

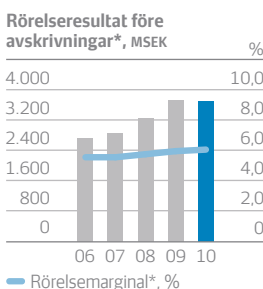
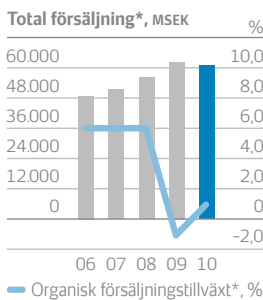
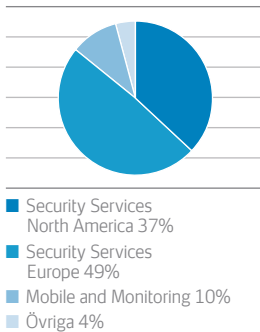
# Årsredovisning 2010





Marknader där Securitas bedriver verksamhet: Argentina, Belgien, Bosnien-Hercegovina, Chile, Colombia, Danmark, Egypten, Estland, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Indien, Indonesien, Irland, Kanada, Kina, Luxemburg, Marocko, Mexiko, Montenegro, Nederländerna, Norge, Peru, Polen, Portugal, Rumänien, Saudiarabien, Schweiz, Serbien, Singapore, Slovakien, Spanien, Sri Lanka, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Taiwan, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, Uruguay, USA, Vietnam och Österrike.

Försäljning per affärssegment, procent



\* Kvarvarande verksamheter

## Erbjudande

Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment, däribland offentlig sektor, flygplatser, distribution, kontor, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsindustri, gruvindustri, sjukhus, bostadsområden, samt företag inom högteknologi och IT. Kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag.

Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning samt konsult- och säkerhetsutredningstjänster. Securitas hjälper varje kund att hantera sina unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Att förstå hur varje kundsegment fungerar innan vi lär känna våra kunder ger ett bättre resultat – för kunderna och för oss.

Läs mer på sidorna 10-11

## Storlek

Securitas har över 280.000 medarbetare i 45 länder. För 2010 uppgick den totala försäljningen till 61.340 MSEK och rörelseresultatet till 3.724 MSEK.

Läs mer på sidorna 12-27

## Marknader och organisation

Securitas är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Organisationen är platt och decentraliserad med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Mobile and Monitoring.

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko med ungefär 100.000 medarbetare och cirka 600 platschefer. I USA har Securitas en marknadsandel på 18 procent.

Security Services Europe tillhandahåller säkerhetstjänster i 25 länder med mer än 120.000 medarbetare och drygt 750 platschefer. Securitas har en marknadsandel på 19 procent för denna typ av tjänster i regionen.

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster såsom rondbevakning och uttryckningstjänster för mindre och medelstora företag och är verksamt i elva länder med cirka 8.900 medarbetare och ungefär 220 platschefer. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, erbjuder elektronisk larmövervakning till både hushåll och företag. Securitas har larmcentraler i elva länder runt om i Europa och cirka 900 medarbetare. Totalt har Mobile and Monitoring en marknadsandel på 15 procent i regionen för den här typen av tjänster.

Läs mer på sidorna 28-31 och 51-54



## Historia

Securitas grundare, Erik Philip-Sørensen, bildade företaget i södra Sverige år 1934 när han köpte Hälsingborgs Nattvakt, ett litet bevakningsföretag med tre väktare och en kontraktportfölj värd 534 SEK i månaden. Företaget växte snabbt, både organiskt och genom förvärv av mindre, regionala företag. År 1972 tog koncernen namnet Securitas och skapade logotypen med de tre röda prickarna.

Efter närmare 50 år i familjen Philip-Sørensens ägo såldes företaget och 1991 noterades Securitas på Stockholmsbörsen (NASDAQ OMX Stockholm).

I slutet av 1980-talet togs de första stegen mot en internationell expansion, som ökade i snabb takt från och med mitten av 1990-talet med Europa som främsta marknad. 1999 tog Securitas klivet över till Nordamerika och därefter till Latinamerika år 2000. I Asien inleddes verksamhet år 2007.

Som ett led i den ökade specialiseringen och anpassningen av verksamheten delade Securitas ut Securitas Systems (numera Niscayah Group) och Securitas Direct under 2006 samt Loomis under 2008 till aktieägarna.

Läs mer på vår hemsida under [www.securitas.com/history](http://www.securitas.com/history)

## Finansiella mål

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Ett av målen har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med tio procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: det fria kassaflödet i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20. 2010 uppgick vinsten per aktie till 5,71 SEK, vilket motsvarade en minskning på 2 procent jämfört med 2009. Efter valutajustering förbättrades vinsten per aktie med 5 procent. Förhållande mellan fritt kassaflöde och nettoskuld var 0,24 vid årets slut.

Läs mer på sidorna 54-55 respektive 90-91

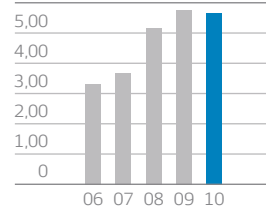
## Aktien

Aktiekursen ökade med 12 procent under 2010. Antalet aktieägare i Securitas uppgick till 31.458. Institutionella ägare och andra juridiska personer svarade för 96 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 31 procent (29) av kapitalet och för 22 procent (20) av rösterna.

De största ägarna i Securitas är Gustaf Douglas och Melker Schörling, som genom sina företag och familjer innehar 11,5 procent respektive 5,6 procent av kapitalet.

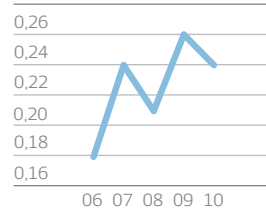
Läs mer på sidorna 35-38

Vinst per aktie efter utspädning\*, SEK



\* Kvarvarande verksamheter

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld\*



\* Alla verksamheter

<b>Securitas i korthet</b>	<b>flik</b>
<b>VD har ordet</b>	<b>2-5</b>
<b>Att arbeta med specialiserad säkerhet</b>	<b>6-9</b>
<b>Presentation av våra tjänster</b>	<b>10-11</b>
<b>Presentation av vår verksamhet</b>	<b>12-27</b>
Översikt - affärssegmenten	
Security Services North America	
Kundcase 1 Utbildning	
Security Services Europe	
Kundcase 2 Finansiella tjänster	
Mobile and Monitoring	
Kundcase 3 Detaljhandel	
Nya marknader	
<b>Marknaden för säkerhetstjänster</b>	<b>28-31</b>
<b>Securitas ansvarsområden</b>	<b>32-34</b>
<b>Securitas aktie</b>	<b>35-38</b>
<hr/>	
<b>Styrning och ledning</b>	<b>39-61</b>
Inledning	
Styrelsens rapport om bolagsstyrning och intern kontroll	41-51
Styrelse och revisorer	44-45
Ledning och finansiell styrning	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
<hr/>	
<b>Årsredovisning</b>	<b>62-139</b>
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
<hr/>	
<b>Femårsöversikt och kvartalsdata</b>	<b>140-143</b>
<b>Finansiell information och kallelse till årsstämma</b>	<b>144</b>
<hr/>	



***"Vi tror på spesialisering,  
inte diversifisering."***

## Framgångsrik verksamhet genom innovativa lösningar

**Securitas strategi är att fokusera på lönsamhet och att differentiera oss från konkurrenterna. Vi erbjuder mervärde i form av optimerade säkerhetslösningar. Under de senaste åren har denna strategi visat sig framgångsrik under olika affärscykler - både i besvärliga och i mer gynnsamma tider.**

Securitas har en framgångsrik affärsmodell. Vi utför professionella riskbedömningar och riskkartläggningar hos våra kunder, analyserar deras behov och förväntningar och utformar säkerhetslösningar, ofta kombinerat med mobil rondering, larmövervakning och tekniska lösningar. Under 2010 förstärkte vi även vårt kunnande inom området avancerade konsult- och utredningstjänster, vilket jag tror kommer att bli ännu viktigare för våra kunder i framtiden.

Vi fortsätter att arbeta med vår långsiktiga strategi. Mer än en tredjedel av vår försäljningsvolym genereras av specialiserade platskontor som fokuserar på ett eller några få kundsegment. Detta

leder gradvis till högre marginaler, ökad tillväxt och mer långsiktiga och förbättrade kundrelationer. Våra platschefer söker ständigt efter lösningar som ökar värdet på våra tjänster. En ytterligare fördel är att medarbetare som har specialistkunskaper och förstärker sin kompetens fortsätter att arbeta för företaget under en längre tidsperiod.

Vi tror att kunskaper kan överföras från en marknad till en annan och att våra kunder förväntar sig att våra råd bygger på internationella erfarenheter. My Securitas lanserades 2010 för att förstärka vårt kunnande och strukturera erfarenheterna på ett mer effektivt sätt. My Securitas är ett professionellt webbaserat socialt nätverk, med Facebook-funktioner, bloggar, ett internt Wikipedia med en avancerad sökmotor och databaser med goda exempel från vår verksamhet. Cirka 4.500 användare har nu tillgång till nätverket och under 2011 kommer vi att utvidga användargruppen till ungefär 17.000 medarbetare från hela Securitas. Detta är något helt unikt inom säkerhetsbranschen - ett verktyg för att dela med sig av kunskap, hitta säkerhetsinformation och skapa olika typer av nätforum. Detta kommer att leda till bättre säkerhetslösningar och öka värdet på vårt kunderbjudande.

### Investeringar i utbildning

Vi erbjuder mer utbildning för våra medarbetare än vad de flesta andra säkerhetsföretag gör. 2010 utvecklade vi våra webbaserade utbildningar, vilket gjorde att fler medarbetare kan dra fördel av våra utbildningar, och vi förbättrade kvaliteten på våra lokala utbildningsinitiativ genom att komplettera med innehåll från centrala utbildningsspecialister.

*Om du skulle ha ett allvarligt hjärtproblem - vem skulle du då konsultera? En hjärtspecialist eller din husläkare? Om du skulle ha allvarliga problem med säkerheten skulle jag verkligen rekommendera att du vände dig till en säkerhetsspecialist i stället för till en leverantör med olika typer av tjänster.*

Vi tror på specialisering, inte diversifiering.



Alf Göransson träffar Eva Qvarnström och Anders Trogen på Arlanda flygplats i Stockholm.

## Viktiga siffror och händelser under 2010

### Försäljning, resultat och organisk försäljningstillväxt

- Total försäljning 61.340 MSEK (62.667)
- Resultat före skatt 2.968 MSEK (3.022)
- Nettoresultat 2.081 MSEK (2.118)
- Organisk försäljningstillväxt 1 procent (-1)
- Rörelsemarginal 6,1 procent (6,0)
- Föreslagen utdelning 3,00 SEK (3,00)

### Finansiella mål

- Vinst per aktie 5,71 SEK (5,80)
- Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld 0,24 (0,26)

### Förvärv

- 15 större förvärv på mogna och nya marknader, med 19.500 anställda och en årlig försäljning motsvarande cirka 4.100 MSEK: Seccredo (Sverige), Claw Protection Services (Sydafrika), Dan Kontrol Systemer (Danmark), Bren Security (Sri Lanka), Paragon Systems (USA), Legend Group Holding International (Singapore), Guardian Security (Montenegro), Nikaro (Storbritannien), ESC and SSA Guarding Company (Thailand), Nordserwis.pl (Polen), Security Professionals and Security Management (USA), Reliance Security Services (Storbritannien), Alarm West Group (Bosnien-Hercegovina), Piranha Security (Sydafrika), Cobra Security (Rumänien)

### Vikten av att vara otålig

Jag är stolt över och imponerad av hur Securitas levererar tjänster av hög kvalitet i nästan varje hörn av världen, varje dag. Men jag slås också av hur vi ständigt strävar efter att öka värdet i våra tjänster genom att erbjuda mer och bättre säkerhet på effektivt sätt. Den här otåliga kulturen har byggts upp genom årtionden av konsekvent arbete, engagemang och ledning och grundar sig på våra värderingar och vår ledningsmodell, Toolbox, som används för att driva och leda våra interna verksamheter. Du kan läsa mer om Toolbox på sidorna 52-53.

Vi har nu tagit vår Toolbox ett steg längre och utvecklat en standard för hela koncernen, Diamond Box, för hur vi externt bedriver vår verksamhet med tydligt fokus på säkerhet. De enskilda delarna i vår metod är kanske inte unika, men det sätt på vilket vi systematiskt och konsekvent kombinerar dem och bygger upp processerna bakom varje komponent är helt unikt. Marknad för marknad gör vi också våra tjänster mer transparenta och tillgängliga genom toppmoderna kundwebbportaler, som ger kunderna en heltäckande överblick över deras säkerhetslösningar. Som säkerhetsexperten förstår vi våra kunders behov, erbjuder bästa möjliga service och bygger upp lönsamma affärsrelationer.

Förutom de modeller som anger hur verksamheten ska bedrivas, bygger vi även upp en starkare innovationskultur inom Securitas, vilket kommer att bli till nytta för såväl oss som våra kunder. Vi håller för närvarande på att skapa en infrastruktur som understöder innovation. En kultur där var och en uppmuntras att föra fram idéer som kommer att utvecklas, belönas, testas och - om de är tillräckligt bra - införs och tillåtas växa.

Innovation kan ta sig många olika uttryck. Det kan röra sig om bättre sätt att bedriva försäljning och marknadsföring, eller att beskriva fördelarna med våra tjänster. Det kan handla om ny teknik eller nya verktyg, men även nya affärskoncept eller metoder för att göra vår verksamhet mer effektiv.

Att vara specialist och innovatör inom säkerhetsbranschen innebär att vi måste söka efter möjligheter. När vi väl vet att en innovation fungerar, att den klarar våra tester och får godkänt, kommer den att tillföra våra kunderbjudanden ett ännu större mervärde.

**"Som säkerhetsexperten..."**

## ...förstår vi våra kunders behov."

### 2010 - ännu ett bra år

Vår strategi är att fokusera på lönsamhet och på att positionera oss från våra konkurrenter genom det mervärde vi skapar i form av optimerade säkerhetslösningar. Det är en strategi som fungerar både i besvärliga och i goda tider.

I termer av lönsamhet har de tre senaste åren varit våra bästa någonsin. 2010 minskade vinsten per aktie med 2 procent jämfört med 2009. Efter valutajustering förbättrades vinsten per aktie med 5 procent jämfört med föregående år. Vi kommer väl ut ur de senaste årens lågkonjunktur.

År 2010 uppgick koncernens rörelsemarginal till 6,1 procent (6,0). Den kontinuerliga förbättringen av rörelsemarginalen i Security Services North America under de fem senaste åren fortsatte 2010, trots det större förvärvet Paragon som spädde ut marginalen. Rörelsemarginalen minskade i Security Services Europe, huvudsakligen på grund av negativa effekter inom Aviation. Vad gäller bevakningsverksamheten var rörelsemarginalen oförändrad, trots en mindre utspädningseffekt från förvärvet av brittiska Reliance.

Inom Mobile and Monitoring förbättrades marginalen under 2010. Våra nya marknader, främst

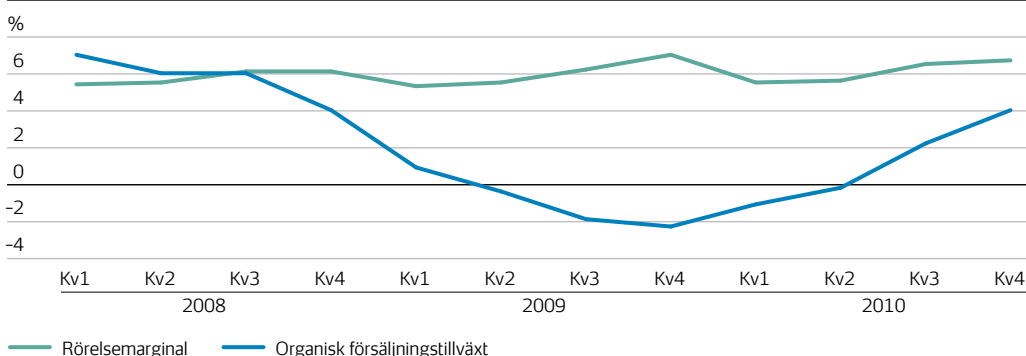
Latinamerika, förbättras steg för steg och bidrar till Securitas rörelseresultat.

Marknaden för säkerhetstjänster återhämtar sig, även om återhämtningen i vissa europeiska länder går trögt. Vi växte i takt med marknaden under 2010 och vår marknadsandel i USA uppgår till 18 procent och i Europa till 19 procent. Genom förvärv och start av nya verksamheter finns vi nu i 45 länder. Vi har för avsikt att stärka vår ställning i dessa länder och samtidigt fortsätta att expandera geografiskt med målet att ha verksamhet i cirka 60 länder inom tre år. Den utvidgade globala närvaron är väsentlig när vi arbetar med internationella kunder som har centraliserad upphandling av säkerhetstjänster. De nya marknaderna växer också avsevärt snabbare än mogna marknader och har ofta utrymme för högre marginaler.

Den organiska försäljningstillväxten, där vi såg en nedgång i slutet av 2008, är nu åter positiv. Den uppgick till 3 procent under andra hälften av 2010. Om vi lägger till den tillväxt som genererades av förvärv och finansierades av fritt kassaflöde uppnådde vi 5 procent för helåret 2010, och 8 procent för årets andra hälft.

Förvärv är en viktig komponent när vi arbetar mot vårt mål att öka vinsten per aktie med i snitt 10 procent per år, över tid. Av det fria kassaflöde som Securitas genererar årligen går ungefär hälften till utdelningar till våra aktieägare, och återstoden

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL, PER KVARTAL







Alf Göransson, VD och koncernchef.

används för att finansiera våra förvärv. Detta medför vanligen en försäljningstillväxt på mellan 3 och 5 procent per år.

Vi slutförde 15 större förvärv under 2010, med en total årlig försäljning på ungefär 4.100 MSEK och 19.500 medarbetare, och utvidgade vår globala närvaro med fem nya länder. De två största och viktigaste förvärven var amerikanska Paragon, som kommer att utgöra en plattform för expansion på den statliga marknaden värd 3.500 MUSD, samt brittiska Reliance. Förvärvet av Reliance gör oss till det näst största säkerhetsföretaget i Storbritannien.

#### **Tuffa tider med hård konkurrens**

Säkerhetsbranschen är mycket konkurrensutsatt, och vi måste kämpa hårt för att vinna och bibehålla kontrakt. Ibland vinner vi - ibland förlorar vi, och perioder av framgång grumlans ibland av förluster. Läget kommer inte att förändras, och kan till och med komma att förvärras. Men vi får inte lön för att klaga över låga marginaler. Vi är anställda i Securitas för att vi är säkerhetsexperten och för att vi tror att vi kan utveckla vår kärnverksamhet och göra skillnad inom säkerhetsbranschen. Vi är här för att arbeta hårt och för att hitta förbättrade säkerhetslösningar. Vi är här för att utveckla innovativa lösningar och ta täten. Och jag är inte den ende som tänker så här - vi är över 280.000 personer.

Stockholm, den 11 mars 2011

Alf Göransson  
VD och koncernchef Securitas AB

## Kunskapsledare inom säkerhet

**Securitas skyddar hem, arbetsplatser och samhällen. Vår kärnverksamhet utgörs av säkerhetstjänster. Det huvudsakliga tjänsteutbudet är specialiserad bevakning, mobila säkerhetstjänster, larmövervakning samt konsult- och utredningstjänster. Securitas är ett globalt företag och större delen av verksamheten bedrivs i Nordamerika och Europa. Vår kunskap om säkerhet växer allt eftersom vi lär av olika uppdrag och av samarbete med våra kunder över hela världen, men själva verksamheten utvecklas genom det arbete som utförs vid våra lokala platskontor, varje dag.**

### Vi levererar specialiserad säkerhet

Securitas tillhandahåller ett brett utbud av säkerhetstjänster, från rondbevakning, passerkontroll, brandskydd, receptionisttjänster, larmövervakning och uttryckningstjänster till specialutformade, plats-specifika uppdrag. Utifrån det breda utbudet av tjänster utformar Securitas skräddarsydda erbjudanden som passar den enskilda kundens behov, för att kunna leverera de mest effektiva säkerhetslösningarna. En säkerhetslösning omfattar alltid kvalificerade väktare och kombineras ofta med följande komponenter för att skapa en optimal lösning:

- Elektroniska system: inbrottslarm, passersystem och övervakningskameror
- Skalskydd: staket, spärrar och grindar
- Mjukvara: system för rapportering, kommunikation, loggning och verifiering

Som oberoende leverantör av säkerhetstjänster samarbetar Securitas med underleverantörer av olika system, samt hård- och mjukvaruleverantörer.

