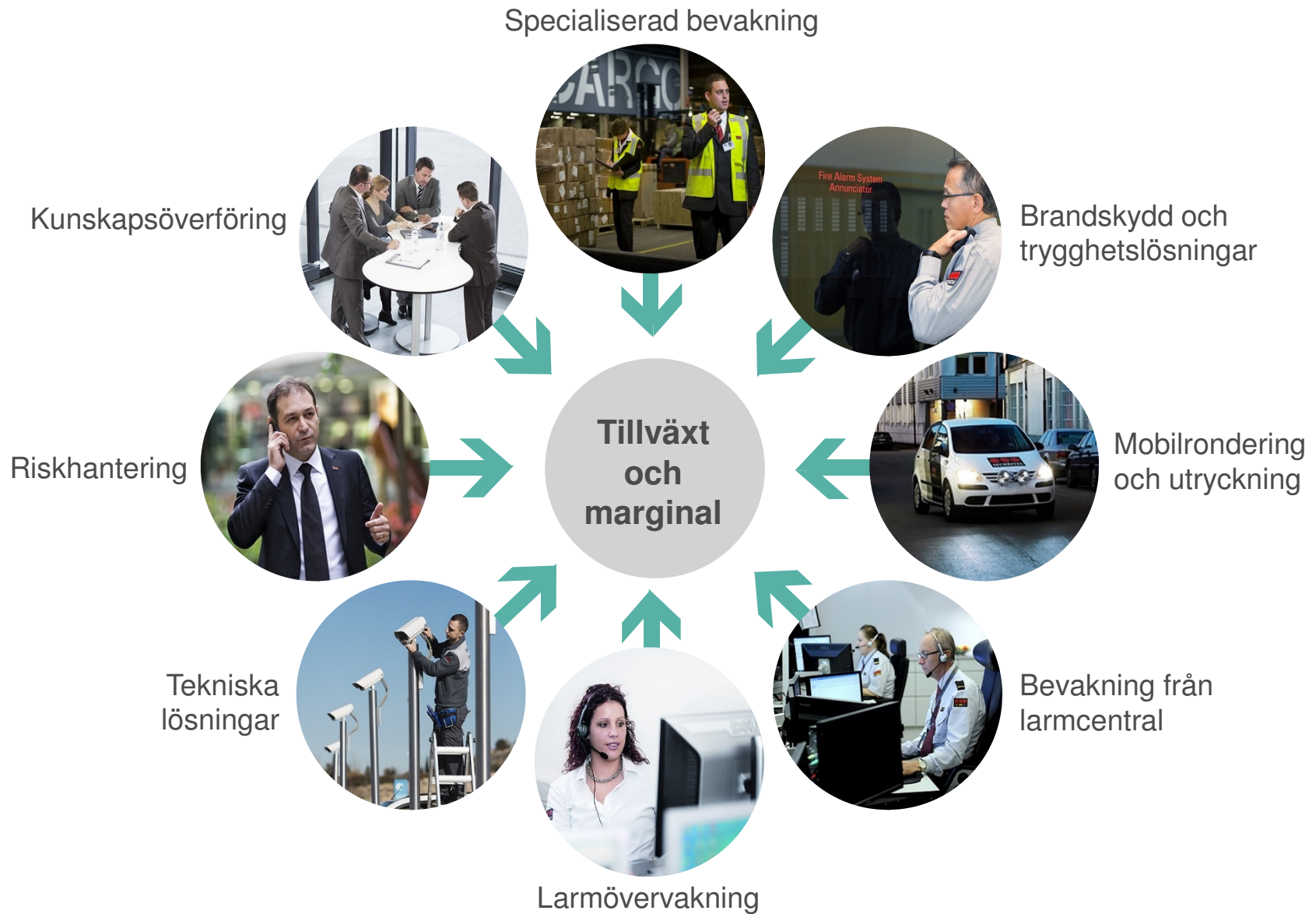


Vi går från grundläggande bevakning till säkerhetslösningar



Andelen teknik och säkerhetslösningar av koncernens totala försäljning ska tredubblas fram till slutet av 2015, från i dag cirka 6 procent

