



VI LEDER UTVECKLINGEN I SÄKERHETSBRANSCHEN

Årsstämma, 6 maj 2019

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef



2018 – ett mycket starkt år

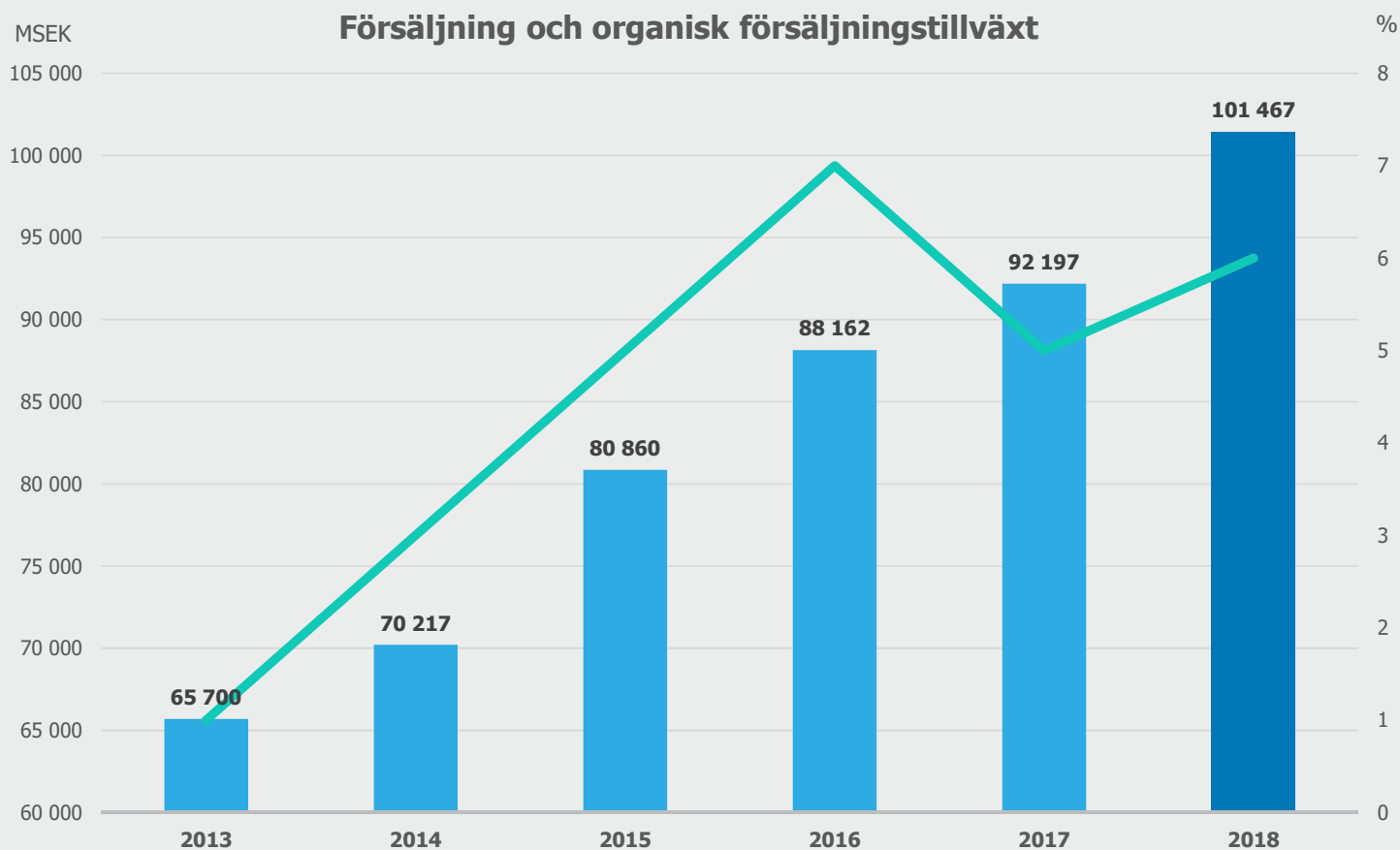


Stark tillväxt under hela året

- God organisk försäljningstillväxt 6% (5)
- Lönekostnadsökningar i nivå med prisökningar
- Förbättrad rörelsemarginal 5,2% (5,1)
- Vinst per aktie 12% (före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar)
- Två stora omvandlingsprogram initierade
- Kassaflödet otillfredsställande