Securitas levererar även mobila säkerhetstjänster och erbjuder kostnadseffektiva lösningar för små och medelstora företag som inte efterfrågar bemannad service dygnet runt. En väktare tar normalt hand om 20-30 kunder inom ett begränsat geografiskt område under ett arbetsskift, där han eller hon utför regelbunden yttre och inre rondering, larmaktivering och hjälper till med att öppna och stänga företagets lokaler och ibland med att släcka belysningen. Genom sin närvaro i området fungerar väktarna även som en brottsförebyggande faktor och de finns nära till hands för att rycka ut om larmet går. I storstadsområden kan Mobile också tillhandahålla tjänster som citybevakning och renodlade uttryckningsenheter.

Monitoring, som även kallas Securitas Alert

Services, tillhandahåller larmövervakningstjänster till företag, hushåll och privatpersoner. Tjänsterna omfattar övervakning och kontroll av larm samt uttryckning. Securitas erbjuder även spårningstjänster, så kallat Track and Trace, av exempelvis bilar och lastbilar med hjälp av den senaste GPS- och mobil-telefontekniken.

Det helägda dotterbolaget Pinkerton Consulting & Investigations erbjuder en mängd specialiserade tjänster såsom förvärvsgranskning, bakgrunds-kontroller, säkerhetsutredningar, varumärkesskydd, skydd av immateriella värden, personskydd för företagsledare, utredningar, webbövervakning, data-rekonstruktion och IT-säkerhet.

### Våra kunder – global räckvidd, lokala relationer

Securitas har kunder i 45 länder och inom nästan alla typer av branscher och kundsegment, däribland offentlig sektor, flygplatser, distribution, kontor, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsindustri, gruvindustri, sjukhus och bostadsområden, samt företag inom högteknologi och IT. Kundernas storlek varierar från kvarterbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag.

I USA erbjuder Securitas säkerhetslösningar till kunder som finns inom sektorer som fordonsindustri, petrokemisk industri, hamnar samt för skyskrapor, hälso- och sjukvård och bevakade bostadsområden. Kunder med landsomfattande verksamhet erbjuds också specialistkompetens inom sådana områden som IT, telekom och detaljhandel.

I Europa erbjuder Securitas skräddarsydda tjänster för segment som detaljhandel, kollektivtrafik samt distribution och transporter. Dessutom finns det specialiserade säkerhetslösningar för flygplatser, flygbolag och flygplatsrelaterade verksamheter.



Utbildade väktare tar hand om besökare och håller reda på det exakta antalet personer som befinner sig i byggnaden.

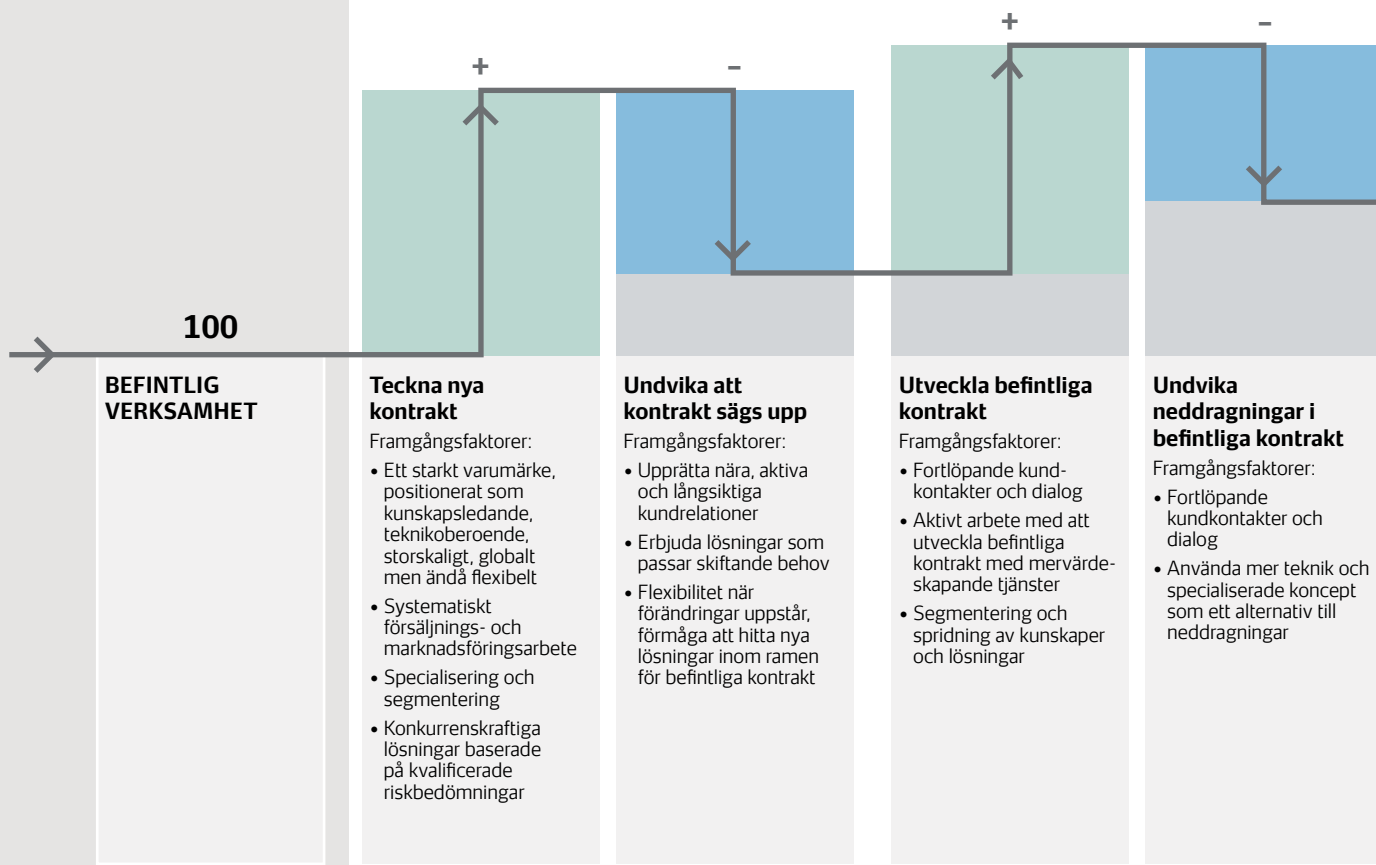
## Verksamheten utvecklas varje dag

Decentralisering av beslut och ansvar är grundläggande för Securitas. Det är vid de cirka 1.800 platskontoren som företagets dagliga verksamhet bedrivs. Koncernens tjänsteerbjudande och kundrelationer utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och de medarbetare som utför tjänsterna. Verksamhetsutveckling sker ständigt i varje del av organisationen, eftersom säkerhetsföretag arbetar dygnet runt. För att ge en översiktlig bild av hur vi utvecklar verksamheten har vårt arbete delats in i tre steg: utveckla verksamheten, säkra lönsamheten och ta vara på möjligheterna.

### UTVECKLA VERKSAMHETEN

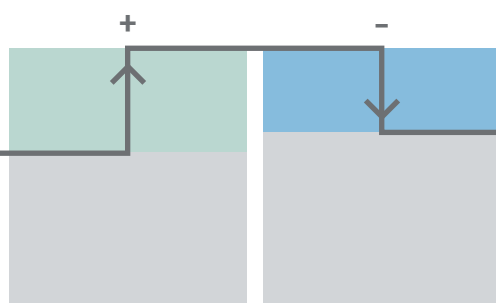
Verksamheten utvecklas huvudsakligen genom det dagliga arbete som bedrivs vid våra lokala platskontor. För oss som säkerhetspartner är det viktigt att upprätta nära, aktiva och långsiktiga relationer med våra kunder. För att öka försäljningen är sälj-

aktiviteter och inriktning på potentiella kunder viktiga aspekter. Långsiktigt går vår strategi ut på att specialisera vårt utbud av säkerhetstjänster genom att ta fram mervärdetjänster som kan bidra till att verksamheten ständigt växer och förblir lönsam.



**SÄKRA LÖNSAMHETEN**

Att säkra lönsamhet handlar om att balansera priser och kostnader genom att vara så anpassningsbar som möjligt. I vår strategi ingår även att undvika att konkurrera om priset för att vinna kontrakt. Långsiktigt är vårt mål att utveckla mer specialiserade tjänster och koncept som ger mervärde, och därigenom möjliggör ökade prisnivåer.

**Förbättra prisnivåerna**

Framgångsfaktorer:

- Positionera sig som kunskapsledande och ett premiumvarumärke
- Ta fram specialiserade mervärdestjänster
- Möjlighet att införa tillfälliga prisjusteringar för att undvika ökade kostnadsnivåer
- Ej konkurrera med pris

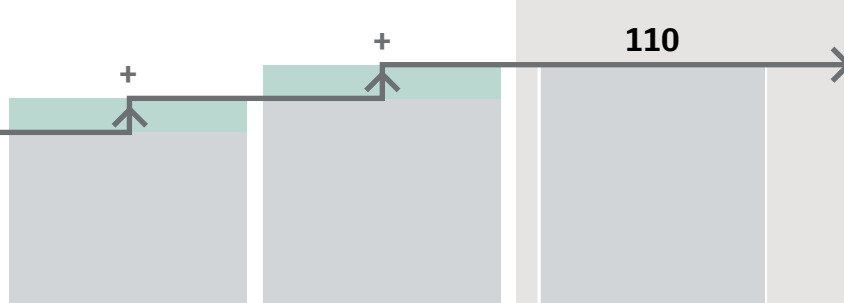
**Optimera kostnadsnivån**

Framgångsfaktorer:

- Flexibel kostnadsbas, enkel att anpassa
- Minskad personalomsättning
- Kontroll över lönekostnader
- Effektiv försäljning och marknadsföring
- Noggrann kontroll av utestående kundfordringsdagar
- Aktiv riskhantering och minimering av förluster och kostnader som går att undvika

**TA VARA PÅ MÖJLIGHETERNA**

Att ta vara på möjligheterna innebär att vara aktiv när det sker förändringar i och omkring våra kunders verksamheter. Den tilläggförsäljning som dessa förändringar genererar är mycket värdefull. Vi ser även förvärv som möjligheter, exempelvis när våra kunder växer till nya regioner eller när ett intressant företag som kan vara till nytta för vår befintliga verksamhet är till salu.

**Tilläggförsäljning**

Framgångsfaktorer:

- Nära, aktiva och långsiktiga kundrelationer
- Målinriktad och aktivitetsstyrd marknadsföring
- Proaktiv inställning till kundbehov som uppstår plötsligt
- Storskalighet och resurser

**Bidrag från förvärv**

Framgångsfaktorer:

- Identifiera och välja ut lämpliga förvärvsobjekt
- Expertkunskaper om förvärvsanalys och transaktioner
- Omstrukturera och införliva förvärvade företag på bästa sätt
- Tillvarata synergier, exempelvis kostnads- synergier, geografiska synergier och marknadsföringssynergier
- Möjlighet att utveckla det förvärvade företaget med hjälp av Securitas ledningsmodell

**FRAMTIDA VERKSAMHET**

## *Vi optimerar säkerhetslösningar tillsammans med våra kunder*

**Securitas skapar konkurrensfördelar genom att fokusera på vår kärnverksamhet - säkerhetstjänster - och ständigt arbeta nära tillsammans med kunderna för att optimera deras säkerhetslösningar.**

### **Vi arbetar nära tillsammans med våra kunder**

En av hörnstenarna i Securitas strategi är specialisering. Våra kunder återfinns inom nästan alla branscher och segment - från myndigheter, tillverkningsföretag, hamnar, banker och sjukhus till museer. Våra kunder ställs inför olika risksituationer beroende på miljön i den bransch där de är verksamma och har därför vitt skilda säkerhetsbehov. Många års erfarenhet av kunder inom olika kundsegment, och i flera liknande branscher inom dessa segment, har gett oss den expertis som krävs för att kunna arbeta mycket nära våra kunder och leverera effektiva säkerhetslösningar som är särskilt anpassade till kundens behov. Fördelarna med specialisering, både för kunden och för oss, är tydliga. Det resulterar i mervärde för kunden och ger mer aktiva och långvariga kundrelationer.

Securitas ser skillnaderna mellan olika kundsegment och branscher vad gäller risker, behov och lösningar. Vi kan även dra nytta av likheterna inom

varje bransch och ta tillvara fördelarna med att kopiera framgångsrika lösningar, oavsett var de återfinns.

Kort sagt, med vår stora förståelse för kundernas behov och specifika branschrelaterade krav kan vi skapa ytterligare värde genom att optimera våra säkerhetslösningar och därigenom nå en konkurrensfördel.

### **Marknaden avgör specialiseringsnivån**

Securitas finns i 45 länder. Koncernens utbud av säkerhetstjänster varierar från land till land beroende på hur marknaden ser ut och på hur mogen den är. I de flesta länder specialiserar vi oss på sådana kundsegment som dominerar i just det landet och skapar då en särskild organisation som är anpassad till branscherna i fråga. För närvarande levererar vi tjänster till kunder inom 20 olika huvudsegment i de flesta av de länder där vi är verksamma.

**Läs mer om våra kundsegment och säkerhetstjänster och om kundernas erfarenheter på [www.securitas.com](http://www.securitas.com).**

**Bostad** Många människor önskar skydda sina hem, oavsett om det handlar om en villa, en lägenhet i ett höghus eller ett helt bostadsområde. Vissa bostadsområden är bevakade och har avancerade säkerhetssystem med övervakning dygnet runt.

**Bygg och anläggning** Securitas kunder inom detta segment utgörs av byggbolag och entreprenörer, men även av konsulter, arkitekter och underleverantörer inom byggbranschen.

**Distribution och transport** I en logistikkedja finns det många aktörer: distributionsanläggningar och godscentraler, logistikföretag och speditorsfirmor, liksom lagerlokaler och kurirföretag.

**Energi** Kunderna inom energisektorn är exempelvis kärnkraftverk, elleverantörer, vind- och vattenkraftverk samt olje- och gasbolag. Gemensamt för dessa är en hög riskfaktor och behovet av avancerade säkerhetslösningar.

**Evenemang** Den gemensamma nämnaren för detta segment är att vi tillhandahåller säkerhetslösningar under en klart avgränsad tidsperiod. Det kan exempelvis handla om säkerhetstjänster vid ett sportevenemang, en konsert eller en mäsas.

**Flygplatser** Inom flygplatssegmentet är säkerhetslösningarna naturligt centrerade kring flygplatser och deras olika säkerhetsbehov. Våra kunder är luftfartsmyndigheter och flygplatser som drivs av privata aktörer, liksom flygbolag, godshanterare och andra flygplatsrelaterade verksamheter.

**Hotell och turism** Kunderna inom detta segment är hotell, resebyråer, researrangörer och olika arrangörer inom fritidssektorn, exempelvis sådana som driver golfbanor och skidanläggningar.

**Hälsa- och sjukvård** Inom hälso- och sjukvården varierar säkerhetsbehoven beroende på om anläggningen är ett sjukhus, en primärvårdsenhet eller ett äldreboende. Säkerhetstjänsterna måste anpassas därefter.

### Industri och tillverkning

Segmentet omfattar all tung industriell utvinning, produktion, tillverkning och behandling.

**IT och teknik** Kunderna inom detta segment representerar allt från telekombolag, IT-företag och nätverksleverantörer till företag som sysslar med finelektronik.

**Kollektivtrafik** I alla länder finns det någon form av kollektivtrafik, exempelvis tåg, bussar och tunnelbanesystem eller spårvagnar, och de har alla liknande typer av risker. Här handlar det framför allt om offentliga miljöer som kräver en hög säkerhetsnivå.

**Kontor och fastighet** Segmentet består av företag som sysslar med fastighetsskötsel och underhåll av anläggningar, samt av företag som behöver säkerhetstjänster för sina huvudkontor.

**Kultur** Många museer, teatrar, operahus och stora bibliotek har betydande värden som behöver skyddas. Eftersom de är öppna för allmänheten ställs det mycket höga krav på säkerheten.

**Offentlig verksamhet** All offentlig verksamhet, exempelvis kommuner, landsting, statliga myndigheter och internationella organisationer, har behov av säkerhet och behovet kan variera mellan olika länder och regioner.

**Sjöfart** I en hamn finns det många områden där det krävs säkerhet och dessutom gäller här strikta regler. Själva hamnen är ofta vår uppdragsgivare, men bland kunderna finns även rederier och godsföretag.

### Små och medelstora företag

Vi erbjuder anpassade säkerhetslösningar till små och medelstora företag, exempelvis inom detaljhandel, kontor och tjänstesektorn.

**Underhållning** Underhållningssegmentet består av tv- och radiobolag, filmbolag, nöjesparker och kasinon.



### Utbildning - Kundcase 1, sidan 16

På skolor och universitet finns det både materiella och immateriella värden att skydda, men framför allt måste elever, studenter, lärare och besökare kunna känna sig trygga.



### Finansiella tjänster - Kundcase 2, sidan 20

Alla företag inom detta segment bedriver någon form av finansiell verksamhet. Utöver banker återfinns här även andra finansiella institutioner och försäkringsbolag.



### Detaljhandel - Kundcase 3, sidan 24

Securitas kunder inom detaljhandelssegmentet är exempelvis varuhus, gallerior, detaljhandelskedjor, restauranger och kvällsöppna närbutiker.

## Vi levererar säkerhetstjänster över hela världen

**Securitas verksamhet är organiserad i en platt, decentraliserad struktur med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Mobile and Monitoring. Vi fortsätter även att expandera vår verksamhet till nya marknader i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika.**

Våra specialiserade säkerhetstjänster erbjuds i så gott som alla geografiska områden där vi är verksamma, till både större och mindre kunder. I Europa har specialiseringsprocessen med specifika kundsegment kommit längst, medan vår verksamhet i Nordamerika är mer geografiskt organiserad. Mobile and Monitoring är inriktat på små och medelstora företag, hushåll och privatpersoner i Europa.

Med bas i Nordamerika erbjuder Pinkerton Consulting & Investigations sina konsult- och utredningstjänster till kunder över hela världen. I Latinamerika erbjuder vi kunderna en rad olika säkerhetstjänster, medan vår verksamhet på andra nya marknader befinner sig i ett uppstartsskede, ofta för att kunna tillhandahålla säkerhetstjänster till våra globala kunder i dessa regioner.

Större delen av vår verksamhet finns i Nordamerika och Europa. Security Services North America och Security Services Europe står för 86 procent av den totala verksamheten, med en försäljning på 53.015 MSEK av koncernens totala försäljning på 61.340 MSEK. De sysselsätter dessutom cirka 80 procent av det totala antalet medarbetare, vilket motsvarar över 225.000 av drygt 280.000 personer.

Mobile and Monitoring är verksamt i Europa och står för 10 procent av den totala försäljningen, 20 procent av det totala rörelseresultatet och 3 procent av det totala antalet medarbetare.

Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen bevakningsverksamhet i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika (dessa redovisas som en del under Övrigt i segmentrapporten). Eftersom en av grunderna i Securitas strategi är att växa på nya marknader och denna satsning är viktig för Securitas framtida ställning, har vi valt att presentera vår verksamhet på nya marknader i detta avsnitt.

### Security Services North America - sidan 14



### Security Services Europe - sidan 18



### Mobile and Monitoring - sidan 22



### Nya marknader - sidan 26



### Koncernen\*

\* Inkluderar Övrigt och elimineringar



	Försäljning	Rörelseresultat före avskrivningar	Totalt sysselsatt kapital	Antal medarbetare
	22.731 MSEK	1.380 MSEK	7.320 MSEK	101.600
Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment - tillverkningsindustri, statliga myndigheter, försvars- och rymdindustri, energi samt hälso- och sjukvård - i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt omfattar verksamheten cirka 100.000 medarbetare, ungefär 600 platschefer och 97 geografiska områden.	 37%	 37%	 43%	 36%
	30.284 MSEK	1.704 MSEK	6.066 MSEK	126.000
Securitas europeiska verksamhet omfattar Security Services Europe som erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 25 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som tillhandahåller flygplats säkerhet i 13 länder. Totalt har organisationen mer än 120.000 medarbetare och drygt 750 platschefer.	 49%	 46%	 35%	 44%
	6.009 MSEK	743 MSEK	2.148 MSEK	9.800
Mobile levererar mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile är verksamt i elva länder i hela Europa och har ungefär 8.900 medarbetare och cirka 220 platschefer i 28 regioner. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 900 medarbetare.	 10%	 20%	 13%	 3%
Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. En del av dessa marknader är relativt nya för Securitas. Dessa verksamheter redovisas som en del under Övrigt i segmentrapporten. Se not 9 på sidorna 103-106.				
	61.340 MSEK	3.724 MSEK	17.147 MSEK	286.000

## Förädlade säkerhetstjänster i Nordamerika

### Organisation

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment – tillverkningsindustri, statliga myndigheter, försvars- och rymdindustri, energi samt hälso- och sjukvård – i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt finns det cirka 100.000 medarbetare, ungefär 600 platschefer och 97 geografiska områden.