Integrerade säkerhetslösningar



Fjärrstyrd videoövervakning

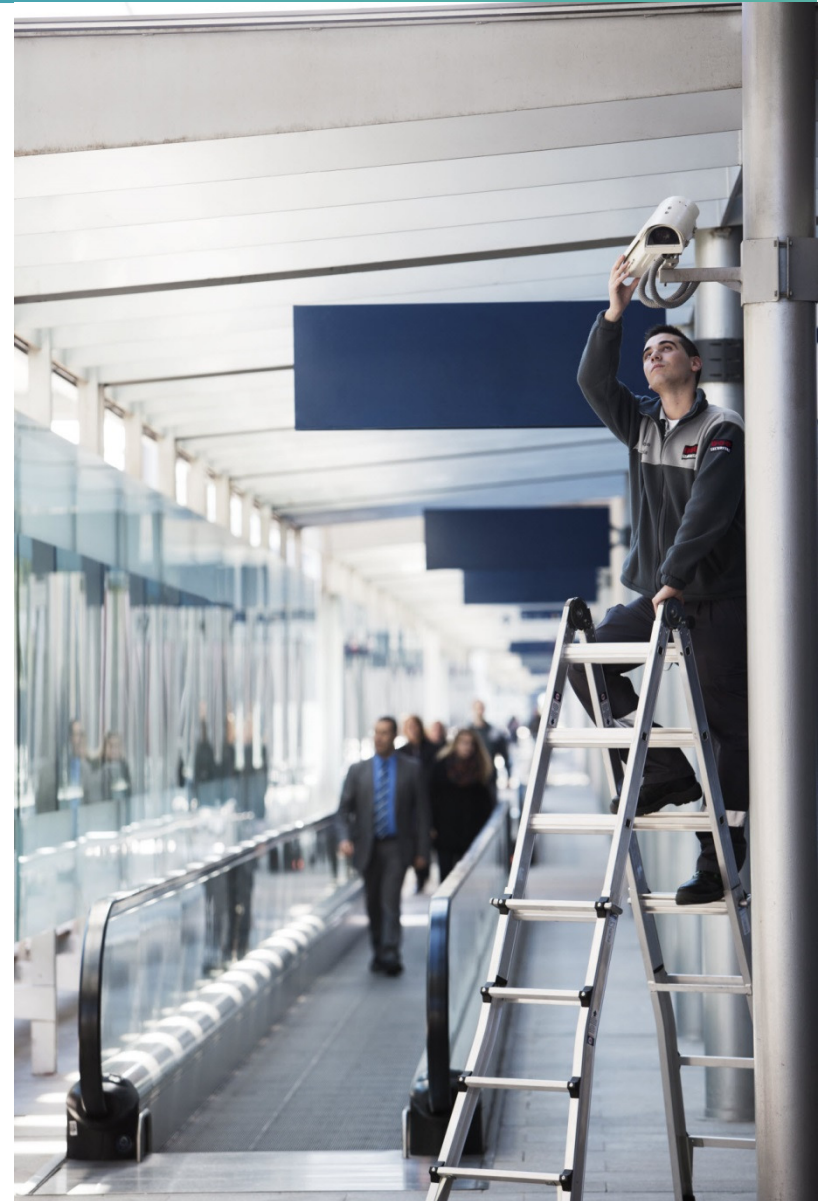
Nästa generations säkerhet



- Digitala kameror
- Intelligent analystjänster
- Övervakningscentraler
- Speaker-system
- Väktare

Ökad säkerhet – med mindre resurser

- Förebyggande i realtid
- Färre falsklarm
- Minskat resursbehov
- Spjutspetsteknik



Säkerhetsutmaningen

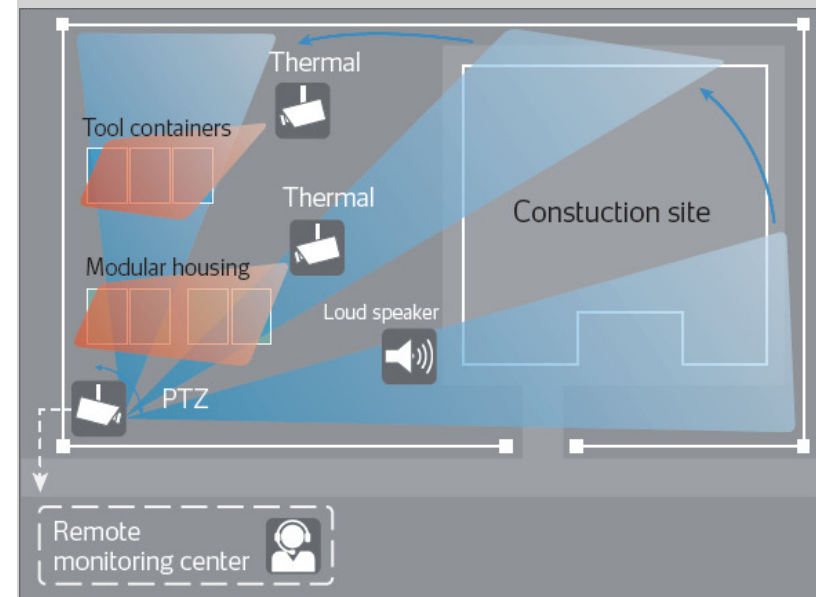
- Populära mål för intrång
- Avbrott innebär höga kostnader och försenade tidplaner

Lösningen

- Värmekameror
- PTZ-kameror och styrbara kameror
- Videoanalys uppmärksammar operatören på misstänkt intrång
- Operatören ingriper verbalt via högtalare
- Operatören skickar vid behov väktare till platsen

Resultatet

- Minskat antal incidenter till i princip noll
- Kostsamma driftförseningar förhindras



Fjärrstyrd videoövervakning

Fördelar för Securitas



- Utvecklar vår portfölj
- Högre lönsamhet
- Mer attraktivt kunderbudande
- Närmare samarbete med kunden
- Längre kontraktstider



Fjärrstyrd videoövervakning

Globalt kompetenscenter i Malmö



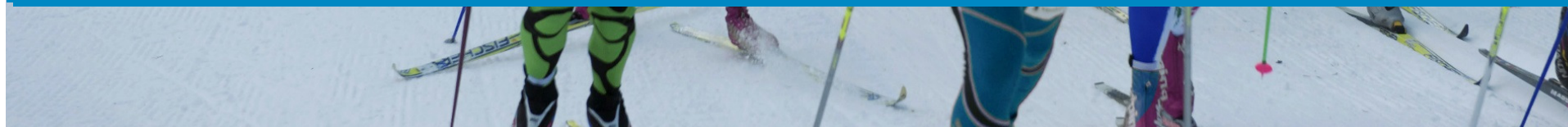
- Utvecklar centralt koncept att implementeras på våra marknader
- Intern expertis och kunskande
- Värdefullt partnerskap med spjutspetsföretag
- Koordinerad utbildning och marknadsföring

**Global kunskap och erfarenheter
stöder vår lokala verksamhet**





Med rätt sikte inställt når vi målet





Frågor och svar





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com