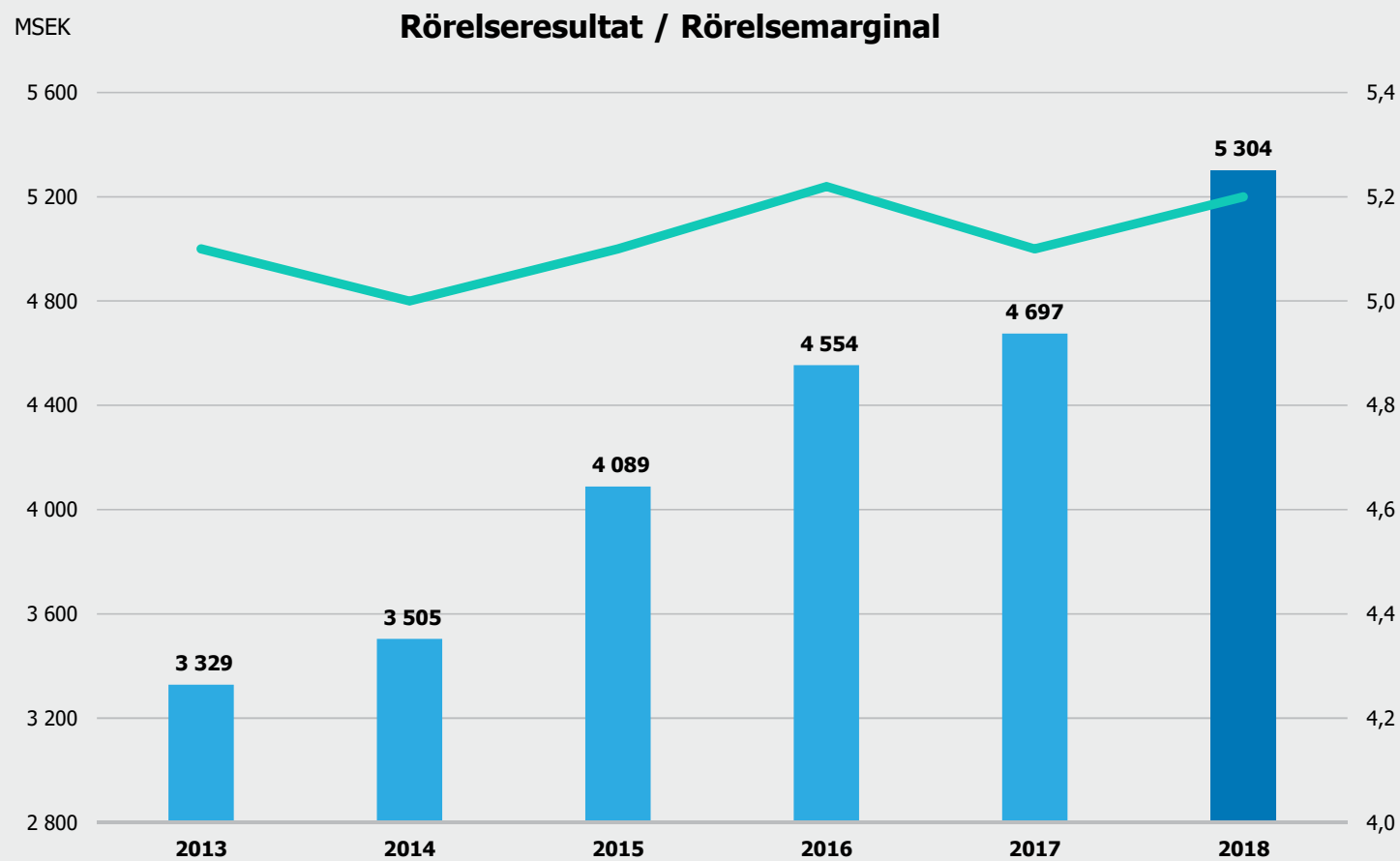
Försäljning och organisk försäljningstillväxt 2013–2018