### Strategi och mål

Det övergripande långsiktiga målet för Security Services North America är att öka lönsamheten år från år och differentiera oss från konkurrenterna, och samtidigt växa i takt med den privata säkerhetsmarknaden. Platskontoren utgör en solid och flexibel bas med djupgående kunskaper om de specifika säkerhetsutmaningar som våra kunder ställs inför, eftersom Securitas arbetar aktivt med att ta fram optimala säkerhetslösningar tillsammans med varje enskild kund. I detta ingår att höja specialiseringsnivån och introducera tjänster och lösningar som ger mervärde. Vi strävar också ständigt efter att behålla en hög andel av våra kundkontrakt genom att upprätthålla ett starkt ledarskap och höja standarden i branschen. Strategin understöds av selektiva förvärv.

### Marknad och konkurrens

Den amerikanska marknaden för kontrakterade säkerhetstjänster uppgår till 57 procent. I Kanada och Mexiko däremot är större delen av marknaden kontrakterad: nästan 80 procent i Kanada och närmare 90 procent i Mexiko. Securitas marknadsandel är fortsatt stabil med 18 procent i USA, 12 procent i Kanada och 11 procent i Mexiko. Huvudkonkurrenter i USA är G4S och Allied Barton. På den amerikanska säkerhetsmarknaden har sju större aktörer en marknadsandel på 52 procent, medan resten av marknaden är mycket fragmenterad. De fyra största företagen i Kanada har 70 procent av marknaden; den mexikanska säkerhetsmarknaden däremot är mycket fragmenterad.

### Tjänsteutbud och kunder

Securitas har verksamhet i större delen av Nordamerika och erbjuder en rad olika tjänster med varierande grad av specialisering till kunder inom en mängd olika branscher och segment. Det team som ansvarar för nationella kunder har kvalificerad specialistkompetens inom kundsegment som IT och teknik, telekom och finansiella tjänster. Under 2010 upprättades ett nytt kundsegment för statliga myndigheter i samband med förvärvet av Paragon Systems, ett företag som specialiserat sig på att erbjuda högkvalitativa säkerhetstjänster till olika myndigheter.

För att förädla tjänsteerbjudandet ytterligare har Securitas tagit fram en modell med verktyg för att ge kunderna mervärde, liksom en individualiserad kundportal som innehåller all nödvändig information för både kunden och våra medarbetare.

Pinkerton Consulting & Investigations tillhandahåller konsult- och utredningstjänster, exempelvis bedrägeriutredningar, förvärvsgranskning, datarekonstruktion samt skydd av immateriell egendom och varumärken. Verksamheten bedrivs från 32 platskontor över hela världen.

### Våra medarbetare

Securitas väktare och platschefer utgör grunden för verksamheten. Vi strävar ständigt efter att ge våra medarbetare möjlighet att utvecklas för att kunna erbjuda tjänster av hög kvalitet, och utbildningsplaner tas fram utifrån kundens behov och förväntningar. Väktarna erbjuds fortlöpande utbildning genom onlinekurser och programmet Excellence in Service, som syftar till att främja och upprätthålla en hög och enhetlig kvalitet på tjänsterna. Det främsta syftet med utbildningsprogrammet för platschefer är att säkerställa en enhetlig nivå på våra kvalitetstjänster över hela landet. Vårt nätverk av platschefer fokuserar på kunder och medarbetare, medan ansvaret för den interna verksamheten hanteras via våra gemensamma stabsfunktioner.

## Utveckling under 2010

Återhämtningen på säkerhetsmarknaden under 2010 bidrog till förbättrad organisk försäljningstillväxt jämfört med förra året. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till -2 procent (-4) under 2010. Tack vare Securitas strategi att specialisera verksamheten och fokusera på lönsamhet genom att erbjuda kunderna specialiserade lösningar, ökade försäljningen av dessa lösningar som andel av den totala försäljningen under året.

Nyför säljningstakten var lägre under 2010 jämfört med 2009, då särskilt tillväxten inom kundsegmentet hälso- och sjukvård var god.

Rörelsemarginalen steg till 6,1 procent (5,9). Förbättringen berodde främst på kostnadsbesparingar samt minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar. Strategin med att fokusera på lönsamhet bidrog också.

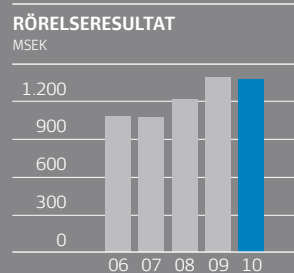
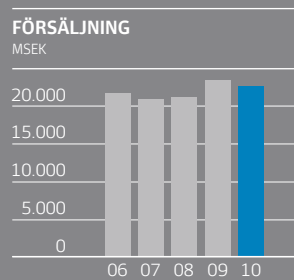
Rörelseresultatet uppvisade en förändring efter valutajusterings om 4 procent för 2010.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent, vilket är en liten förbättring jämfört med 2009. Personalomsättningen i USA låg kvar på 39 procent.



Passerkontroll utgör en viktig del av Securitas totala servicelösning för många kunder.

FINANSIELLA NYCKELTAL		
MSEK	2010	2009
Total försäljning	22.731	23.530
Organisk försäljningstillväxt, %	-2	-4
Rörelseresultat före avskrivningar	1.380	1.400
Rörelsemarginal, %	6,1	5,9
Reell förändring, %	4	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.080	1.171
Kassaflöde från den löpande verksamheten, %	78	84
Operativt sysselsatt kapital	1.074	896
Operativt sysselsatt kapital, som % av försäljningen	5	4
Totalt sysselsatt kapital	7.320	7.115
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	20



**Santiago Galaz,**  
Divisionschef,  
Security Services  
North America

## Utbildning

## En trygg miljö främjar vetenskapliga innovationer

**På institutet för biodesign, Biodesign Institute, vid Arizona State University (ASU) i Phoenix i den amerikanska delstaten Arizona, tillhandahåller Securitas en rad olika säkerhetstjänster. Securitas möter de unika utmaningar som denna akademiska forskningsmiljö kräver.**

Sedan institutet öppnade i slutet av 2004 har man inriktat sig på att hitta lösningar på några av dagens viktigaste vetenskapliga utmaningar, från att förbättra sjukvården genom mer personligt anpassade mediciner till att hantera det globala hotet från infektionssjukdomar och förbättra vår miljö genom förnybar energi och bioremediering.

De två byggnader som för närvarande inhyser institutet har certifierats av U.S. Green Building Council enligt Leadership in Environmental Engineering and Design och år 2006 utnämndes anläggningen till "Årets laboratorium" av R&D Magazine.

Securitas levererar visserligen ett brett utbud av säkerhetstjänster, men den akademiska forskningsmiljö som Biodesign Institute utgör har inneburit helt unika utmaningar. Från starten har Securitas mött de behov som ständigt uppstår hos ett nytt forskningscenter, där arbete bedrivs dygnet runt.

Securitas medarbetare hanterar in- och utpassering av de över 15.000 besökare, forskare, vetenskapsmän och studenter som rör sig inom institutet under ett år. För forskningsanläggningar på den här nivån kräver den amerikanska regeringen att ett särskilt och specialiserat säkerhetsteam ska anlitas. Securitas spelar en nyckelroll som första insatsteam och fungerar som institutets ögon och öron vid tidpunkter då få människor befinner sig där. Securitas väktare bidrar till att ge förbättrad täckning och är i tjänst dygnet runt. Varje väktare får omfattande utbildning inom sådana skiftande områden som rapportskrivande, laboratoriesäkerhet, säkerhet vid hantering av biologiskt riskmaterial samt åtgärder för att förebygga terroristattacker.

Institutet hyser över 600 fakulteter, studenter och personal som passerar in i byggnaden genom ett sofistikerat kortsystem och en ögonskanner. Securitas väktare hjälper till med besökskontroll och rondering och bevakar även de omfattande kameraövervaknings- och larmsystemen. De samarbetar med universitetets egen polisstyrka, samt med lokal polis och brandkår, för att erbjuda högsta möjliga säkerhetsnivå på universitetsområdet och en så bra rapportering som möjligt. Securitas tillhandahåller även ett antal mervärdetjänster. Väktarna kontrollerar rutinmässigt olika larmsystem för att identifiera underhållsproblem och utför en omfattande yttre och inre rondering under varje skift.

Att hitta nya säkerhetslösningar för en forskningsanläggning kräver ofta nya synsätt. Securitas flexibilitet, snabba insatsteam och villighet att gå utöver det som plikten kräver, säkerställer att forskarna kan fokusera på sitt huvuduppdrag: att förbättra hälsotillståndet både för mänskligheten och för vår planet.

### Besökskontroll

Väktare tar emot besökarna på ett serviceinriktat och vänligt sätt, samtidigt som de upprätthåller den höga standard i fråga om konfidentialitet och säkerhet som en utbildningsinstitution kräver.

### Inre rondering

Under dagen ronderar väktarna kontinuerligt lokalerna för att kontrollera att alla nödutgångar är fria. På natten kontrollerar väktarna att dörrar och fönster är ordentligt stängda, att larm är påslagna, att lampor och annan energiförbrukande utrustning som kopieringsmaskiner, datorskärmar och luftkonditioneringssystem är avstängda, samt att all kvarvarande personal i byggnaden har behörighet att vara där.

### Larm och kameraövervakning

Utbildade väktare bemannar kundspecifika larm- och kameraövervakningscentra i kundens lokaler. De tar emot och kontrollerar larmsignaler och hanterar dessa enligt kundens instruktioner. De bevakar även övervakningskamerorna och skickar ut väktare vid behov.

### Passerkontroll

En utbildningsinstitution har särskilda säkerhetsbehov, som skyddet av immateriell egendom och kontroll av det stora antalet människor som ständigt passerar in och ut. Securitas hanterar passersystem med behörigheter och kontroller i enlighet med kundens krav.

### Yttre rondering

Securitas utför yttre rondering för att säkerställa att inga inkräktare befinner sig på området och att alla ingångar till anläggningen är låsta nattetid.



Vid Biodesign Institute har Securitas ett nära samarbete med universitetets egen polisstyrka och med den lokala polisen.

## Ledande inom specialisering i Europa

### Organisation

Security Services Europe erbjuder specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder i 25 länder. Aviation, som ingår i affärssegmentet Security Services Europe, erbjuder flygplats säkerhet i 13 länder. Security Services Europe har totalt över 120.000 medarbetare och drygt 750 platschefer.

### Strategi och mål

Det övergripande långsiktiga målet för Security Services Europe är att förbättra lönsamheten från år till år och differentiera oss från konkurrenterna, och samtidigt växa i takt med marknadsgenomsnittet. Målet ska uppnås genom starkt kundfokus, genom specialisering inom specifika kundsegment och genom ett utbud av anpassade säkerhetslösningar. Tillväxtstrategin understöds av selektiva förvärv. De team som ansvarar för globala och europeiska kunder samordnar våra tjänster för kunder som efterfrågar lösningar på europeisk eller internationell nivå. Kompetenscentra för kollektivtrafik, detaljhandel samt sjöfart, distribution och transport syftar till att stärka den gränsöverskridande utvecklingen av dessa kundsegment.

### Marknad och konkurrens

Marknaden för kontrakterade säkerhetstjänster (utöver mobila tjänster och larmövervakningstjänster) i de länder där Security Services Europe är verksam var oförändrad under 2010. Securitas har en stark ställning på den europeiska marknaden och är marknadsledande i tolv länder och innehar andra eller tredje plats i ytterligare åtta. Under 2010 ökade marknadsandelen för Security Services Europe till 19 procent (18). Säkerhetsmarknaden i Europa är fortfarande fragmenterad, med många lokala aktörer som främst konkurrerar med pris. Huvudkonkurrenterna är G4S och Prosegur, men Securitas har en ohotad ställning i Europa. Securitas är den enda verkligt paneuropeiska leverantören av säkerhetstjänster, och erbjuder tjänster till kunder från Finland till Portugal, från Irland till Turkiet.

### Tjänsteutbud och kunder

I Europa har Securitas kunder inom en rad olika branscher och kundsegment. Vår organisation kan erbjuda tjänster till kunder med behov av service över hela Europa, liksom till kunder med mycket specifika krav.

Tack vare god insikt i varje kundsegment och förmåga att tillhandahålla anpassade lösningar kan Securitas tillgodose kundernas ständigt ökande behov av specialisering och anpassning till det som är specifikt för just deras bransch. Securitas lösningar utvecklas i nära samarbete med kunderna lokalt och innehåller ofta tekniska lösningar, vid sidan av specialiserad bevakning.

Aviation levererar specialiserade tjänster för flygplatser, flygplatsrelaterade verksamheter och flygbolag. Tjänsterna omfattar allt från säkerhetskontroll av handbagage och incheckat bagage till godssäkerhet, dokumentkontroll samt bevakning och genomsökning av flygplan.

### Våra medarbetare

Vi har ett europeiskt kompetensramverk för rekrytering och introduktion av nya medarbetare, karriärplanering och för att öka medarbetarnas engagemang. Vi utvecklar även aktivt dessa områden och delar med oss av goda exempel mellan våra marknader. Medarbetarnas kompetens är av största vikt för oss. Vi har ett internt säkerhetsutbildningsprogram samt utbildningscentra i flera länder för att kunna erbjuda våra väktare specialanpassade utbildningar. Ett antal chefer genomgår Securitas ledarskapsutbildning, som syftar till att stärka det lokala ledarskapet och förankra Securitas företagskultur och affärsmodell.

Security Services Europe har genomfört nöjdhetsundersökningar bland medarbetarna sedan 2008.

Varje år arrangerar Aviation en ledarskapsutbildning för plats- och områdeschefer, för att utbyta erfarenheter och öka kunskapsnivån om flygplats säkerhet. Vi har även ett centraliserat system för webbaserad utbildning av flygplatsväktare och ett testverktyg för röntgengenomlysningar.

## Utveckling under 2010

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 2 procent (0). Utvecklingen på säkerhetsmarknaden återspeglas i positiv organisk försäljningstillväxt i de flesta europeiska länder: Belgien, Danmark, Finland, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland samt Österrike uppvisade alla en positiv organisk försäljningstillväxt. I Spanien, där den ekonomiska återhämtningen går trögt, var den organiska försäljningstillväxten negativ.

Nyför säljningstakten var lägre 2010 än 2009.

Rörelsemarginalen uppgick till 5,6 procent (5,7). För bevakningsverksamheten var rörelsemarginalen oförändrad, trots en mindre utspädande effekt av förvärvet av Reliance i Storbritannien. Rörelsemarginalen för Aviation minskade 2010 till följd av avsättningar för osäkra fordringar och en negativ effekt av störningar i flygtrafiken på grund av askmolnet i april 2010.

Rörelseresultatet uppvisade en förändring efter valutajustering om 3 procent för 2010.

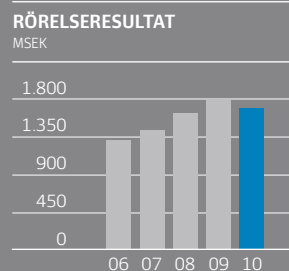
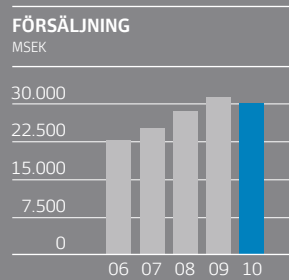
Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent, vilket är en förbättring jämfört med 2009. Personalomsättningen var 27 procent (26).



Securitas är den enda verkligt paneuropeiska leverantören av säkerhetstjänster.

FINANSIELLA NYCKELTAL		
MSEK	2010	2009*
Total försäljning	30.284	31.517
Organisk försäljningstillväxt, %	2	0
Rörelseresultat före avskrivningar	1.704	1.800
Rörelsemarginal, %	5,6	5,7
Reell förändring, %	3	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.574	1.832
Kassaflöde från den löpande verksamheten, %	92	102
Operativt sysselsatt kapital	769	883
Operativt sysselsatt kapital, som % av försäljningen	2	3
Totalt sysselsatt kapital	6.066	6.152
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28	29

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring.



**Bart Adam,**  
Divisionschef,  
Security Services Europe



**Marc Pissens,**  
Divisionschef, Aviation

## Finansiella tjänster

## Heltäckande säkerhetslösning för tjeckisk bank

**”Vi ville ha en stark säkerhetsleverantör som kunde leverera alla de säkerhetstjänster banken behöver. Ett enda företag som kunde göra en analys, integrera säkerhetsleverantörer och införa en ny lösning”, säger Zdenek Machacek, säkerhetschef vid Ceska sporitelna, Tjeckiens största bank.**

År 2004 hade den tjeckiska banken fler än 70 säkerhetsleverantörer och inget effektivt sätt att analysera kostnaderna för eller effektiviteten i säkerhetstjänsterna vid sina 637 bankkontor. Securitas hade levererat bevakningstjänster åt banken sedan 1996 och 2004 vann företaget ett anbud som totalleverantör av säkerhetslösningar. I sin analys av säkerhetsriskerna visade Securitas hur antalet bankkontor med en permanent säkerhetsnärvaro kunde minskas. Genom att kombinera stationära väktare, rondbevakning och utryckningstjänster skapade Securitas en flexibel lösning som täckte in fler bankkontor.

Securitas har fortsatt att utveckla sin säkerhetslösning för Ceska sporitelna sedan 2004. Företaget tillhandahåller nu en totallösning som omfattar specialanpassad bevakning, utryckningstjänster och mobil rondering, passersystem samt övervakning av inbrottslarm, brandlarm och bankomater. Säkerhetspersonal som tidigare arbetade vid banken arbetar nu för Securitas som säkerhetspecialister. Förutom rådgivningstjänster erbjuder de även expertkunskaper kring brandförebyggande arbete, arbetsmiljö och säkerhetsutbildning för bankpersonalen.

”Att våra medarbetare känner sig trygga och säkra är förstås viktigt för banken. Den lösning vi hade tidigare täckte inte in en del av våra kontor. Bredare täckning och möjligheten att använda Securitas resurser när som helst har skapat en säkrare miljö för medarbetarna”, säger Machacek.

Ceska sporitelna och Securitas har träffat en överenskommelse om säkerhetstjänster av hög kvalitet. Kvaliteten utvärderas regelbundet genom serviceavtalet och olika kontroller. ”Vi har en mycket god relation till de väktare från Securitas som arbetar här. De tar ansvar för att lösa problem och hjälper oss att hitta lösningar”, förklarar Machacek.

Den sista biten i pusslet var att analysera och förbättra kostnadsstrukturen. Processerna blev mer transparenta när Securitas tog på sig ansvaret för uppföljningen av alla säkerhetsrelaterade kostnader.

Säkerhetschefen är nöjd med resultatet. ”Vi har sett en del stora förändringar. Implementeringen av säkerhetslösningen har definitivt motsvarat våra förväntningar, och vi inser nu att en av våra största utmaningar har varit att ändra människors synsätt och attityder i fråga om säkerhet.”

### Konsult- och utbildningstjänster inom säkerhet

Securitas säkerhetsspecialister erbjuder säkerhetsutbildning för bankens personal, brandförebyggande tjänster, rådgivning i arbetsmiljöfrågor samt säkerhetskontroller av lokala bankkontor. De erbjuder även stöd och rådgivning i säkerhetsfrågor, exempelvis kring gällande lagar och regler.

### Larmövervakningstjänster

Securitas har byggt upp en larmcentral som är särskilt inriktad på bankverksamhet. Specialutbildade operatörer arbetar vid centralen, där de övervakar inbrotts- och brandlarm, bankomater och hanterar larmverifiering och utryckning i enlighet med bankens instruktioner.

### Nyckelhantering

Securitas väktare hanterar de nycklar som krävs för att göra riktade ingripanden i angivna lokaler.

### Passerkontroller

Då säkerhetsskraven är höga hos en bank är passerkontroller viktiga. Securitas hanterar passersystemen för besökare i kontorsbyggnader.

### Samordning av säkerhetsteknik

Securitas ansvarar för den övergripande kostnadskontrollen och samordnar flera stora leverantörer av säkerhetssystem som hanterar installationer, underhåll och kontroller.