Över 100 BSEK i försäljning under 2018



Rörelseresultat och marginal 2013–2018

Stark ökning



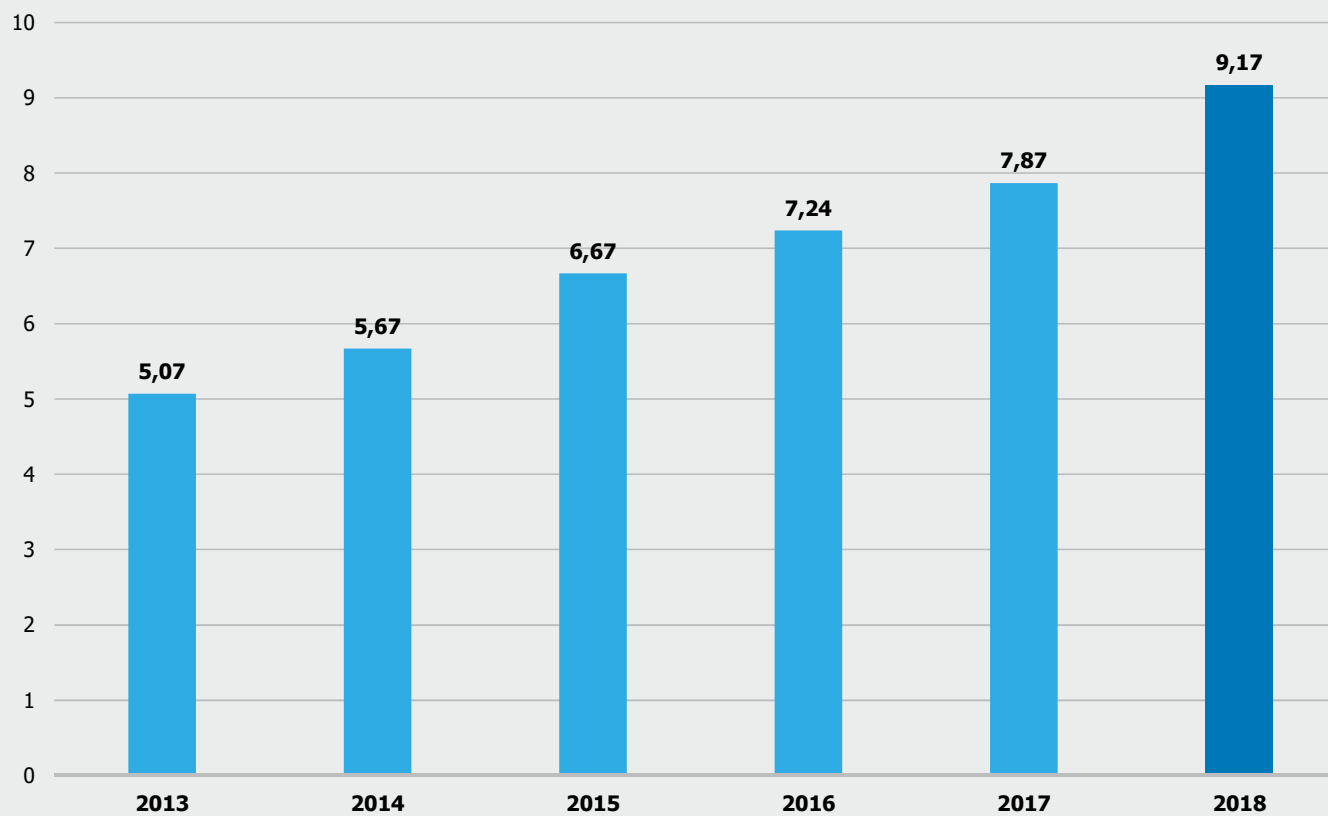
Vinst per aktie 2013–2018

En stabil utveckling



SEK / Aktie

Vinst per aktie före jämförelsestörande poster



Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet

Tvåsiffrig tillväxt i alla affärssegment

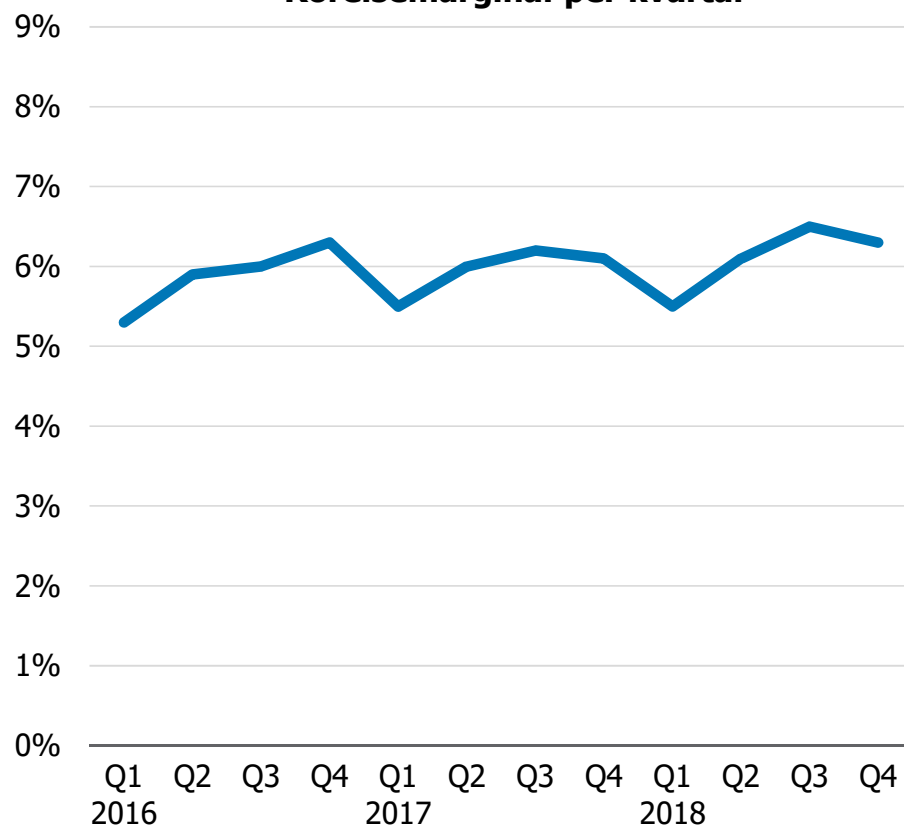


Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet

Försäljningstillväxt, valutajusterad och inkl. förvärv, 21% (19)

- Försäljning 20,4 BSEK (16,7)
- Många medelstora och strategiskt viktiga kontrakt med säkerhetslösningar startades under året, innehållande ett brett spektrum av olika säkerhetstjänster
- Flera bolag inom elektronisk säkerhet förvärvades för att förstärka nationella plattformar, t ex i Frankrike och Nederländerna
- Förvärvet av divisionen Kratos Public Safety and Security i USA genomfördes i juni

Rörelsemarginal per kvartal



Organisk försäljningstillväxt 6% (5)

- Bra portföljutveckling och kundlojalitet 91% (91)
- Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 17% (15) av total försäljning

Rörelsemarginal 6,1% (5,9)

- God organisk försäljningstillväxt, stark utveckling inom riskhantering och god försäljning av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet => stark förbättring av marginalen