### Specialiserade bevakningstjänster/mobila säkerhetstjänster

Specialutbildade väktare utför tjänster som är särskilt anpassade till bankens specifika verksamhet och behov. En väktare bevakar flera olika bankkontor och utför rondering, gör utryckningar och hjälper ibland till vid öppning och stängning. Rondbevakning kan vara inre, yttre eller en kombination av båda, och riktar främst in sig på att förebygga brott.





Securitas levererar specialiserade säkerhetstjänster som är anpassade till den tjeckiska banken Ceska sportitelna's krav.

## Tjänster av hög kvalitet i Mobile and Monitoring

### Organisation

Mobile tillhandahåller mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile är verksamt i elva länder i Europa och har ungefär 8.900 medarbetare och cirka 220 platschefer i 28 regioner. Monitoring (Securitas Alert Services) bedriver verksamhet i elva europeiska länder och har cirka 900 medarbetare.

### Strategi och mål

Mobile and Monitoring har tydligt fokus på att kontinuerligt förbättra effektiviteten i säljorganisationen och på att optimera balansen mellan tillväxt och förbättrade marginaler. Securitas mobila säkerhetstjänster är ett kostnadseffektivt alternativ för kunder som kräver en säkerhetslösning av hög kvalitet och en tillförlitlig leverantör, men som inte behöver säkerhetstjänster dygnet runt. Våra larmövervakningstjänster är inriktade på att tillhandahålla premiumlösningar för elektronisk larmövervakning åt alla kundkategorier genom nära samarbete med oberoende installatörer och andra företagspartner.

### Marknad och konkurrens

Marknaden för mobila säkerhetstjänster är mycket fragmenterad. Den är också svår att mäta, eftersom de flesta företag som tillhandahåller mobila tjänster integrerar dessa i säkerhetsverksamheten och inte erbjuder dem som en specialiserad tjänst i en separat organisation. Securitas är klar marknadsledare på alla marknader där Mobile är verksamt, med en marknadsandel i Norden på över 50 procent och mellan 10 och 30 procent i resten av de europeiska verksamhetsländerna.

Monitoring erbjuder både lokala och gränsöverskridande tjänster. I Norden och Beneluxländerna varierar marknadsandelen mellan 10 och 21 procent. Kundbasen om cirka 400.000 kunder omfattar allt från enskilda hushåll, mindre och medelstora företag till stora bolag. Till dessa kunder levererar Securitas fjärrövervakning och utryckningstjänster för lokaler och egendom, samt bemanning av anpassade larmövervakningscentra på plats hos kunden. Securitas ligger i framkant vad gäller utvecklingen inom marknadssegmentet för spårningstjänster (Track and Trace) för rörliga objekt.

### Tjänsteutbud och kunder

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster som rondbevakning, utryckningstjänster, citybevakning och nyckelförvaring. En stor del av kundbasen utgörs av företag som inte kan eller behöver ha bevakning på heltid, samt många husägare. Eftersom försäljningsprocessen för mobila säkerhetstjänster är snabb och volymbaserad har Mobile byggt upp en dedikerad säljorganisation som är fristående från den operativa verksamheten. Mobiles kundbas på omkring 110.000 kunder omfattar allt från små familjeföretag inom tillverkning, detaljhandel och administrativa tjänster till hotellkedjor, bensinstationer, kommunal verksamhet och hushåll.

Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Kärnverksamheten består i att tillhandahålla fristående larm-, säkerhets- och bevakningstjänster till hushåll och företag. Inom dessa huvudsakliga marknadssegment samarbetar Monitoring med fristående installatörer och säljpartner och fokuserar på att erbjuda ett flexibelt tjänstekoncept med teknisk larmövervakning, verifieringsprocesser och utryckningslösningar. Track and Trace är tjänster för fordon och andra rörliga objekt.

Securitas Home Alert för hushållsmarknaden fortsätter att växa, med till exempel enkla gör-det-själv-lösningar.

### Våra medarbetare

Under 2010 fortsatte Mobile arbetet med att förbättra effektiviteten i säljorganisationen och med att minska antalet uppsagda kontrakt. Detta åstadkoms genom att ytterligare utveckla medarbetare och processer inom kundtjänst. Ungefär 180 säljspecialister finns nu på plats i de flesta europeiska verksamhetsländer.

För Monitoring utgör fortlöpande investeringar i moderna plattformar för larmövervakning och utbildning av våra erfarna driftledare grunden till säkerställd kvalitet på tjänsterna. Affärspartner till Monitoring får också kontinuerlig utbildning. Chefer i nyckelpositioner erbjuds utveckling genom Securitas program för ledarskapsutbildning och vid Alert Marketing Academy. Utbildningarna är inriktade mot specifika lösningar för olika kundsegment.

## Utveckling under 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (3). Inom Mobiles verksamhet redovisade länder som Nederländerna, Norge, Portugal, Storbritannien, Sverige och Tyskland en positiv organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var god i länder som Finland, Norge, Polen och Sverige.

Verksamhetsförbättringar, kostnadskontroll och minskade avsättningar för osäkra fordringar och kundförluster hade en positiv effekt på rörelsemarginalen, som uppgick till 12,4 procent (12,0). Etableringen på larmövervakningsmarknaden i Spanien bidrog också till den förbättrade marginalen.

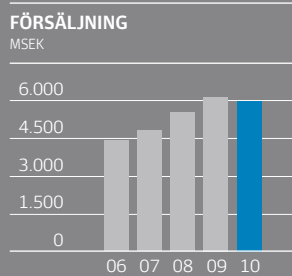
Rörelseresultatet uppvisade en förändring efter valutajustering om 6 procent för 2010.



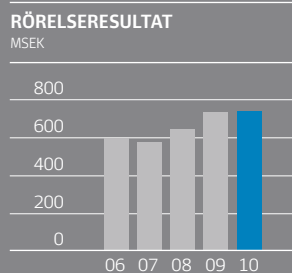
Securitas har kontrollrum i elva länder runtom i Europa.

FINANSIELLA NYCKELTAL MSEK	2010	2009*
Total försäljning	6.009	6.168
Organisk försäljningstillväxt, %	2	3
Rörelseresultat före avskrivningar	743	740
Rörelsemarginal, %	12,4	12,0
Reell förändring, %	6	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	734	732
Kassaflöde från den löpande verksamheten, %	99	99
Operativt sysselsatt kapital	179	162
Operativt sysselsatt kapital, som % av försäljningen	3	3
Totalt sysselsatt kapital	2.148	2.353
Avkastning på sysselsatt kapital, %	35	31

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring.



**Erik-Jan Jansen,**  
Divisionsschef, Mobile



**Lucien Meeus,**  
Divisionsschef, Monitoring

## Detaljhandel

# Delade mobila säkerhetstjänster ger heltäckande support

**”Securitas garanterar utryckning inom 90 sekunder, men jag tror inte att vi någonsin har behövt vänta i mer än 60 sekunder”, säger Lena Storm Hanssen, chef för bokhandeln Ark i Oslo, Norge. Att dela på en säkerhetstjänst är ett effektivt sätt för små och medelstora företag att möta sina stora och skiftande säkerhetsbehov, samtidigt som kostnaderna för säkerhet hålls nere.**

I över 20 år har Securitas erbjudit säkerhetstjänster åt mindre och medelstora butiker och affärsverksamheter i Oslos stadskärna genom konceptet citybevakning. Kunderna ställs inför en rad olika utmaningar vad gäller säkerhet - från snattare, vandalisering och bortsprungna barn till shoppare som har rånats eller blivit akut sjuka - och konceptet togs fram för att ge kunderna ett fullständigt säkerhetsstöd till en lägre kostnad än att anlita en väktare på heltid. Flera företag delar på tjänsterna från en eller flera väktare. Ungefär 40 väktare ronderar sina egna bevakningsområden, ser till kunderna och rycker ut vid larm.

De 400 butiker eller mindre företag och shoppinggallerior som använder sig av Securitas citybevakning är försedda med en mobil larmsändare. Securitas garanterar att hjälp anländer inom 90 sekunder. Alla larm loggas i ett särskilt system, vilket gör att Securitas kan följa trender och förse kunderna med detaljerad statistik.

Ännu viktigare än tekniken är de väktare som utför tjänsten. Dessa väktare bygger goda relationer med kunderna, och träffar dem så ofta som tio till femton gånger om dagen.

”Väktarna är vänliga och hjälpsamma och vi har kommit att känna förtroende för dem och litar på dem”, säger Lena Storm Hanssen.

Förutom nära kontakt med kunderna har Securitas även regelbunden kontakt med polisen, och deltar i möten där man diskuterar bevaknings- och säkerhetsfrågor i innerstadsområdet. ”Vårt gemensamma mål är att ta hand om kunderna och erbjuda utmärkt service”, säger Agnar Pedersen, Securitas platschef för citybevakningen. ”Våra tjänster innefattar allt från att ge första hjälpen till att reagera på brandlarm, hjälpa butiksbiträden när de behöver lämna butiken och assistera med polisrapporter. Att vi lär känna våra kunder är mycket viktigt, så att de kan förlita sig på oss när något händer.”

### Bostadsrondering

Bostadsrätts- och hyresgästföreningar delar på en väktare för inre och yttre rondering av bostadsområdet samt utryckning vid larm.

### Citybevakning

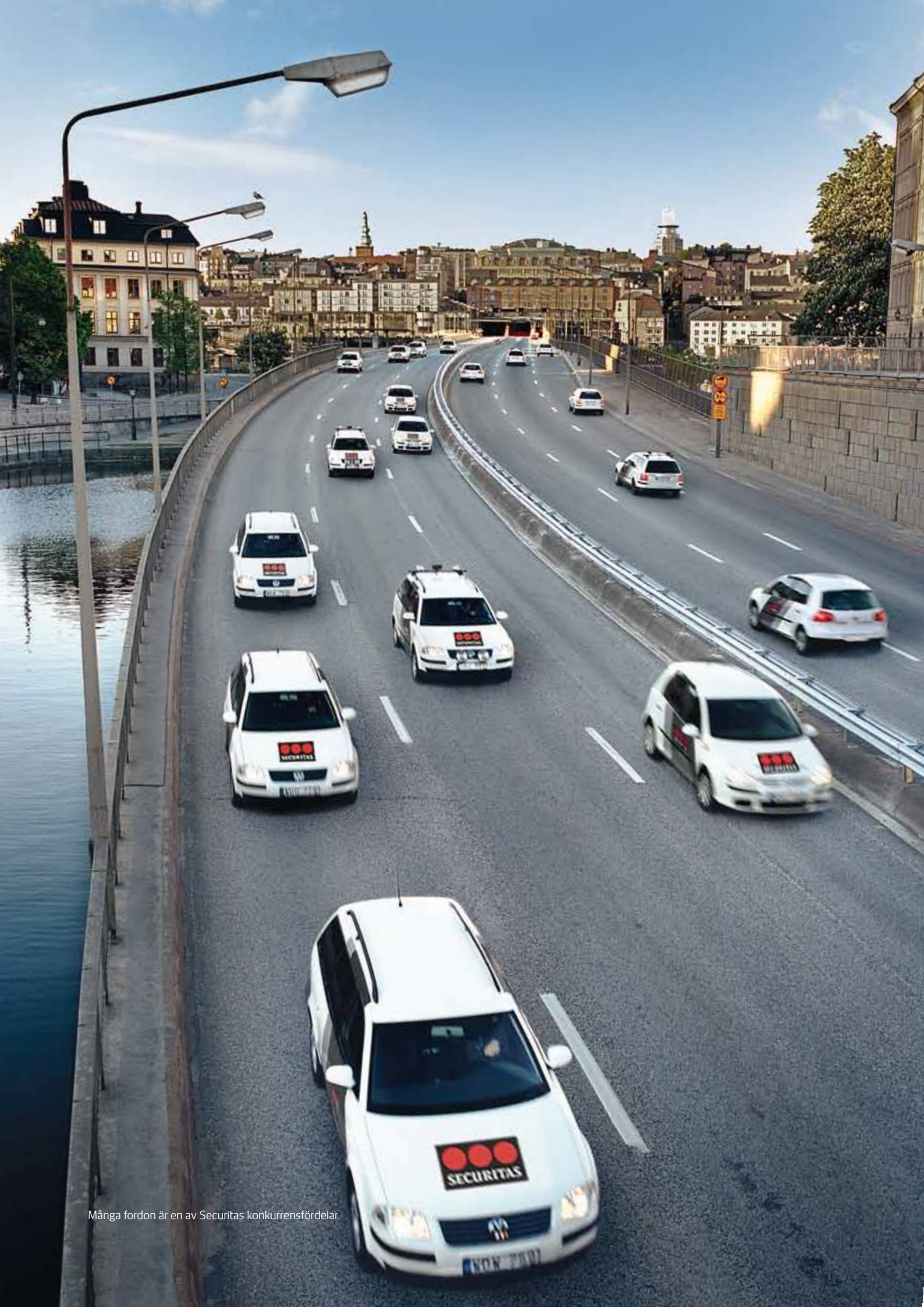
Butiker, små shoppinggallerior och affärsrörelser i ett stadsområde delar på en eller flera väktare. Kunderna förses med överfallslarm för snabb utryckning. Väktarna erbjuder kunderna en rad tjänster, exempelvis förebyggande av stöld och första hjälpen.

### Områdesrondering

Mindre företag i ett industriområde delar på en väktare som utför yttre och/eller inre rondering samt utryckning vid larm.

### Rondbevakning

Flera kunder delar på en väktare för inre eller yttre rondering eller en kombination av båda. Väktaren utför flera olika uppgifter förutom att förebygga brott, exempelvis att stänga av energiförbrukande utrustning på natten, kontrollera utrustning och maskiner samt att utföra passerkontroll.



Många fordon är en av Securitas konkurrensfordelar.

## Vi växer på nya marknader

En viktig del i Securitas strategi är att växa på nya geografiska marknader utanför Nordamerika och Europa, för att på så sätt kunna tillhandahålla tjänster till våra internationella kunder i dessa regioner. Under 2010 genomfördes sex förvärv på nya marknader. De nya marknaderna finns med under rubriken Övrigt i segmentrapporten.

### Latinamerika

Securitas är verksam i Argentina, Chile, Colombia, Peru och Uruguay, med cirka 25.000 medarbetare. I Argentina och Uruguay är Securitas marknadsledande. Säkerhetsmarknaden i Latinamerika är mycket fragmenterad och i stor utsträckning oreglerad. Av koncernens globala konkurrenter är G4S verksam i de flesta latinamerikanska länder, medan Prosegur verkar i samtliga länder i Latinamerika där Securitas har verksamhet.

Securitas kunder i Latinamerika är verksamma inom en rad olika kundsegment, från tillverkning, kontor, detaljhandel och utbildning till specialevenemang. Några av våra största kunder i Argentina finns inom flygplatsrelaterade verksamheter samt i telekombranschen, medan gruvinindustri, hamnar och telekommunikation utgör stora kundsegment i Peru.

Säkerhetslösningarna utvecklas lokalt i nära samarbete med kunderna. I många fall används även tekniska lösningar tillsammans med specialiserade bevakningstjänster. Vi har inrättat egna utbildningscentra för väktare i alla latinamerikanska länder där vi har verksamhet, vilket är en konkurrensfördel. Investeringen garanterar att den grundläggande utbildningen för väktarna är i linje med våra egna höga standarder och de krav kunderna ställer. Dessutom ger den oss möjlighet att erbjuda specialiserad utbildning anpassad till den enskilde kundens individuella behov.

Det övergripande målet för Securitas verksamhet i Latinamerika är att växa snabbare än marknaden som helhet. Detta uppnår vi genom specialisering inom särskilda kundsegment och genom att erbjuda högkvalitativa säkerhetslösningar. Securitas tillväxtstrategi understöds av selektiva förvärv.

### Södra Asien

Securitas verksamhet i Indien består i ett samarbete mellan Securitas och Walsons Services. Som en av Indiens ledande leverantörer av säkerhetstjänster har företaget cirka 14.000 medarbetare i över

150 städer. De specialanpassade tjänster som erbjuds är specialiserad bevakning, företagsutbildning, personskydd för företagsledare, transporter och evenemangssäkerhet. Företaget fokuserar på att utveckla kompetensen och på att tillhandahålla expertkunskaper genom säkerhetscentraler som är öppna dygnet runt, planer för krishantering, beredskapsplanering och säkerhetsgranskningar.

Det växande behovet av specialanpassade säkerhetslösningar över flera branschsegment och geografiska områden har utvecklat den indiska säkerhetsmarknaden. De största konkurrenterna är G4S, Tops Security, ISS och SIS.

Efter ett förvärv i juni 2010 är Securitas verksam med ungefär 1.100 medarbetare i Sri Lanka.

### Kina och Sydostasien

Securitas har etablerat en organisation i Kina som fungerar som en plattform att växa från, då branschen för kommersiella säkerhetstjänster nu har öppnats för utländska företag. Den totala marknaden för kommersiella säkerhetstjänster i Kina beräknas vara värd ungefär 10.000 MSEK årligen.

I Taiwan tillhandahåller Securitas huvudsakligen specialiserade bevakningstjänster till exklusiva bostadsfastigheter. Securitas har 1.100 medarbetare i Hongkong, där koncernen bedriver verksamhet inom en rad nyckelkundsegment, exempelvis bostadsområden, distribution och transport, finansiella tjänster och utbildning. Verksamheten i Thailand, där koncernen nu har 1.500 väktare på plats, bedrivs huvudsakligen inom hotell- och turismsegmentet och i Vietnam, där Securitas har ett samarbete med Long Hai Security, uppgår det totala antalet medarbetare till 2.100.

Under 2010 tog Securitas steget in på säkerhetsmarknaderna i Singapore, med ungefär 600 medarbetare, samt Indonesien.

### Mellanöstern och Afrika

Sedan 2008 har Securitas funnits i Mellanöstern och Afrika och tillhandahåller säkerhetstjänster i Egypten, Förenade Arabemiraten, Marocko, Saudiarabien och Sydafrika.

Verksamheten i Sydafrika växer och vi investerar i utbildning och genom att dela goda exempel för att höja standarden inom branschen. Efter ytterligare två förvärv 2010 har Securitas nu cirka 1.500 medarbetare i Sydafrika.



I Thailand tillhandahåller Securitas specialiserade bevakningstjänster huvudsakligen inom segmentet hotell och turism.

## Den globala utvecklingen driver tillväxten

**Världsmarknaden för säkerhetstjänster erfar en långvarig tillväxt tack vare den globala utvecklingen. Industrialisering, ökat välstånd och en förbättrad infrastruktur samt ökad handel och privatisering är faktorer som samtliga ökar efterfrågan på säkerhetstjänster.**

Marknaden för säkerhetstjänster omfattar alla sektorer, geografiska marknader och branscher och har ett nära samband med den ekonomiska och sociala utvecklingen.

Vid sidan av den underliggande tillväxt som drivs av den globala utvecklingen finns det också mer specifika marknadstrender som är särskilt intressanta för framtida tillväxt. De trender som påverkar Securitas mest är följande: en ökande efterfrågan på skräddarsydda tjänster, ett större intresse för säkerhetsfrågor i företagsledning samt ökad teknikanvändning.

### Växande efterfrågan på skräddarsydda tjänster

Varje bransch, företag och verksamhet har sina specifika behov och önskemål inom säkerhetsområdet. Kunderna förväntar sig att leverantörerna ska kunna identifiera och svara på deras utmaningar genom att erbjuda specialistkunskaper och särskilda resurser, exempelvis globala säkerhetscentraler. Ju bättre säkerhetsleverantörerna är på att hantera dessa utmaningar, desto större ansvar kommer de att få från företagen. På sidorna 16, 20 och 24 illustreras tre olika kundsegment och utmaningar, samt de specialiserade tjänster som vi erbjuder.

## Skillnader i tillväxtfaktorer mellan olika marknader

Drivkrafterna bakom säkerhetstjänsternas tillväxt och utveckling varierar i hög grad beroende på hur mogen säkerhetsbranschen är i en viss region. Mognadsnivån påverkas av ekonomiska och sociala trender.

Securitas finns för närvarande i 45 länder. Dessa länder är skuggade på kartan.

### Nordamerika

USA och Kanada är mer mogna marknader. Mexiko är mer likt en utvecklingsmarknad med möjligheter till snabb tillväxt. Efterfrågan på den amerikanska marknaden har ett direkt samband med den ekonomiska utvecklingen (BNP). Nära hälften av den amerikanska säkerhetsmarknaden finns inom den offentliga sektorn, med goda möjligheter inom segmenten statliga myndigheter, hälso- och sjukvård samt utbildning.

### Latinamerika

Latinamerika är en utvecklingsmarknad, där säkerhetstjänsterna baseras på traditionell bevakning, i en del fall i kombination med teknikstött säkerhet. Den stadiga ekonomiska tillväxten på senare år har ökat efterfrågan på säkerhetstjänster. Tjänsterna tillhandahålls av privata säkerhetsföretag, eftersom regeringarna inte har möjlighet att hålla jämna steg med behoven hos en snabbt växande och föränderlig ekonomi.





Generellt sett är kunderna beredda att betala mer för en tjänst med mer innehåll, högre kvalitet och relevanta specialistkunskaper. På vissa marknader finns dessutom en vilja att betala ytterligare för att få bättre kontroll över och en mer effektiv administration av säkerhetstjänsterna genom att ha en kontaktperson som har hand om hela säkerhetslösningen.

### Större intresse för säkerhetsfrågor i företagsledning

Företagsledningarna ägnar större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor, och högre befattningshavare ägnar mer tid åt att diskutera och fatta beslut i sådana frågor. Några faktorer som bidrar till att man ägnar större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor är:

- En högre grad av osäkerhet i samhället gör att företagen har ett större behov av att uppmärksamma säkerhetsfrågor och risker
- Kostnaderna för störningar i verksamheten är höga, eftersom produktionen blir alltmer rationaliserad, handeln mer centraliserad och värdet på transporterna ökar

- Kunder och försäkringsbolag ställer högre krav
- Stränga säkerhetskrav för vissa typer av certifieringar
- Ökad medvetenhet om konsekvenserna av att ha säkerhet av låg kvalitet

Företag väljer vanligtvis att kontraktera sina säkerhetstjänster när dessa utökas, eftersom säkerhetstjänster inte ses som en del av de flesta företags kärnverksamhet. De grundläggande skälen bakom kontraktering av säkerhetstjänster skiljer sig inte från de skäl som motiverar kontraktering av andra tjänster.

Kostnadsfaktorn är det främsta skälet, eftersom det är mer kostnadseffektivt att låta en specialist på säkerhetsfrågor hantera ett företags säkerhetsverksamhet. Kunder på mer mogna marknader väger även in expertis och specialistkunskaper som nyckelfaktorer när ansvaret för säkerhetsfrågorna flyttas över till en extern leverantör. En specialist på säkerhetsfrågor erbjuder en bättre lösning.



#### Europa

Europa är en tämligen mogen marknad, och erbjuder därför möjligheter till segmentering och specialisering. Vi ser fortfarande möjligheter att öka vår närvaro och vår marknadsandel speciellt i de östeuropeiska länderna. Efterfrågan på integrerade och globala lösningar gynnar en paneuropeisk leverantör som Securitas.

#### Asien och Mellanöstern

Marknaderna här är under utveckling och för närvarande levererar vi huvudsakligen väktartjänster. I Mellanöstern finns det en större andel teknik i säkerhetslösningarna. Den snabba ekonomiska tillväxten och den ökade acceptansen för privata säkerhetsleverantörer från myndigheternas sida är faktorer som driver utvecklingen framåt. På de asiatiska marknaderna är tillväxtpotentialerna mycket goda.

Källa: Securitas



### Ökad teknikanvändning

Ny teknik gör att säkerhetsföretag kan erbjuda kunderna ännu högre effektivitet och kvalitet på säkerhetslösningarna. Ju högre arbetskraftskostnaderna är i ett land, desto intressantare blir det att höja den tekniska nivån på säkerhetslösningen. Men även i länder med låga arbetskraftskostnader finns det ett intresse av att utöka säkerhetslösningarnas tekniska innehåll.

Teknikstödd lösning ökar tjänstens tillförlitlighet, exempelvis genom att tillhandahålla konstant övervakning och möjlighet att registrera incidenter. Kunderna betraktar framsteg inom det tekniska området som något positivt och de mest effektiva säkerhetslösningarna skapas genom en optimal kombination av teknik och väktarbevakning.

### Ökande otrygghet och andra trender

Förutom dessa tre huvudtrender finns det en mängd andra viktiga faktorer som också påverkar tillväxten och marginalerna. En sådan faktor är att kunderna i allt större utsträckning blir medvetna om och uppfattar risker och hot mot verksamhet, tillgångar och

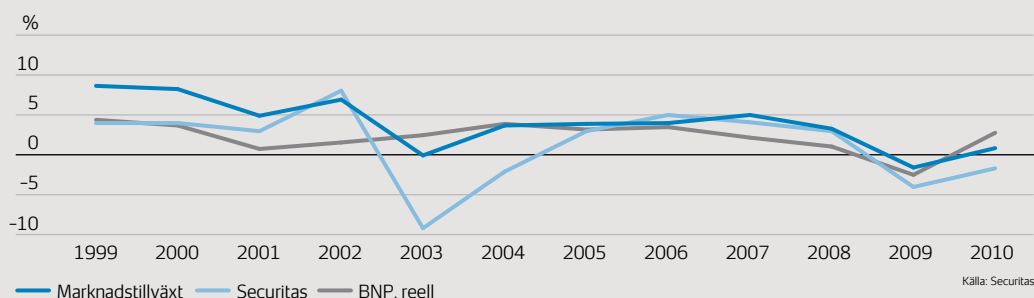
individer. En av anledningarna till detta är ett större mediaintresse för brottslighet och nya typer av kriminalitet. Detta ger i sin tur en ökad efterfrågan på säkerhet.

Våra kunder använder sig också av allt mer rationaliserade produktionsprocesser, färre men större handelsplatser och transporterar större värden än tidigare. Detta ökar sårbarheten och risken för produktionsstörningar. För att hantera dessa hot använder sig företagen av mer omfattande, avancerade och långtgående riskanalyser, vilket i sin tur leder till större efterfrågan på säkerhetstjänster.

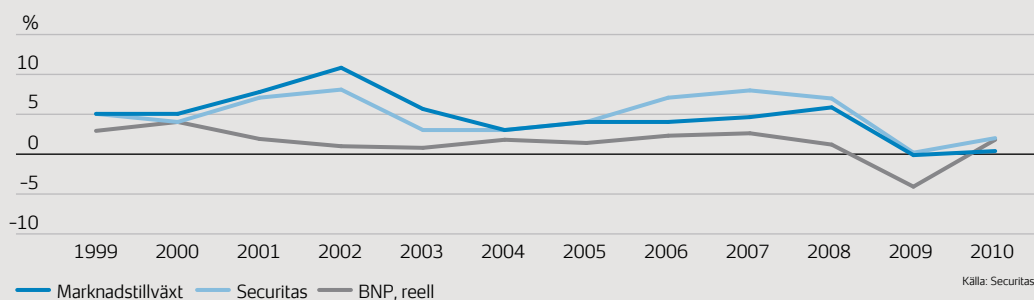
I många delar av världen måste den offentliga sektorn klara sig på krympande budgetar. Allmänheten har dock minst lika stora - och ibland högre - förväntningar på service och säkerhet. Privata säkerhetsleverantörer svarar då upp mot efterfrågan genom att erbjuda effektiva säkerhetslösningar. Man kan dra slutsatsen av den rådande trenden att kontraktering av tjänster i den offentliga sektorn ökar i takt med den globala utvecklingen, och med det växande förtroendet för säkerhetsleverantörer bland politiker och allmänhet.

## Marknadens tillväxt

SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, USA (BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER)



BEVAKNINGSMARKNADENS TILLVÄXT, EUROPA\* (BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER)



Justerat för effekterna av orkaner 2005 och 2006.

Marknaderna för bevakningstjänster i USA och Europa\* har generellt sett vuxit några procentenheter snabbare än BNP under det senaste årtiondet. Detta var också fallet under lågkonjunkturen 2009. Bevakningsmarknadens tillväxt korrelerar tämligen väl med BNP-utvecklingen, men med 6-12 månaders fördröjning. Förhållandet mellan BNP-tillväxten och bevakningsmarknadens tillväxt är något

starkare i USA jämfört med Europa, vilket indikerar en mer homogen och anpassningsbar marknad.

Nedgången i USA:s tillväxt, som påverkade både Securitas och marknaden under 2003, var huvudsakligen ett resultat av den lagstiftning som följde på terroristattacker den 11 september 2001, vilket ledde till insourcing av bevakningstjänster.

\* Inklusive Turkiet.

## Huvudkonkurrenter

	G4S	Prosegur	Allied Barton
<b>Land</b>	Storbritannien	Spanien	USA
<b>Ägande</b>	Börsnoterad	Börsnoterad	Privat
<b>Medarbetare</b>	625.000	103.000	50.000
<b>Primära marknader</b>	Nordamerika, Latinamerika, Norden, Storbritannien, Östeuropa samt Nya marknader	Spanien, Portugal, Frankrike, Italien, Latinamerika	USA
<b>Primära tjänster</b>	Bevakning, larmövervakning, larmsystem, secure facilities outsourcing, konsulttjänster och värde transporter	Bevakning, larmövervakning, larmsystem, larm och kontanthantering	Bevakning, rondering och bakgrundskontroller

## Våra medarbetare gör skillnad

**Securitas verksamhet bygger på förtroende och vi tar ansvar för en rad sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor. Ansvaret börjar hos de enskilda individer och arbetsteam som är verksamma på fältet. De är våra ambassadörer och deras handlingar, kunskaper och personliga egenskaper är grundläggande för att kunna bygga upp ett förtroende. Fler än 280.000 personer vid Securitas tillhandahåller säkerhet dygnet runt, året om. Vi gör skillnad genom att ge våra kunder trygghet.**

### Ansvarsfullt företagande är en bra affär

För att förklara vår inställning till ansvarsfullt företagande ska vi betrakta skälen till att bevakningstjänster alls existerar: de ger påtagliga sociala och ekonomiska fördelar – inte bara för kunderna utan även för större grupper av människor, och i förlängningen för hela samhällen. Vi tillhandahåller den grundläggande säkerhet som gör att företag och samhällen kan fungera och växa.

Vi ger trygghet åt människor som arbetar hos, gör inköp från och interagerar med våra kunder.

Vi utvecklar också specialiserade tjänster som gör kunderna mer effektiva och som syftar till att minimera deras miljöpåverkan.

Att förbättra våra tjänster genom att göra dem mer tillgängliga och kostnadseffektiva är vår främsta uppgift. Våra tjänster ger oss möjlighet att bidra positivt till samhället. Det är det vi gör bäst och som ger de största fördelarna för våra intressenter.

Förutom att förbättra vårt tjänsteutbud är vi även engagerade i en rad olika aktiviteter och projekt, exempelvis att minimera utsläpp från transporter, kontrollera inköp och, i många fall, bidra till samhället genom sponsorskap. Även om dessa aktiviteter och projekt är sekundära är de ändå viktiga.

Sammanfattningsvis ser vi många positiva effekter av att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. För oss är ansvarsfullt företagande helt enkelt en bra affär.

### Effektivt, realistiskt och lönsamt

Det finns några grundläggande begrepp som hjälper oss att fastställa våra prioriteringar när vi utformar en ansvarsfull verksamhet:

- Effektivt – att bara lägga resurser på aktiviteter som har en rimlig chans att lyckas och/eller som kan göra märkbar skillnad
- Realistiskt – vår förmåga att hantera de aktiviteter och projekt som vi arbetar med. I Securitas ledningsmodell är decentralisering av beslut och ansvar grundläggande. Vi strävar efter att arbeta enkelt och på lokal nivå
- Lönsamt – allt arbete som utförs inom ett ansvarsfullt företag måste bidra till lönsamheten. Vi prioriterar olika aktiviteter beroende på hur direkta och synliga resultaten är

### Ta ledningen som arbetsgivare

Vårt ansvar är att vara en bra, pålitlig och stabil arbetsgivare för över 280.000 människor. På Securitas tror vi på att bygga upp relationer baserade på ömsesidig respekt och hänsyn till alla medarbetare, eftersom medarbetarna är vår viktigaste resurs.

För att kunna erbjuda säkerhetstjänster av högsta möjliga kvalitet vill vi ge våra medarbetare möjlighet att utvecklas och erbjuda dem en solid grund för ytterligare utveckling.

### ↓ Läs mer på

[www.securitas.com/responsibility](http://www.securitas.com/responsibility). Här hittar du information om våra prioriteringar, ledning, förmåner, verksamhet och resultat ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Här finner du även nyckeltal relaterade till hållbarhet, vår uppförandekod och vår miljöpolicy.

## Investeringar i människor ger ökad kundnytta

Securitas specialiseringsstrategi innebär att vi aktivt investerar i våra medarbetare. Specialiserad säkerhet kräver investeringar, men att investera i människor kan skapa hävstångseffekter. Den ökade kundnyttan överträffar investeringen och skapar en positiv spiral.

### Större kundfördelar

Specialiserade tjänster och lösningar ger nöjdare kunder tack vare det mervärde som skapas. Detta genererar högre marginaler än standardiserade tjänster.

### Bättre villkor och kunskapsutveckling

Securitas har länge varit pådrivande i frågor om att höja standarderna och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen, förbättra statusen för väktare, höja lönenivåerna och arbeta mer med att förstärka kunskaper och förmågor. Vi ser detta som en investering i vår viktigaste tillgång: våra medarbetare.

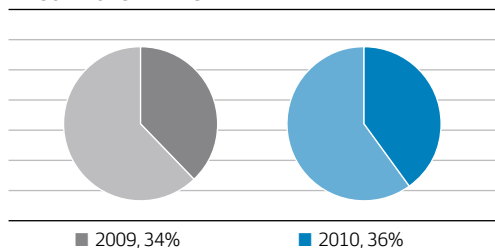
### Mer specialisering och större effektivitet

Ju längre en person är anställd och ju mer vi investerar i honom eller henne, desto mer kvalificerad blir personen och desto mer specialiserade tjänster kan vi erbjuda. Om vi kan behålla våra medarbetare i högre utsträckning och förbättra deras kvalifikationsnivå, blir resultatet också ökad effektivitet och förbättrad lönsamhet.

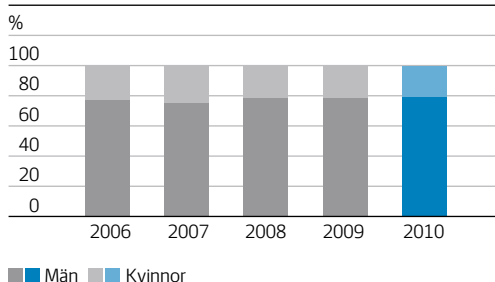
### Långsiktig anställning

Personalomsättningen inom säkerhetsbranschen är hög - inom Securitas är den ungefär 40 procent i USA och 25 procent i Europa. Det underliggande skälet är att säkerhetsbranschen traditionellt har låga löner, och att ett arbete som väktare ofta ses som ett steg mot en annan yrkeskarriär snarare än en långsiktig anställning. Genom att investera i bättre villkor och utveckling av kunskaper och förmågor kan vi behålla våra medarbetare längre. Detta minskar våra kostnader för rekrytering och gör det möjligt att investera i att utveckla både våra medarbetare och våra tjänster.

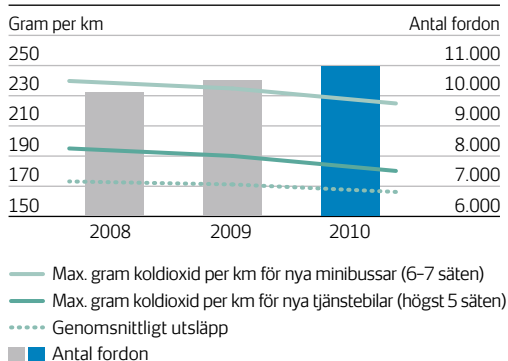
## PERSONALOMSÄTTNING



Från och med 2009 är måttet justerat för omsättning på grund av avslutade kontrakt.

KÖNSFÖRDELNING  
MEDELTAL ANTAL ANSTÄLLDA PER ÅR

## GENOMSnittligt Koldioxidutsläpp från transporter



Hur kan vi bli en ledande arbetsgivare inom säkerhetsbranschen? Ett viktigt verktyg är utbildning, och Securitas bedriver flera olika utbildningsprogram. I de flesta av de länder där Securitas är verksam är utbildning för väktare obligatoriskt. Dessa program genomförs vanligen av säkerhetsbolagen själva och Securitas överträffar ofta de lokala minimikraven. I länder där utbildning inte är obligatoriskt, som Indien och i vissa av de länder i Latinamerika där Securitas har verksamhet, driver vi lokala utbildningscentra.

I syfte att få fram säkerhetsexperter har Securitas lanserat specialiserade utbildningsprogram i Europa och USA, inriktade på specifika kundsegment och sektorer, som flygplatser, detaljhandel och bevakade bostadsområden.

Securitas har under många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer. Detta program har utformats för att sprida goda erfarenheter inom organisationen och höja nivån på verksamheten.

Framgångsrika och motiverade medarbetare erbjuder många möjligheter att avancera i karriären, exempelvis genom att specialisera sig inom ett särskilt område på lokal, regional eller nationell nivå.

## Stabil utveckling under konjunkturåterhämtningen

**Vid årets slut hade Securitas aktiekurs ökat med 12 procent och börsvärdet uppgick till 27.364 MSEK. Vinsten per aktie uppgick till 5,71 SEK (5,80), en minskning med 2 procent jämfört med 2009. Efter valutajustering förbättrades vinsten per aktie med 5 procent jämfört med föregående år. En utdelning till aktieägarna på 3,00 SEK (3,00) per aktie har föreslagits.**

### Aktiens utveckling 2010

Stängningskursen för Securitas aktie var 78,65 SEK (70,05) vid årets utgång. Aktiekursen ökade med 12 procent under året, jämfört med Stockholmsbörsens All Share Index som ökade med 23 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2010 var 79,95 SEK och det lägsta priset var 67,15 SEK.

I slutet av 2010 var Securitas vikt av indexet OMX Stockholm All Share 0,65 procent (0,71) och 0,94 procent (1,02) av indexet OMX Stockholm 30. Securitas vikt i indexet OMX Stockholm Benchmark Cap var 0,84 procent. Under året ökade OMX Stockholm All Share Index med 23 procent, OMX Stockholm 30 Index med 21 procent och OMX Stockholm Benchmark Cap Index med 23 procent.

### Börsvärde

Securitas börsvärde var vid årets slut 27.364 MSEK (24.372), vilket gör Securitas till det 33:e största bolaget på NASDAQ OMX Stockholm.

### Omsättning

Det omsattes 431 miljoner (528) av Securitas aktier vid handel på NASDAQ OMX Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 31.724 MSEK (34.694). Omsättningshastigheten var 122 procent (151) år 2010, att jämföra med en omsättningshastighet för hela NASDAQ OMX Stockholm på 96 procent (120). I genomsnitt handlades 1,7 miljoner av Securitas aktier varje dag.

Förutom handeln på NASDAQ OMX Stockholm handlades Securitas aktie på multilaterala handelsplattformar och andra handelsplatser. Omsättningen på dessa marknadsplatser uppgick till 249 miljoner av Securitas aktier för 2010.

### Aktiekapital och ägarstruktur

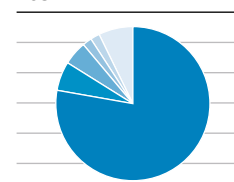
Aktiekapitalet uppgick till 365.058.897 SEK per den 31 december 2010, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är i allmän ägo (free float) uppgår till 87 procent.

Per den 31 december 2010 hade Securitas 31.458 aktieägare (31.527). Räknet i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 26.537 aktieägare, motsvarande 84 procent av det totala antalet aktieägare. I termer av kapital dominerar institutionella investerare och andra juridiska personer med 96 procent av aktierna.

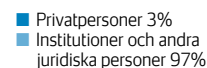
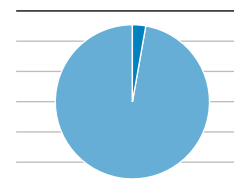
De svenska aktieägarna innehar 69 procent av kapitalet och 78 procent av rösterna. Jämfört med 2009 har andelen utländska aktieägare i aktieägarbasen ökat. Den 31 december 2010 svarade aktieägarna utanför Sverige för 31 procent (29) av kapitalet och 22 procent (20) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehas av utländska ägare finns i Storbritannien och USA, med 9 procent av kapitalet och 6 procent av rösterna i Storbritannien respektive 7 procent av kapitalet och 5 procent av rösterna i USA.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2010 var Gustaf Douglas, som genom familj och företagen Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,5 procent (11,6) av kapitalet och 30,0 procent (30,1) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg.