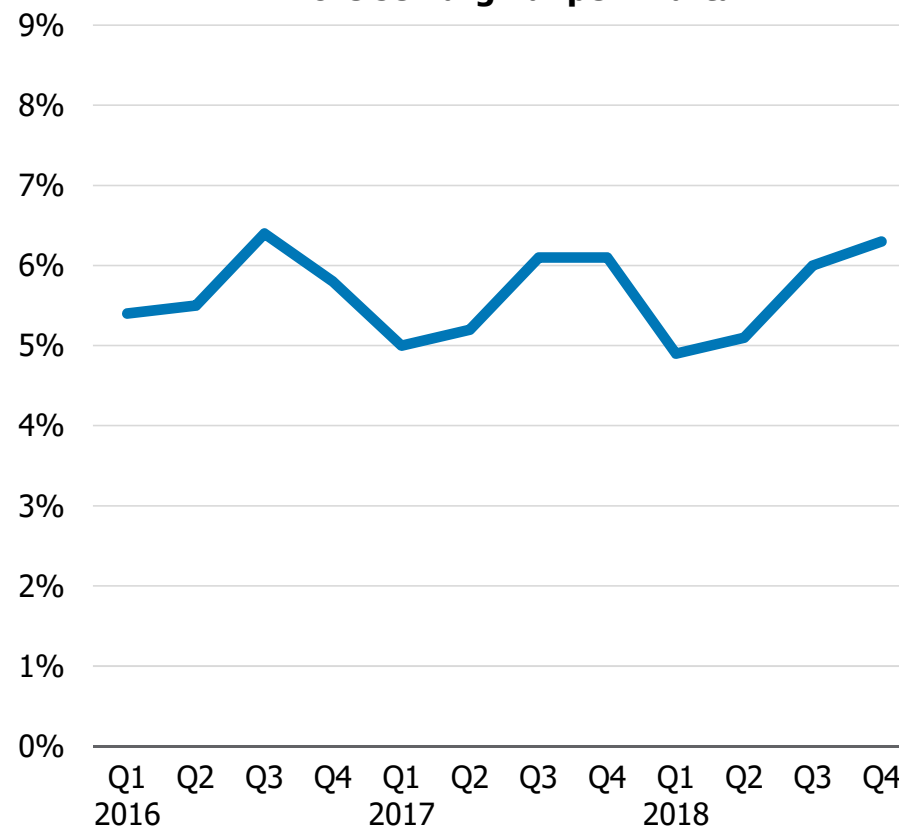
Organisk försäljningstillväxt 4% (2)

- Hög kundlojalitet 93% (91)
- Nästan alla länder bidrog till utvecklingen, särskilt Belgien, Tyskland och bevakningsverksamheten i Turkiet.
- Lägre flyktingrelaterad försäljning, -1% påverkan
- Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 21% (20) av total försäljning

Rörelsemarginal 5,6% (5,6)

- Stark avslutning av 2018.
- Kostnadsbesparingsprogrammet som initierades Q3 2018 hade en positiv effekt i Q4

Rörelsemarginal per kvartal



Security Services Ibero-America

Stark försäljningstillväxt och solid rörelsemarginal



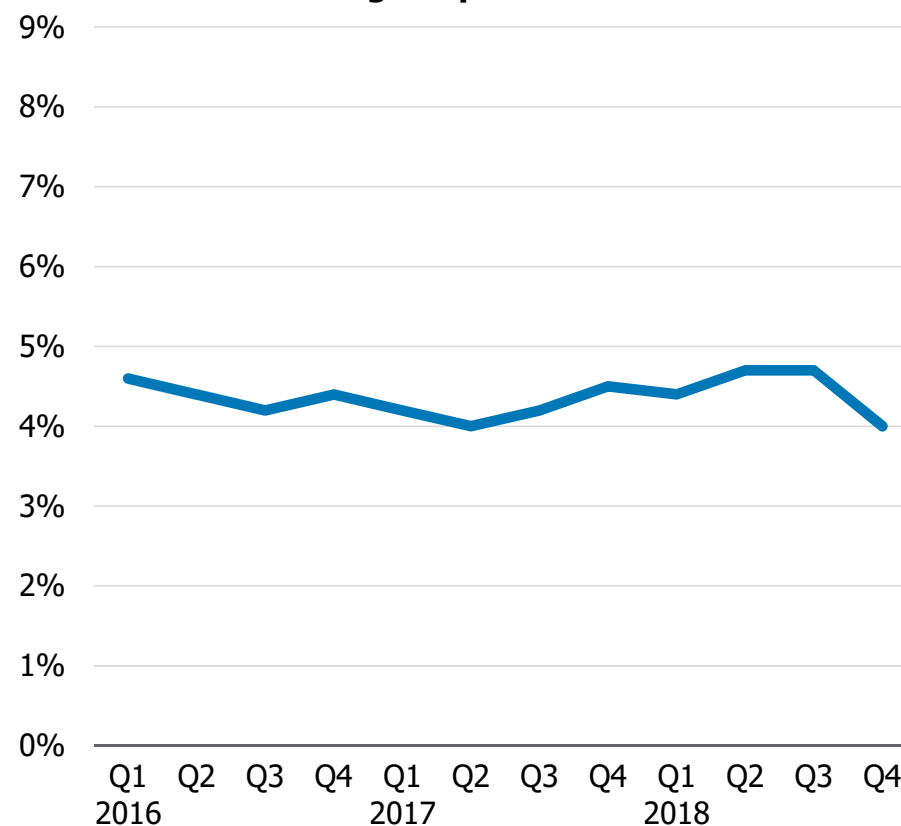
Organisk försäljningstillväxt 12% (13)