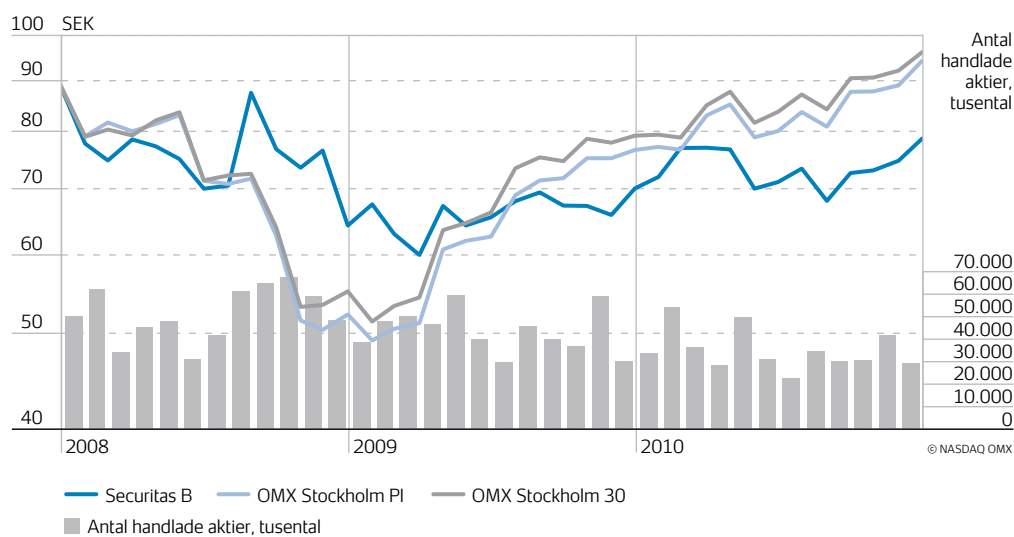
AKTIEÄGARE PER LAND, RÖSTER



AKTIEÄGARE PER KATEGORI, RÖSTER



AKTIEKURSER FÖR SECURITAS, 1 JANUARI - 31 DECEMBER 2008-2010



### Kontantutdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (3,00) per aktie, vilket motsvarar totalt 1.095 MSEK (1.095). Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 80-85 procent av justerat resultat och en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om cirka 50 procent av årligt fritt kassaflöde. Den föreslagna utdelningen på 54 procent är i linje med detta mål, och bör göra det möjligt för Securitas aktie att generera en direktavkastning på 3,8 procent (4,3).

### Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm som ingår i NASDAQ OMX Nordic, och på andra handelsplatser som Chi-X och BATS. Securitas är noterad på NASDAQ OMX Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1.000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrials, Security and Alarm Services. Aktiens ISIN-kod på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU B på NASDAQ OMX Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.



## DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2010

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj*	12.642.600	29.470.000	11,5	30,0
Melker Schörling genom bolag och familj**	4.500.000	16.008.700	5,6	11,8
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	15.872.295	4,4	3,1
Swedbank Robur Fonder	0	14.501.803	4,0	2,8
Lannebo Fonder	0	13.234.000	3,6	2,5
SEB Investment Management	0	11.034.379	3,0	2,1
HQ Fonder	0	9.183.500	2,5	1,8
AMF - Försäkring och Fonder	0	8.266.172	2,3	1,6
Handelsbanken Fonder	0	8.256.534	2,3	1,6
Caceis Bank	0	8.000.000	2,2	1,5
<b>Summa, tio största aktieägarna</b>	<b>17.142.600</b>	<b>133.827.383</b>	<b>41,4</b>	<b>58,8</b>
<b>Totalt, övriga ägare</b>	<b>0</b>	<b>214.088.914</b>	<b>58,6</b>	<b>41,2</b>
<b>Totalt per den 31 december 2010</b>	<b>17.142.600</b>	<b>347.916.297</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Sweden

\* Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour, Karpalunds Ångbryggeri AB, Säki AB och Förvaltnings AB Wasatornet.

\*\* Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

## ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2010

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	22.055	0	3.534.512	0,97	0,68
501-1.000	4.142	0	3.470.958	0,95	0,67
1.001-5.000	3.746	0	8.631.272	2,36	1,66
5.001-10.000	537	0	4.124.182	1,13	0,79
10.001-15.000	192	0	2.445.980	0,67	0,47
15.001-20.000	111	0	2.009.764	0,55	0,39
20.001-	675	17.142.600	323.699.629	93,37	95,34
<b>Totalt</b>	<b>31.458</b>	<b>17.142.600</b>	<b>347.916.297</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear Sweden

## DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2010	2009	2008	2007	2006
Vinst per aktie före utspädning	5,71 <sup>1</sup>	5,80 <sup>1</sup>	5,24 <sup>1</sup>	4,82 <sup>1</sup>	4,60 <sup>1</sup>
Vinst per aktie efter utspädning	5,71 <sup>1</sup>	5,80 <sup>1</sup>	5,24 <sup>1</sup>	4,82 <sup>1</sup>	4,60 <sup>1</sup>
Utdelning	3,00 <sup>2</sup>	3,00	2,90	3,10 <sup>3</sup>	3,10 <sup>3</sup>
Utdelning som % av vinst per aktie	53	52	55	64	67
Direktavkastning, %	3,8 <sup>4</sup>	4,3	4,5	3,4	2,9
Fritt kassaflöde per aktie	5,51	5,93	5,51 <sup>5</sup>	6,19 <sup>5</sup>	4,11 <sup>5</sup>
Börskurs vid periodens slut	78,65	70,05	64 <sup>5</sup>	75 <sup>5</sup>	88 <sup>5</sup>
Högsta börskurs	79,95	72,75	76 <sup>5</sup>	95 <sup>5</sup>	95 <sup>5</sup>
Lägsta börskurs	67,15	58,25	51 <sup>5</sup>	63 <sup>5</sup>	68 <sup>5</sup>
Genomsnittlig börskurs	73,62	65,74	64 <sup>5</sup>	81 <sup>5</sup>	81 <sup>5</sup>
P/E-tal, ggr/andel	14	12	12 <sup>5</sup>	16 <sup>5</sup>	19 <sup>5</sup>
Antal utestående aktier (1.000-tal)	365.059	365.059	365.059	365.059	365.059
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	365.059	365.059	365.059	369.366	376.165
Antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	365.059 <sup>6</sup>	365.059 <sup>6</sup>	365.059 <sup>6</sup>	365.059 <sup>6</sup>	379.615

1 Beräknat före jämförelsestörande poster och för kvarvarande verksamheter.

2 Föreslagen utdelning.

3 Inklusive Loomis.

4 Beräknat på föreslagen utdelning.

5 Exklusive Loomis.

6 Det konvertibla förlagslånet 2002/2007 förföll i maj 2007.

Det finns inga program som ger potentiell utspädningseffekt.

## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1989	Apportemission	285.714	28.571.400
1989	Nyemission	342.856	34.285.600
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250
1996	Split 3:1 <sup>1</sup>	72.349.350	120.582.250
1996	Fondemission <sup>1</sup>	72.349.350	144.698.700
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386
1998	Fondemission <sup>2</sup>	73.439.693	293.758.772
1998	Split 4:1 <sup>2</sup>	293.758.772	293.758.772
1998	Nyemission Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
1999	Konvertering	327.926.707	327.926.707
1999	Nyemission Pinkerton	355.926.707	355.926.707
1999	Konvertering	356.318.317	356.318.317
2001	Konvertering <sup>3</sup>	361.081.321	361.081.321
2002	Konvertering	363.055.906	363.055.906
2003	Konvertering <sup>4</sup>	365.058.897	365.058.897
2004	e/t	365.058.897	365.058.897
2005	e/t	365.058.897	365.058.897
2006	e/t	365.058.897	365.058.897
2007	e/t	365.058.897	365.058.897
2008	e/t	365.058.897	365.058.897
2009	e/t	365.058.897	365.058.897
2010	e/t	365.058.897	365.058.897

1 En aktiesplit 3:1 samt en fondemission genomfördes under 1996, vilket förändrade aktiens nominella värde från 5 SEK till 2 SEK.

2 En aktiesplit 4:1 samt en fondemission genomfördes under 1998, vilket förändrade aktiens nominella värde från 2 SEK till 1 SEK.

3 148.200 härrör från interimsktior registrerade hos Patent- och registreringsverket den 11 januari 2002.

4 Det konvertibla lånet 1998/2003 konverterades den 31 mars 2003 med undantag för 5 MSEK som inte konverterades.

## DEFINITIONER

**Börsvärde:** Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

**Direktavkastning:** Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2010 används föreslagen utdelning.

**Fritt kassaflöde per aktie:** Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier före utspädning.

**Omsättningshastighet:** Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börskurs.

**P/E-tal (Price/Earnings):** Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

## Styrning och ledning



Personalmöte i Farsta Centrum, Stockholm.

## En unik och decentraliserad organisation

### ↓ Läs mer på

[www.securitas.com/governance](http://www.securitas.com/governance). Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. En separat del av koncernens hemsida innehåller bolagsordningen och andra viktiga företagsdokument.

**Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Denna unika och decentraliserade organisation uppmuntrar en entreprenörsanda men fordrar samtidigt ett stabilt system för styrning och ledning.**

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på de närmare 1.650 platscheferna vid de ungefär 1.800 platskontor där den dagliga verksamheten bedrivs.

Företagets kunderbjudande förbättras när beslut fattas nära kunderna, vilket måste främjas men äga rum inom en välkontrollerad miljö. En effektiv styrningsstruktur kräver att alla delkomponenter interagerar så att de uppsatta strategiska målen kan uppnås.

Nedanstående illustration visar vad de efterföljande delarna av årsredovisningen innehåller, de viktigaste komponenterna i den övergripande styrningsstrukturen, men även att styrning och riskhantering genomlöper alla lager i organisationen.

### Bolagsstyrning, sidorna 41-51

Aktieägare

Årsstämma

Styrelse

VD

I detta avsnitt ges en beskrivning av Securitas syn på styrning och av hur de övre nivåerna av styrningsstrukturen samverkar för att uppnå en effektiv styrning av bolaget. Detta inbegriper sådant som principer för styrning, strategiskt beslutsfattande och utveckling av ramverk.

Avsnittet, upprättat i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, innehåller viktig information om hur vi följer Svensk kod för bolagsstyrning, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive kommittéer, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsstrukturen. Securitas system för internkontroll och riskhantering med avseende på finansiell rapportering, enligt kraven i årsredovisningslagen, behandlas också.

### Operativ ledning, sidorna 52-57

Koncernledning

Divisionsledning

Operativ enhet  
Land/region, område,  
platskontor

I detta avsnitt beskrivs Securitas ledningsmodell. Modellen, kallad Toolbox, förmedlar vår företagskultur och skapar en gemensam plattform som säkerställer att Securitas värderingar, arbetsmetoder och ledningsfilosofi delas genom hela organisationen.

Avsnittet innehåller även ytterligare information om den finansiella modellen, som är särskilt anpassad till Securitas verksamhet och central för den operativa ledningen. Modellen är inriktad på de operationella faktorer som påverkar vinst och kassaflöde, och gör därigenom det finansiella resultatet mer transparent för operativa chefer. Avsnittet avslutas med en presentation av koncernledningen, som ansvarar för den operativa ledningen och genomför de överenskomna strategierna.

### Riskhantering, sidorna 58-61

I detta avsnitt beskrivs hur företagets riskhantering i en vidare mening fungerar oavsett risktyp. Att genomföra våra strategier och mål är nödvändigt, och det är därför rutinerna för risk-

hantering omfattar alla nivåer i organisationen. Riskkategorier och risker som ledningen sätter stort fokus vid, inklusive hanteringen av dessa, beskrivs också i avsnittet.

## Tydlig och effektiv struktur för styrning

**För att upprätthålla en hög standard för bolagsstyrning har Securitas skapat en tydlig och effektiv struktur för ansvarsfördelning och styrning. Securitas styrning syftar inte enbart till att skydda intressenternas intressen, utan skapar också värde.**

Den övergripande strukturen börjar med aktieägarna och deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

### Största aktieägare

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2010 var Gustaf Douglas, som genom familj och företagen Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,5 procent (11,6) av kapitalet och 30,0 procent (30,1) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 37.

### Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Som ett svenskt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar Securitas Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Securitas följer Kodens princip om att "följa eller förklara" och 2010 hade Securitas en avvikelse att rapportera:

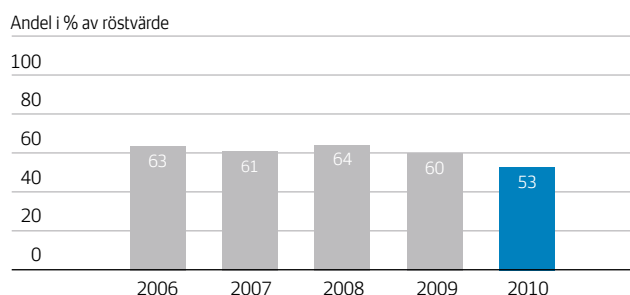
**Kodregel 7.3** Revisionsutskott ska bestå av minst tre styrelseledamöter.

**Kommentarer:** Styrelsen har gjort bedömningen att två ledamöter är tillräckligt för att korrekt behandla Securitas viktigaste områden med avseende på risk- och revisionsfrågor, och att de nuvarande ledamöterna har lång och omfattande erfarenhet inom dessa områden från andra stora börsnoterade bolag.

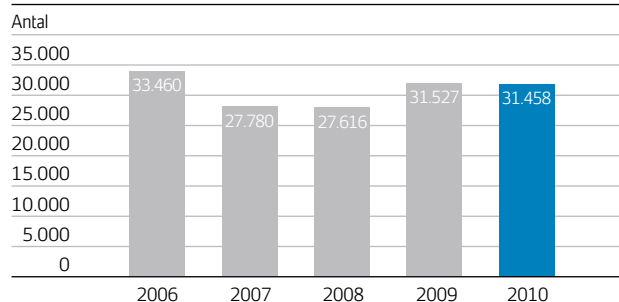
### Årsstämman

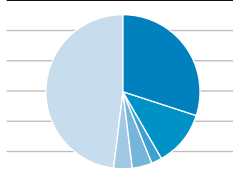
Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman. Årsstämma i Securitas AB (publ.) hölls den 4 maj 2010 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på Securitas hemsida. Vid mötet närvarade aktieägare som representerade 53,2 procent av rösterna antingen personligen eller via ombud. Information om val av styrelseledamöter och deras arvoden finns på sidan 42.

NÄRVARO ÅRSSTÄMMA 2006-2010



ANTAL AKTIEÄGARE 2006-2010



Valda ledamöter,<sup>1</sup>  
valberedning

- Gustaf Douglas, huvudaktieägare, 30.1%<sup>2</sup>
- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (huvudaktieägare), 11.8%<sup>2</sup>
- Lars Rosén, Länsförsäkringar, 2.2%<sup>2</sup>
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur, 4.0%<sup>2</sup>
- Per-Erik Mohlin, SEB Funds, 3.9%<sup>2</sup>
- Antal röster ej representerade i valberedningen, 48%<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Vid årsstämma den 4 maj 2010.  
<sup>2</sup> Andel röster per den 4 maj 2010.

### Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens kommittéer. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionskommittén, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill hörande frågor.

Gustaf Douglas omvaldes till valberedningens ordförande. Valberedningen har rätt att utse ytterligare en ledamot till valberedningen. Årsstämman 2010 beslutade att, för det fall en aktieägare, vilken representeras av en ledamot i valberedningen, inte längre är huvudägare i bolaget (baserat på antal röster), eller om en ledamot i valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare, eller av annan anledning väljer att lämna valberedningen innan årsstämman 2011, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för huvudaktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas AB:s valberedning. Valberedningen ska sammanträda så ofta som är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Kommittén ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Kommittén har sammanträtt en gång under 2010.

### Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes.

Securitas styrelse har nio stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman 2010 omvalde Fredrik Cappelen, Carl Douglas, Marie Ehrling, Annika Falkengren, Stuart E. Graham, Alf Göransson, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg. Årsstämman omvalde Melker Schörling till styrelsens ordförande och Carl Douglas till vice ordförande. Advokaten Mikael Ekdahl är sekreterare i styrelsen. Ytterligare uppgifter om ledamöterna i styrelsen samt VD och koncernchef finns på sidorna 44–45. Det beslutades att arvode till styrelsen skulle uppgå till totalt 4.875.000 SEK (inklusive arvoden för kommittéarbete om 450.000 SEK) att fördelas bland styrelsens ledamöter enligt följande; styrelseordförande: 1.000.000 SEK, vice styrelseordförande: 725.000 SEK och övriga styrelseledamöter (förutom VD och koncernchef samt arbetstagarrepresentanter): 450.000 SEK vardera.

### Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av bolaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningskommittéer.

Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Koncernens revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsboks slutet.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i internkontrollrapporten.

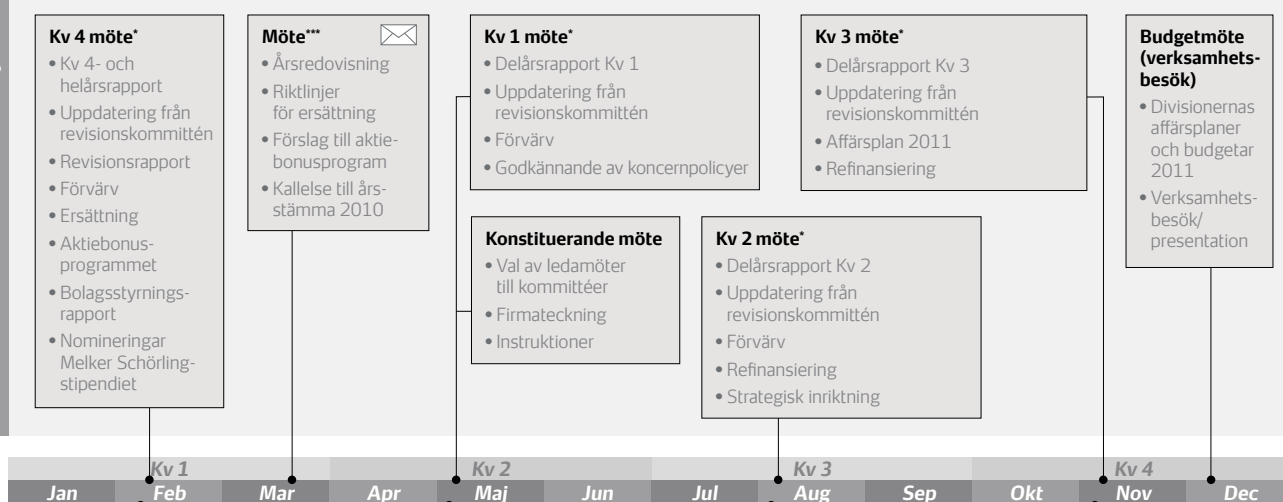
## Styrelsens arbete

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens budget.

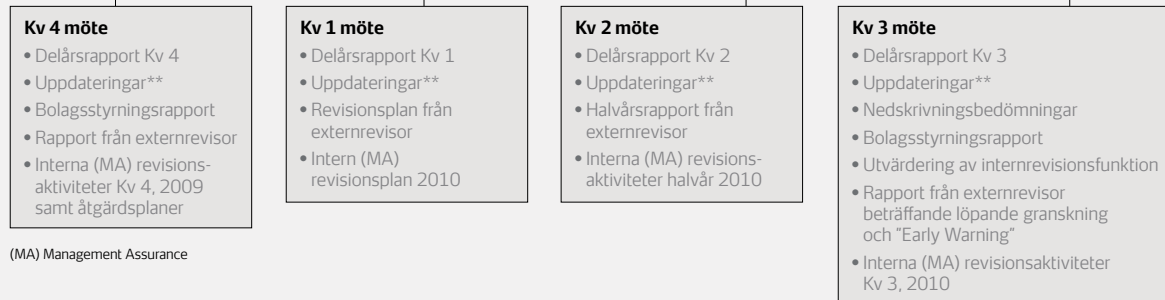
Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchefen liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras och presenteras vid årsstämman.

Under 2010 höll styrelsen sju möten, varav ett hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2010 deltog revisorerna och presenterade revisionen.

Styrelsen



Revisionskommittén



## Revisionskommitténs arbete

Styrelsen har bildat en revisionskommitté, vars arbete regleras av en Instruktion för styrelsens revisionskommitté. Revisionskommittén träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Kommittén stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt intern kontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar kommittén finansiell rapportering, effektivitet i internkontroll, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Kommittén informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den bedömer den externa revisorns oberoende samt godkänner köp av tillkommande tjänster utöver revisionen.

Kommittén presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Information om styrelseledamöter, oberoende och närvaro återfinns i tabellen på sid 45. Kommittén sammanträdde fyra gånger under 2010. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras ovan.

\* Förutom ämnen som specifikt omnäms ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operationellt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor, placeringar och finansiering.

\*\* Innefattar en stående dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, interntjänst, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, revisions-/konsultkostnader och revisors oberoende. Ett annat återkommande tema under året har varit uppdateringar om enterprise risk management-projekt.