- Hög kundlojalitet 92% (91)
- Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 27% (24) av total försäljning

Rörelsemarginal 4,5% (4,2)

- Svagt fjärde kvartal på grund av utvecklingen i Argentina
- Solid förbättring under helåret tack vare stark utveckling i Spanien

Rörelsemarginal per kvartal



Strategi

En betydelsefull roll i samhället och stora möjligheter

Goda tillväxtmöjligheter



Växande välstånd



Ökat fokus på säkerhet
och trygghet

Innovation



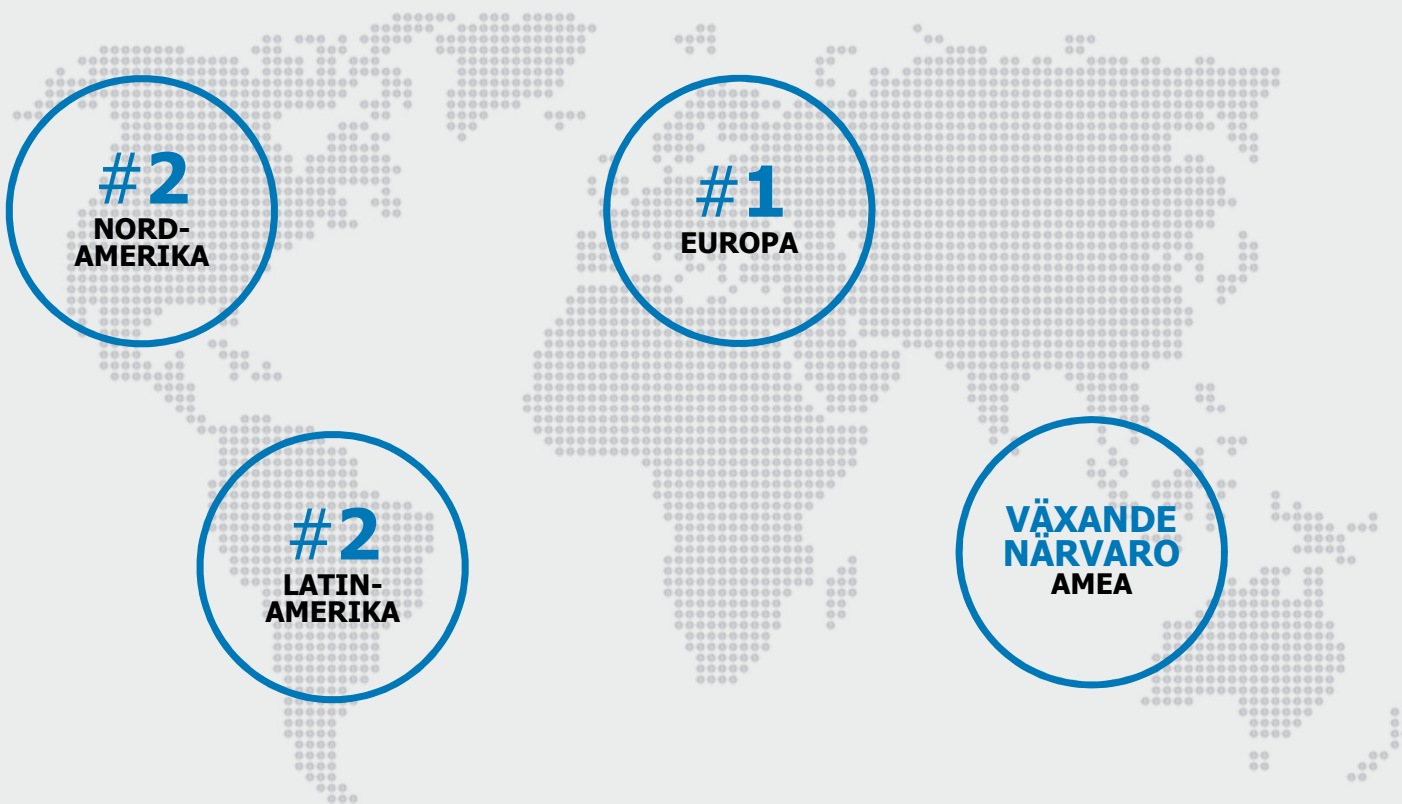
Teknik



Data och
information

Styrkan i närvaro

Vi har ledande marknadspositioner



#1

leverantör av