\*\*\* Hölls per capsulam.

## Styrelse

### Melker Schörling (ordförande) f. 1947

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Melker Schörling AB, Hexagon AB, AAK AB samt Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

*Huvudsaklig utbildning:* Civilekonom.

*Tidigare:* VD och koncernchef i Skanska AB 1993-1997, VD och koncernchef i Securitas AB 1987-1992.

*Aktier i Securitas:* 4.500.000 A-aktier och 16.001.500 B-aktier genom Melker Schörling AB.

### Carl Douglas (vice ordförande) f. 1965

Suppleant i Securitas AB sedan 1992 och styrelseledamot sedan 1999. Vice styrelseordförande sedan 2008.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Niscayah Group AB, Swegon AB, Investment AB Latour och Säkl AB.

*Huvudsaklig utbildning:* Filosofie kandidat-examen.

*Aktier i Securitas:* 12.642.600 A-aktier och 29.470.000 B-aktier genom innehav av familje-medlemmar, Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB.

### Alf Göransson f. 1957

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2007. VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.

*Huvudsaklig utbildning:* Internationell civil-ekonom.

*Tidigare:* VD och koncernchef i NCC AB 2001-2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000-2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998-2000 och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancemkoncernen 1993-1998.

*Aktier i Securitas:* 30.000 B-aktier.

### Fredrik Cappelen f. 1957

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Byggmax Group AB, Munksjö AB, Sanitec Oy och Dustin AB. Styrelseledamot i Granngården AB och inom Carnegie Holding-koncernen.

*Huvudsaklig utbildning:* Civilekonom.

*Tidigare:* VD och koncernchef för Nobia 1995-2008. Marknadsdirektör för Stora Finepaper, VD för Kaukomarkkinat International Sverige och Norge samt VD för Kaukomarkkinat GmbH, Tyskland.

*Aktier i Securitas:* -

### Marie Ehrling f. 1955

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Nordea AB, Oriflame Cosmetic SA, Schibsted ASA, Safegate AB, Loomis AB, Center for Advanced Studies in Leadership vid Handels-högskolan i Stockholm, World Childhood Foundation och IVA:s Näringslivsråd.

*Huvudsaklig utbildning:* Civilekonom.

*Tidigare:* VD för Telia Sonera Sverige 2003-2006, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS, informationssekreterare vid finansdepartementet och utbildningsdepartementet samt finansanalytiker hos Fjärde AP-fonden.

*Aktier i Securitas:* 4.000 B-aktier.

### Annika Falkengren f. 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003. VD och koncernchef i SEB.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Ruter Dam, Mentor Sverige Foundation och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc., New York.

*Huvudsaklig utbildning:* Civilekonom.

*Tidigare:* Ett flertal ledande befattningar inom SEB.

*Aktier i Securitas:* 7.500 B-aktier.

### Stuart E. Graham f. 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Skanska AB, PPL Corporation och Harsco Corporation.

*Huvudsaklig utbildning:* Ekonomie kandidat-examen.

*Tidigare:* 40 år inom byggbranschen, bland annat VD och koncernchef i Skanska AB fram till 2008.

*Aktier i Securitas:* 5.000 B-aktier.

### Sofia Schörling Högberg f. 1978

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Melker Schörling AB och EM Holding AB.

*Huvudsaklig utbildning:* Civilekonom.

*Aktier i Securitas:* 2.400 B-aktier.

### Fredrik Palmstierna f. 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985. VD i Säkl AB.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Investment AB Latour och styrelseledamot i Säkl AB, AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB och Academic Work AB.

*Huvudsaklig utbildning:* Civilekonom, MBA.

*Aktier i Securitas:* 17.200 B-aktier.

## Arbetsstagarrepresentanter

### Susanne Bergman Israelsson f. 1958

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004.

Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning 19, Norra Mälardalen.

*Aktier i Securitas:* -

### Åse Hjelm f. 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.

Suppleant i Securitas AB sedan 2007. Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Unionen-klubben, Securitas Stockholm.

*Aktier i Securitas:* 120 B-aktier.

### Jan Prang f. 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.

Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg.

*Aktier i Securitas:* -

### Thomas Fanberg (suppleant) f. 1961

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.

Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Unionen-klubbens lokalavdelning, Securitas Norrland.

*Aktier i Securitas:* 120 B-aktier.

## Revisor

### Peter Nyllinge f. 1966

Huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008.

*Andra revisionsuppdrag:* ASSA ABLOY AB och Säkl AB.

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2010.

För information om styrelseledamöters oberoende, se tabellen på sidan 45.

För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 på sidorna 100-103.





Melker Schörling



Carl Douglas



Alf Göransson



Fredrik Cappelen



Marie Ehrling



Annika Falkengren



Stuart E. Graham



Sofia Schörling Högberg



Fredrik Palmstierna



Susanne Bergman Israelsson



Åse Hjelm



Jan Prang

Styrelseledamot	Befattning	Revisions- kommitté	Ersättnings- kommitté	Närvaro			Arvode totalt <sup>2</sup> , SEK	Oberoende i förhållande till företaget (8 totalt)	Oberoende i förhållande till ägarna (5 totalt)
				Styrelse- möten (7 totalt)	Revisions- kommitténs möten (4 totalt)	Ersättnings- kommitténs möten (1 totalt)			
Melker Schörling	Ordförande	-	Ordförande	7		1	1.100.000	Ja	Nej
Carl Douglas	Vice Ordförande	-	-	7			725.000	Ja	Nej
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ledamot	-	7	4		550.000	Ja	Ja
Marie Ehrling	Ledamot	Ordförande	-	7	4		650.000	Ja	Ja
Annika Falkengren	Ledamot	-	Ledamot	7		1	500.000	Ja	Ja
Stuart E. Graham	Ledamot	-	-	6			450.000	Ja	Ja
Alf Göransson (VD och koncernchef)	Ledamot	-	-	7			0	Nej	Ja
Fredrik Palmstierna	Ledamot	-	-	7			450.000	Ja	Nej
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	-	-	6			450.000	Ja	Nej
Susanne Bergman Israelsson <sup>1</sup>	Ledamot			5			0		
Åse Hjelm <sup>1</sup>	Ledamot			6			0		
Jan Prang <sup>1</sup>	Ledamot			7			0		

<sup>1</sup> Arbetstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman.  
Suppleant är Thomas Fanberg.

<sup>2</sup> Totalt arvode inkluderar arvode för kommittéarbete. Total utbetalning för kommittéarbete var 450.000 SEK, varav 150.000 SEK för ersättningskommittén och 300.000 SEK för revisionskommittén. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2010 på Securitas hemsida [www.securitas.com](http://www.securitas.com)

### **Ersättningskommitté**

Styrelsen har även bildat en ersättningskommitté som ska behandla frågor som rör löner, bonus-ersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Kommittén presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Kommittén höll ett möte under 2010. Uppgifter om ledamöter och närvaro finns i tabellen på sidan 45.

**Ett aktierelaterat incitamentsprogram** antogs vid årsstämman 2010. Programmet innebär att ungefär 2.500 av Securitas högre chefer inom koncernen på sikt kan bli aktieägare, och därigenom stärka delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av eventuell intjänad årlig bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontantbonusprogrammen, efter en 20-procentig ökning av det potentiella maxbeloppet, omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. För programmets deltagare har också lönerna under 2010 frusits (i den utsträckning det varit möjligt med hänsyn till lokala regler och åtaganden). Mer information om det faktiska utfallet av det aktierelaterade incitamentsprogrammet under 2010 finns i not 12 på sidan 108.

**Riktlinjerna för ersättning** till ledningen som antogs vid årsstämman 2010 gick i princip ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta befattningshavare. Den totala ersättningen till koncernens ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla en rörlig ersättning, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sådana ersättningar ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Dessa gränser höjdes jämfört med åren innan på grund av det aktierelaterade incitamentsprogrammet.

Koncernens åtaganden vad gäller rörlig ersättning till koncernledningen får, maximalt inom alla divisioner under 2010, uppgå till 58 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på Securitas hemsida.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2010. Se not 8 på sidorna 100-103.

### **Koncernledning**

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av koncernledningen för att bevaka verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot måluppfyllelse är det finansiella ramverket och modellen som beskrivs mer utförligt på sidorna 54-55. Koncernledningen bestod 2010 av VD och koncernchef, samt elva ledande befattningshavare. Ytterligare uppgifter om ledamöterna i koncernledningen finns på sidorna 56-57.

### **Revisorer**

Årsstämman 2008 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revisorerna Peter Nyllinge som huvudansvarig revisor, för en period om fyra år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionskommittén och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionskommittén samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionskommittén om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige, vilken är baserad på International Standards on Auditing (ISA). Revisorerna har på särskilt uppdrag av styrelsen översiktligt granskat delårsrapporten avseende perioden 1 januari till och med den 30 juni 2010.

### Policyer som relaterar till styrning

Securitas har antagit en **informationspolicy** i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på informationsgivning till aktiemarknaden. Denna policy har godkänts av styrelsen. Policyn gäller för styrelsen, koncern- och divisionsledning samt lands- och regionledning i Securitas och omfattar både skriftlig information och muntliga uttalanden.

Securitas styrelse har antagit en **insiderpolicy** som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning. Denna policy är tillämplig på alla personer som har rapporterats till Finansinspektionen såsom personer med insynställning i Securitas AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Varje enskild person som omfattas av insiderpolicyn underrättas. Securitas har antagit en **uppförandekod** för att säkerställa att företaget upprätthåller och främjar affärsmetoder av högsta möjliga etiska standard. Securitas grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner. Detta innebär att Securitas respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknadslag, avtal och säkerhetskrav samt andra bestämmelser som anger ramarna för vår verksamhet. Mer information om Securitas ansvar beträffande sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor finns på sidorna 32-34.

### Revisionsarvoden och ersättning (PwC)

**Arvoden och ersättningar** har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med omstruktureringar.

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Revisionsuppdrag	27,2	25,6	24,9	5,2	4,9	4,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2,8	2,8	4,1	0,6	0,6	0,6
Skatterelaterade uppdrag	17,1	19,4	16,3	4,4	4,9	5,3
Andra uppdrag <sup>1</sup>	15,0 <sup>2</sup>	6,0 <sup>2</sup>	16,8 <sup>2</sup>	4,0	3,4	5,2
<b>Summa PwC</b>	<b>62,1</b>	<b>53,8</b>	<b>62,1</b>	<b>14,2</b>	<b>13,8</b>	<b>15,8</b>

<sup>1</sup> Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

<sup>2</sup> Andra uppdrag inkluderar aktiverade arvoden om 0,0 MSEK (1,5 och 9,7).

## Intern kontroll säkrar kvaliteten

**Securitas system för intern kontroll har utformats för att hantera snarare än att eliminera risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt men inte absolut skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.**

### Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess kommittéer, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering från styrelse till koncernledning, kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Koncernen verkar i en platt och decentraliserad organisation där chefer ges klara mål samt befogenhet att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter tillsammans med kunderna. *Mer information om styrmodellen finns på sidorna 52-55.* Beslutsdelegeringen finns dokumenterad i en attestordning som ger tydliga instruktioner till chefer på samtliga nivåer.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program. Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Koncernens viktigaste finansiella policyer, rutiner och ramverk inkluderar en övergripande manual, Group Policies and Guidelines, en rapportmanual och Securitas modell för finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning finns på sidorna 54-55). Dessa manualer ses över och uppdateras regelbundet.

### Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Ansvaret för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncern-

### Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen och riskhanteringen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Koden och 6 kap. 6 § årsredovisningslagen och är därför fokuserad på intern kontroll över finansiell rapportering. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

ledning, divisionsledning och lokal ledning. Koncernledningen har det dagliga ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Operativa enhetschefer och de riskansvariga cheferna i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Koncernen har ett etablerat system för hantering av företagsövergripande risker (ERM, Enterprise risk management), som kontinuerligt utvecklas. Det är integrerat i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning, oavsett vilken typ av risk det handlar om, och inte bara för de risker som kan hänföras till den finansiella rapportering som beskrivs här. Det finns rutiner för att säkerställa att koncernledning och styrelse löpande informeras om väsentliga risker och kontrollbrister vid behov.

Mer information om de generella rutinerna för hantering av företagsövergripande risker finns på sidorna 58-61.

### Kontrollaktiviteter

Intern kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen och inkluderar metoder och aktiviteter för att säkra tillgångar, kontrollera riktigheten och tillförlitligheten i interna och externa finansiella rapporter samt för att säkerställa att uppräpplda riktlinjer efterlevs.

**Självutvärdering** Varje större operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utför en del av processen för hantering av företagsövergripande risker. Utvärderingen innefattar de viktigaste finansiella rapporteringsriskerna och mäter i hur utsträckning koncernens policyer och rapportmanualen följs. Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande.

De delar som rör finansiell rapportering under-tecknas av varje enhets chef och controller. Som ett led i processen utför de externa revisorerna och/eller annan intern eller extern part en validering av svaren i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden, för utvalda enheter. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom en division eller mellan divisioner. Rapporterade avvikelser inkluderar skriftliga kommentarer om planerade förbättringar för att komma till rätta med avvikelserna, samt en tidpunkt då de planerade åtgärderna senast ska ha genomförts. Divisionsledning, koncernledning och revisionskommitté får del av samtliga rapporter.

**Risk- och kontrolldiagnostik** Koncernen utför risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs utöver de områden som återkommer i den årliga självutvärderingen.

Under 2010 har fokus fortsatt lagts på nya länder inom koncernen. Anledningen är att de nyligen gjorda förvärven bedömts som ett riskområde i fråga om integration, både vad avser finansiell rapportering och kontroller. Denna diagnostik omfattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering samt IT-säkerhet.

Ett annat område som har varit föremål för särskild diagnostik under 2010 är kontraktshantering, och att koncernens policyer inom detta område efterlevs. Detta bedöms som ett prioriterat riskområde, dock inte ur ett finansiellt rapporteringsperspektiv, och berörs därför inte här. Mer information om det här riskområdet finns på sidorna 60–61.

**Finansiell rapportering** Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att

skapa den miljö som krävs för att ta fram transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policyer och ramverk samt för att rutinerna för intern kontroll av finansiell rapportering fungerar.

Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och klar i tid. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller rapportkvalitet, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar på divisionen.

**Letter of representation** Koncernen har ett system för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat Letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaket ger en sann och rättvisande bild av den finansiella ställningen.

#### Information och kommunikation

Det finns ett program för kommunikation som fortlöpande utvecklas för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de parametrar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsskyldighet och ramarna för medarbetarnas tillåtna aktiviteter.

System och rutiner har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Det finns informations-system som säkerställer att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

#### Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen. De huvudsakliga är styrelsen, revisionskommittén, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance, koncernens juridiska funktion och koncernens riskorganisation, vilka beskrivs mer i detalj på nästa sida.

**Koncernledning**

Koncernledningen följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem baserat på en årlig budget med regelbundna avstämningsmöten som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll, se sidorna 54-55, anpassat för varje division) och regelbunden prognostisering. Denna rapportering granskas även av styrelsen.

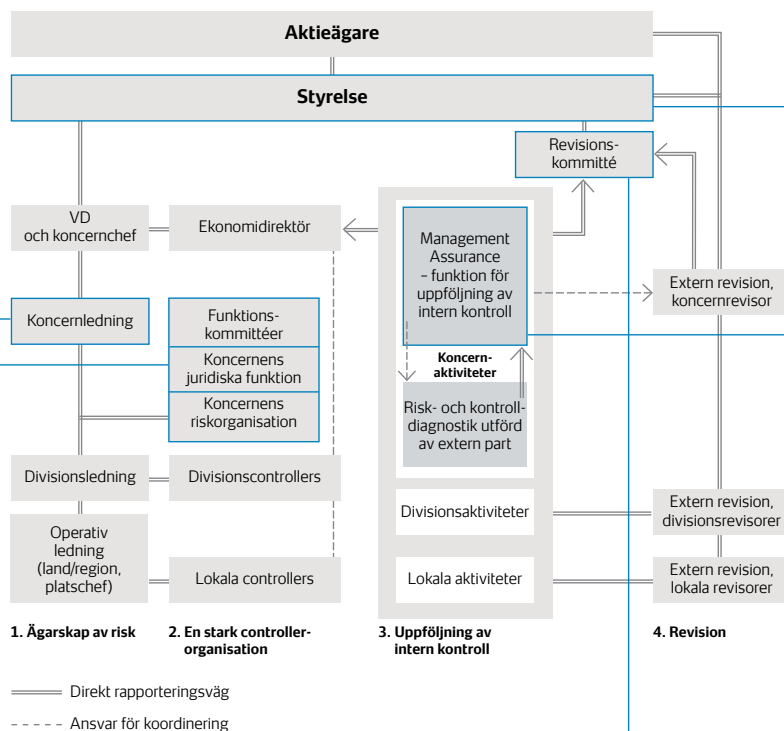
**Funktionskommittéer**

Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna rapportering, finans/internbank, försäkring/risk, juridik, skatt och intern kontroll. I dessa kommittéer ingår ekonomidirektören och/eller finansdirektören, samt de funktionsområdesansvariga.

Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som rapporterats till revisionskommittén diskuteras.

**Koncernens juridiska funktion**

Koncernens juridiska funktion ansvarar för att upprätthålla en ändamålsenlig infrastruktur så att koncernledningen på ett lämpligt sätt och i rätt tid får information om juridiska frågor. Funktionen leds av chefsjuristen som också ingår i koncernledningen. Därtill följer funktionen upp och hanterar juridiska riskexponeringar som identifierats av respektive operativ enhet. En rapport över utestående juridiska tvister sammanställs månatligen till koncernledningen. Därutöver sammanställer funktionen fyra gånger om året en koncernövergripande rapport omfattande samtliga väsentliga juridiska tvister till revisionskommittén.

**Organisation av internkontroll****Koncernens riskorganisation**

Koncernens riskorganisation ansvarar för att ge Securitas möjligheter att ta och kontrollera de risker som är nödvändiga för att företagets strategier ska kunna förverkligas och mål uppnås. Riskhantering utgör en viktig del av Securitas kultur. Riskhanteringsprocessen utvecklas ständigt. Koncernens riskhantering beskrivs i mer detalj på sidorna 58-61.

**Revisionskommittén**

Revisionskommittén granskar alla del- och helårsrapporter innan den rekommenderar att rapporterna publiceras å styrelsens vägnar. Revisionskommittén diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionskommittén övervakar de externa revisorernas kvalitet och oberoende.

**Styrelse**

Arbetet i styrelsen och fördelningen av ansvar mellan styrelsen och koncernledningen regleras i formella arbetsordningar. Styrelsen anser att riskanalys och kontroll är av grundläggande betydelse för att nå de affärsmässiga målen med en godtagbar risk-/avkastningsprofil. Styrelsen spelar en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför, samt effektiviteten i tillhörande kontroller. Processen som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för intern kontroll inkluderar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av externa revisioner och övriga granskningar/undersökningar

Styrelsen har bildat en revisionskommitté för tillsyn av effektiviteten i koncernens interna kontrollsystem och finansiella rapporteringsprocess.

**Management Assurance**

Koncernen har en koordinerande och övervakande funktion avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionskommittén.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionskommittén. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionskommitténs möten. Chefen för funktionen deltog vid samtliga av revisionskommitténs möten under 2010.

I enlighet med en av koncernens grundläggande principer har en stegvis vidareutveckling av denna funktion skett. Detta har förbättrat koncernens interna kontroll genom olika aktiviteter under året. Speciellt fokus har lagts på förbättring av processen kring uppföljning och rapportering liksom identifiering av risker relaterade till finansiell rapportering samt utvärdering av effektiviteten hos relaterade kontroller. Under 2010 har särskilt fokus lagts vid vidareutveckling och förbättring av koncernens process

för hantering av företagsövergripande risker och relaterade hjälpmedel. Erfarenhetsmässigt utbyte genom olika aktiviteter spelar en stor roll i vidare förbättring av kontrollmiljön. Funktionen arbetar med en kombination av interna resurser samt resurser i form av externrevisorer och andra konsulter beroende på situationen och området i fråga. Detta möjliggör ökad flexibilitet och anpassning vid hanteringen av de risker som koncernen ställs inför, vilket passar Securitas affärsmodell.