säkerhetslösningar

58

länder

370.000

medarbetare

Vår styrka är baserad på våra väktare och vår kultur

VÅRA VÄRDERINGAR



- Integritet
- Vaksamhet
- Hjälpsamhet

VÅRT ARBETSSÄTT



- Securitas Toolbox

ETIK OCH COMPLIANCE



- Uppförandekod
- Securitas Integrity Line
- Hållbarhetsrapportering, GRI
- UN Global Compact

Vi har en stabil, lojal kundbas med avsevärda tillväxtmöjligheter



150.000*
kunder

140
globala kunder

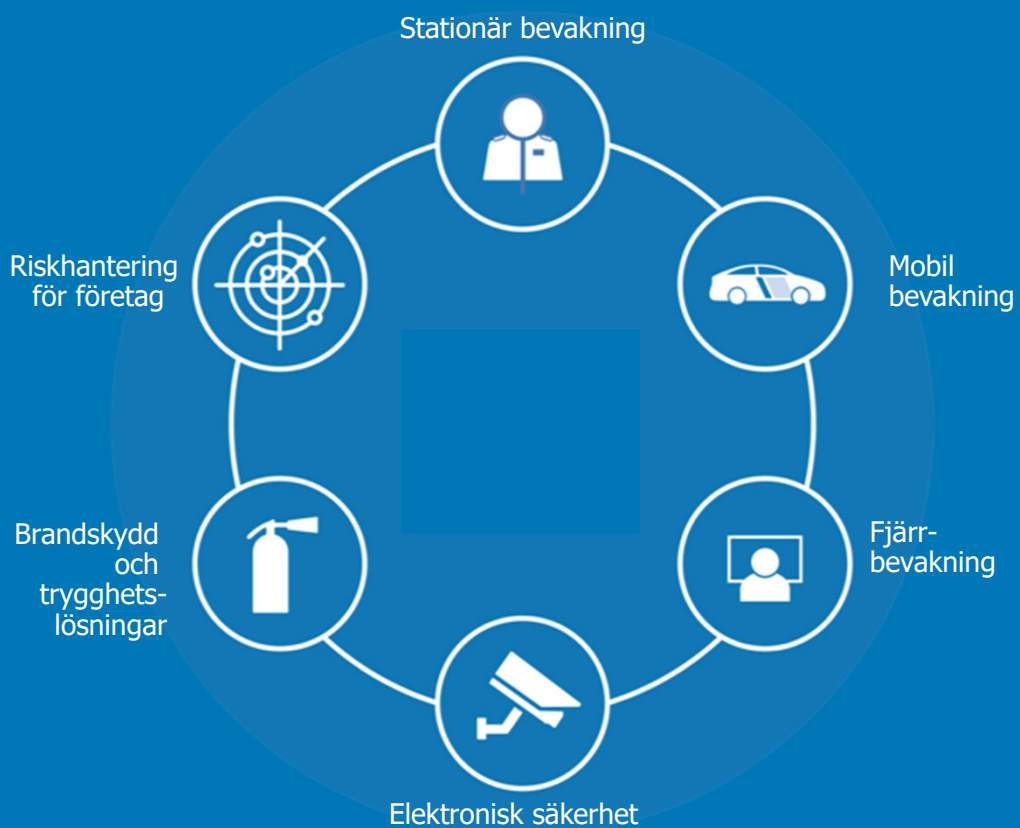
91%
Kundkontinuitet

* Exklusive kunder med endast larmövervakning

Sedan 2013 har vi utvidgat vårt erbjudande från stationär bevakning till säkerhetstjänster...

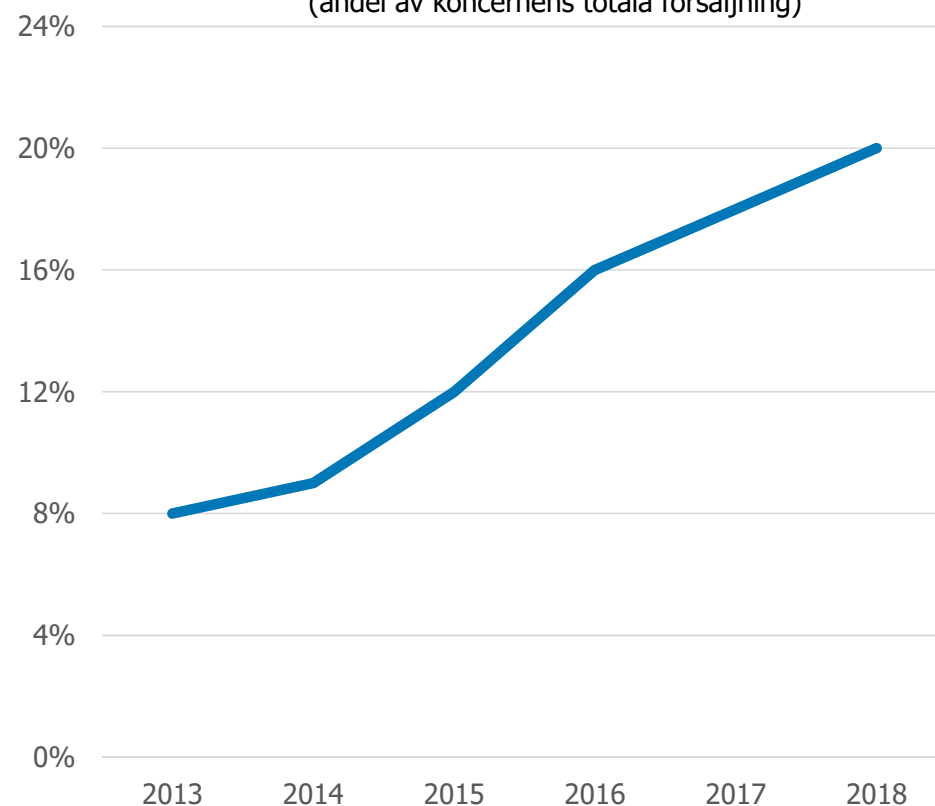


SÄKERHETSTJÄNSTER



Försäljning av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet

(andel av koncernens totala försäljning)



... med ett särskilt fokus på att utveckla elektronisk säkerhet

Att kombinera säkerhetstjänster i ett paketerat erbjudande = säkerhetslösningar



Fokusområden just nu

**Värdet i
kunderbjudandet**

**Ledarskap i
säkerhetstjänster**

**Modernisering
och effektivitet**



Vi har en stark plattform för framtida tillväxt

A green arrow pointing to the right, containing white text.

Ledande inom intelligenta tjänster
Datadriven innovation

A blue arrow pointing to the right, containing white text.

Ledande inom säkerhetslösningar
Integration av lösningar

A grey arrow pointing to the right, containing white text.

Ledande inom säkerhetstjänster
Bevaknings- och säkerhetskapacitet

1990 och framåt

2015 och framåt

2020 och framåt

Vi lägger nu till våra första intelligenta produkter i vår portfölj av säkerhetstjänster

Ett första steg; vi drar nytta av vår storlek och tillgång till relevant data

Vi leder omvandlingen



2018 var ett mycket bra år och vi har nu en stark utgångspunkt för framtida långsiktig tillväxt.

En framtid där Securitas fortsätter att leda omvandlingen av säkerhetsbranschen.



TACK