Bland de nuvarande ansvarsuppgifterna ingår att:

- Bistå vid självutvärderingsprocessen avseende kontroller, specifikt att säkerställa att åtgärdsplaner upprättas när så behövs
- Övervaka resultaten från risk- och kontrolldiagnostik som genomförts under året för att säkerställa att beslutade åtgärder följs upp
- Bistå vid utveckling, implementering och samordning av riskhanteringsprocesser
- Fastställa och planera för specifika fokusområden och/eller kontrolldiagnostik baserat på utförd riskbedömning, diskussioner med divisionsledning och rekommendationer från revisionen
- Delta vid och/eller utföra vissa revisions- och granskningsaktiviteter såsom risk och kontrolldiagnostik
- Övervaka kommunikation från de externa revisorerna och säkerställa att eventuella rekommendationer avseende den interna kontrollen i bolaget snabbt följs upp och införs
- Stödja koncernledningen vid genomgång och diskussion om revisionsplaner med externrevisorer för att koordinera och kommunicera olika frågor internt, exempelvis revisionens omfattning, tidsplaner och dokumentationskrav

Funktionen är föremål för en årlig utvärdering av styrelsen för att säkerställa att de aktiviteter som utförs, tillsammans med de övriga delar som ingår i koncernens internkontroll, och som beskrivs i denna rapport, understöder en välfungerande struktur för övervakning och uppföljning.

Stockholm, den 11 mars 2011

Styrelsen i Securitas AB

**Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten**

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 41–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 11 mars 2011  
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge  
Auktoriserad revisor

## Väletablerad modell för ledning och finansiell styrning

**Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Linjecheferna har företagets ledningsmodell, Toolbox, till hjälp i allt som rör den dagliga verksamheten. Denna modell säkerställer att Securitas inom hela sin organisation har gemensamma värderingar, arbetssätt, ledarskapsfilosofi och kundperspektiv.**

Securitas ledningsmodell Toolbox är logiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som vägleder företagets chefer. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till i olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

Toolbox utgör ett praktiskt stöd för våra chefer eftersom den är vägledande på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och diskussionsforum. En viktig uppgift för Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform, vilket framför allt symboliseras av fokus på Securitas värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet.

**Decentraliserat ansvar främjar entreprenörskap**  
Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på de närmare 1.650 platscheferna vid de ungefär 1.800 platskontor där den dagliga verksamheten bedrivs. Tjänsteutbudet utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de

medarbetare som utför tjänsterna. Våra kunder har rätt att ställa krav och att få arbeta med självständiga och starka lokala chefer med rätt kompetens. Platskontoren drivs av kvalificerade chefer som har stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i företagets operativa och finansiella utveckling finns incitamentsprogram. Securitas långtgående decentralisering främjar personligt entreprenörskap i stor utsträckning.

Men frihet medför också ansvar. Alla Securitas medarbetare måste ta ansvar för sina kunder, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret handlar alltid om "här och nu" och inte om "där och då". Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte bara om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

### En finansiell modell - lätt att förstå

För att förverkliga strategierna och styra Securitas medarbetare och organisation i arbetet med att uppfylla målen har koncernen ett finansiellt ramverk som löpande mäter koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå.

Denna finansiella modell gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter, och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se



den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen och generering av fritt kassaflöde (se faktabeskrivningen på sidan 54 för ytterligare information). Målet är att den genomsnittliga årliga vinstökningen ska uppgå till 10 procent mätt som vinst per aktie och generera ett fritt kassaflöde som i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20. Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också en förutsättning för välfungerande ledning. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att ledare och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god intern kontroll och styrning.

Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande:

- Koncernens policyer och riktlinjer som är styrelsens policydokument och riktlinjer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och informationsteknik
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt uppföljning av finansiella nyckeltal i rätt tid (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapportmanual som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade anvisningar och definitioner för den ekonomiska rapporteringen
- Controllern, vars uppgift det är att ständigt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell

**Människor** Människor gör skillnaden. Alla våra ledare fungerar som förebilder och ett stöd för sina medarbetare. På så sätt skapar vi värde genom samarbete.

**Steg för steg** För att utveckla vår verksamhet och nå en hållbar tillväxt måste vi göra saker och ting i rätt ordning.

**Bransch** Genom att samarbeta med våra kunder och med branschorganisationer, fackföreningar och myndigheter bidrar vi till att förbättra villkoren inom branschen och skapa möjligheter till nya tjänster.

**Riskhantering** Utvärdering av affärsrisker säkerställer att våra risker balanseras mot de långsiktiga fördelarna med ett visst kontrakt och att de är förenliga med vår affäretiska standard.

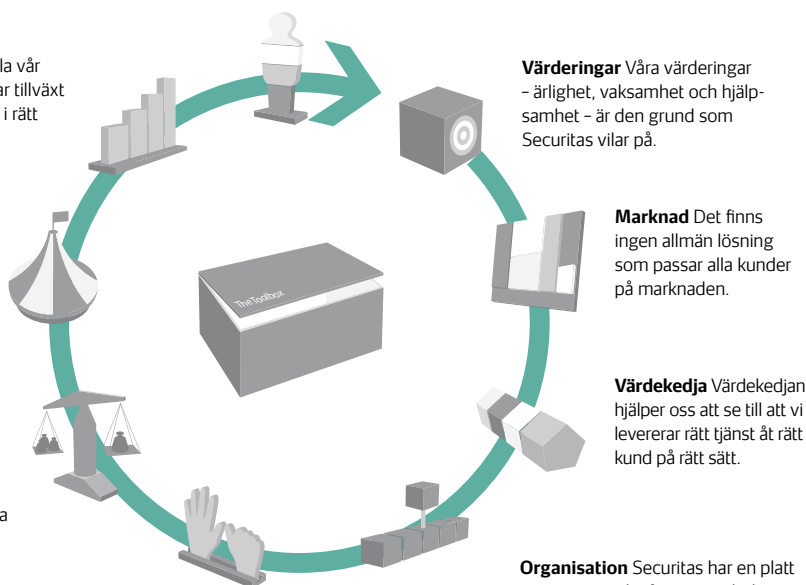
**Finansiell styrning** Securitas modell för ekonomiska nyckeltal, som kallas Sex Fingrar, spelar en viktig roll i företagets heltäckande finansiella modell.

**Värderingar** Våra värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – är den grund som Securitas vilar på.

**Marknad** Det finns ingen allmän lösning som passar alla kunder på marknaden.

**Värdekedja** Värdekedjan hjälper oss att se till att vi levererar rätt tjänst åt rätt kund på rätt sätt.

**Organisation** Securitas har en platt organisation där företagets ledare arbetar nära sina kunder och är väl bekanta med kundernas behov.



## Securitas finansiella modell

### SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

#### Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisions- och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatter följs upp separat.

#### Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, förändringar av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

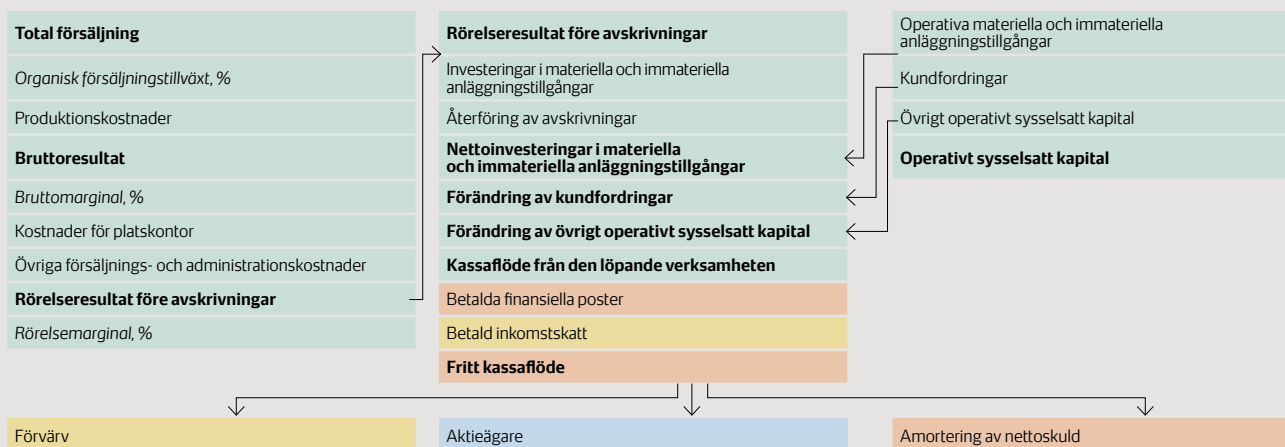
Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till mark-

nadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

#### Balansräkningen

Securitas använder begreppen sysselsatt kapital och finansiering av sysselsatt kapital för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

■ Rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till nettoskuld ■ Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till eget kapital

### FINANSIELLA NYCKELTAL OCH HUR DE ANVÄNDS

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen. Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv.

Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren upp till koncernnivå. Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven hos en viss division. För Security Services North America och Security Services Europe, som

erbjuder specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder, är bruttomarginal på nyförsäljning och ökning av lönekostnader särskilt viktiga nyckeltal. Mobile and Monitoring följer noga nyckeltal som rör nya/uppsagda anslutningar, antal besök hos potentiella kunder, kostnad per försäljning/order, genomsnittlig kontraktstorlek och återbetalningstid/kontraktstid.

### Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Ny försäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsporföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsporföljen. **Ny försäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsporföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsporföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden.

Tabellen nedan är ett exempel på hur en kontraktsporfölj kan se ut:

	Värde	% förändring i ingående portfölj
<b>Ingående balans</b>	<b>100</b>	
+ Nystart	15	
+ Ökningar	5	
- Uppsägningar	-12	
- Minskningar	-4	
<b>Nettoförändring</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Prisförändring</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>107</b>	<b>7</b>

Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

### Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är:

**Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landkontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvävsrelaterade poster.

### Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

## SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

	KONCERNEN	SECURITY SERVICES	MOBILE AND MONITORING
<b>Volymrelaterade faktorer</b>		<b>Ny försäljning</b>	<b>Ny försäljning/nystart</b>
		Bruttomarginal på ny försäljning	
		Uppsagda kontrakt	Uppsagda kontrakt
			Nya/upsagda anslutningar (Monitoring)
		<b>Nettoförändring</b>	<b>Nettoförändring</b>
		Prisförändring	Prisförändring
	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
	Förvärvad försäljningstillväxt		
	Total försäljning	<b>Total försäljning</b>	<b>Total försäljning</b>
<b>Effektivitetsrelaterade faktorer</b>		Personalomsättning	Personalomsättning
		Ökning av lönekostnader	Besök hos potentiella kunder (Mobile)
			Kostnad per försäljning/order
			Genomsnittlig kontraktstorlek (Mobile)
			Återbetalningstid/kontraktstid
		<b>Bruttomarginal</b>	<b>Bruttomarginal</b>
		<b>Indirekta kostnader</b>	<b>Indirekta kostnader</b>
	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
	Resultat före skatt		
	Vinst per aktie		
<b>Faktorer hänförliga till kapitalbindning</b>		<b>Utestående kundfordringsdagar</b>	<b>Utestående kundfordringsdagar</b>
	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
	Fritt kassaflöde		
	Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
	Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld		

## Koncernledning



Alf Göransson



William Barthelemy



Bengt Gustafson



Bart Adam



Santiago Galaz



Erik-Jan Jansen

**Alf Göransson** f. 1957

VD och koncernchef i Securitas AB.

*Aktier i Securitas:* 30.000 B-aktier.

Alf Göranssons tidigare karriär inkluderar befattningar som VD och koncernchef i NCC AB, koncernchef i Svedala Industri AB, affärsområdeschef i Cardo Rail och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancemkoncernen. Alf har en internationell civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.

**Bart Adam** f. 1965

Divisionschef, Security Services Europe.

*Aktier i Securitas:* 4.500 B-aktier.

Bart har drygt 20 års erfarenhet av säkerhetsbranschen. 1988 kom han till Securis i Belgien (AviaPartner) som controller och efter Securitas förvärv av Securis 1999 blev Bart ekonomichef för Securitas i Belgien år 2000. Två år senare utsågs han till divisionscontroller i Security Services Europe och 2007 blev han divisionens operativa chef. 2008 utsågs Bart till divisionschef för Security Services Europe. Bart har en ingenjörsexamen med ekonomisk inriktning från universitetet i Leuven i Belgien.

**William Barthelemy** f. 1954

Operativ chef, Security Services North America.

*Aktier i Securitas:* 17.000 B-aktier.

Bill Barthelemy har mer än 30 års erfarenhet av säkerhetsbranschen. Med en akademisk examen i kriminologi från Indiana University of Pennsylvania, USA, började Bill sin karriär som utredare. Han har varit verksam inom många områden, bland annat som operativ regionchef och regionchef. Bill är aktiv medlem i American Society of Industrial Security och National Association of Chiefs of Police.

**Santiago Galaz** f. 1959

Divisionschef, Security Services North America.

*Aktier i Securitas:* 60.000 B-aktier.

Santiago Galaz började på Securitas 1995 som VD för Security Services i Spanien, efter tolv år hos Eulen Group. 1997 utsågs han till landschef för Security Services, Systems och Cash Handling Services i Spanien, för att därefter bli divisionschef för Cash Handling Services Europe. Santiago utsågs till divisionschef för Security Services North America 2003.

**Bengt Gustafson** f. 1949

Chefsjurist.

*Aktier i Securitas:* -

Bengt Gustafsons tidigare karriär inkluderar befattningar som Chief Legal Officer i Metso Minerals och Chief Legal Counsel i Svedala Industri AB. Han har även arbetat i Frankrike med motsvarande befattning. Utöver sin svenska juristexamen har Bengt en Master of Law-examen från University of California, Berkeley, USA. *Övriga uppdrag:* Bengt var ordförande i European Company Lawyers Association åren 2004-2007.

**Erik-Jan Jansen** f. 1965

Divisionschef, Mobile.

*Aktier i Securitas:* -

Erik-Jan Jansen började på Securitas 1996 och har haft flera chefspositioner, såsom landschef för Securitas Services i Nederländerna och operativ chef för Security Services Europe. Erik-Jan utsågs till divisionschef för Mobile 2010. Han har en examen i Business Administration från Hotel Management School i Maastricht, Nederländerna. Tidigare har Erik-Jan haft flera internationella befattningar inom hotellbranschen.



Gisela Lindstrand



Aimé Lyagre



Marc Pissens



Jan Lindström



Lucien Meeus



Kim Svensson

**Gisela Lindstrand** f. 1962

Kommunikationsdirektör.

*Aktier i Securitas:* 1.000 B-aktier.

Gisela Lindstrand har en examen i samhällsvetenskap från Uppsala universitet. Hon kom till Securitas AB 2007 från Pfizer AB där hon var direktör för kommunikation och samhällskontakter. Innan dess var Gisela presschef på NCC AB, informationsdirektör i SABO AB samt pressansvarig och politisk rådgivare till den dåvarande statsministern Ingvar Carlsson. Gisela har även arbetat som journalist.

**Jan Lindström** f. 1966

Ekonomidirektör.

*Aktier i Securitas:* 3.500 B-aktier.

Jan Lindström kom till Securitas 1999 som controller för koncernens internbank i Dublin. År 2003 blev han chef för koncernens rapporteringsfunktion vid huvudkontoret i Stockholm, och 2007 utsågs han till ekonomidirektör. Jan har en civilekonomexamen från Uppsala universitet och har tidigare arbetat som auktoriserad revisor vid PricewaterhouseCoopers.

**Aimé Lyagre** f. 1959

Operativ chef, Security Services Europe.

*Aktier i Securitas:* 1.400 B-aktier.

Aimé Lyagre kom till Securitas 2004 som chef för Securitas Alert Services i Nederländerna och blev ett år senare chef för Beneluxländerna. År 2007 blev han landschef för Securitas Services i Belgien. År 2010 utsågs Aimé till operativ chef för Security Services Europe. Aimé är ingenjörsexamen, har en examen i företags ekonomi samt en magisterexamen i industriell ekonomi och strategisk marknadsföring.

**Lucien Meeus** f. 1947

Divisionschef, Monitoring.

*Aktier i Securitas:* 5.500 B-aktier.

Lucien Meeus har arbetat inom telekom- och pipelinebranschen hos Raychem Corporation och TD Williamson. 1997 startade han Belgacom Alert Services, specialiserat på larmövervakning, som blev ett helägt dotterbolag till Securitas AB år 2005. Lucien har en ingenjörsexamen från Mechelen, Belgien. Han har även en Post Graduate Diploma in Business Administration från UAMS, Antwerpen i Belgien, och har deltagit i ett Postgraduate Partnership Program vid IMD, Lausanne i Schweiz.

**Marc Pissens** f. 1950

Divisionschef, Aviation.

*Aktier i Securitas:* -

Marc Pissens har med sig över 20 års erfarenhet från säkerhetsbranschen. I Securitas har han varit VD för Beneluxorganisationen, för Securitas i Nederländerna, för Securitas/Securair i Belgien samt för Globe Aviation (USA). Marc Pissens är ordförande i CoESS (Confederation of European Security Services) samt grundare av och ordförande i ASSA-I (Aviation Security Services Association - International). Marc har en ingenjörsexamen från Engineering Institute of Brussels i Belgien.

**Kim Svensson** f. 1966

Finansdirektör.

*Aktier i Securitas:* 300 B-aktier.

Kim Svensson anställdes i Securitas 1993 och har bred erfarenhet av säkerhetsbranschen. Han har innehaft ett flertal befattningar i Securitas, både operativa funktioner och stabsfunktioner. 2010 utsågs Kim till finansdirektör. Dessförinnan arbetade han som divisionscontroller för Securitas Latin America. Kim har en internationell civilekonomexamen från Växjö universitet.

## Riskhantering – en integrerad del av vårt arbete

**Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Övergripande riskhantering, eller ERM (Enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen.**

Koncernens policyer och riktlinjer utgör grunden för ERM (Enterprise risk management). De bildar ett ramverk för alla koncernens policydokument samt för kontrollen av att dessa efterlevs. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvaret fördelas på alla nivåer i organisationen.

På koncernnivå drar koncernledningen upp riktlinjerna för hela koncernens riskhantering. Det yttersta ansvaret för skadereglering, liksom för upphandling av strategiska försäkringsprogram, ligger också på koncernnivå. Därutöver anordnar koncernen årligen minst ett seminarium för utvärdering av affärsrisker för samtliga divisioner, med deltagare

från divisionerna, länderna och regionerna. Syftet med dessa seminarier är att öka medvetenheten kring och förståelsen för de risker som företaget utsätts för, och utvärdera hur policyer och riktlinjer efterlevs genom att granska specifika kontrakt och/eller rutiner.

ERM utgör en integrerad del i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning oavsett vilken typ av risk som avses. Den årliga riskanalysen samordnas av koncernens riskkommitté, som också ansvarar för att underhålla riskregistret. Se illustrationen nedan.

Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi levererar säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas kunder och medarbetare.

Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier: risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker samt finansiella risker. Se sidan 60 för ytterligare förklaringar till kategorierna och relaterade prioriterade risker, inklusive hur dessa hanteras.

Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering.

### Enterprise risk management-process

**Rapportering revisionskommitté**  
Resultaten från uppföljningsaktiviteter rapporteras på revisionskommittémötet i november.

**Uppföljning: självutvärdering, diagnostik, revision, osv.**  
Prioriterade risker följs upp (genom självutvärdering, diagnostik eller andra medel) och/eller blir föremål för riskhantering under augusti-oktober.



#### **Riskplan och årlig utvärdering av prioriterade risker**

Koncernens riskkommitté utför en årlig utvärdering av prioriterade risker, baserat på tillgänglig information från affärsplaner, riskplaner, självutvärderingar, revisioner och andra källor, vid ett möte i december.

#### **Fastställande av prioriterade risker**

Risker som av koncernens riskkommitté bedömts vara prioriterade godkänns av koncernledningen vid ett möte som hålls i mars eller april.

#### **Godkännande av reviderade policyer, riskhanteringsaktiviteter och plan för uppföljning**

Revisionskommittén går vid majmötet igenom bedömningen av prioriterade risker, plan för riskhantering och uppföljning samt rekommenderar dessa för styrelsens godkännande tillsammans med årligt godkännande av koncernens reviderade policyer och riktlinjer.

Som en del av den årliga budgetprocessen förbereder varje nivå inom organisationen en affärsplan för riskhantering som anger huvudsakligt fokus och prioriteringar för det operativa riskhanteringsarbetet inom länderna, divisionerna och koncernen för det kommande året. Mobile and Monitoring samt verksamheten på nya marknader använder gemensamma riskhanteringsresurser. Security Services North America, Security Services Europe och Aviation, har sina egna riskkommittéer. Dessa sammanträder regelbundet för att kontrollera och följa upp riskexponeringen.

Eftersom operativa uppdragsrisker och kontrakt-risker uppstår i den lokala verksamheten bör de också hanteras på ett decentraliserat sätt. För att minimera sådana risker är det viktigt att kundkontrakt hanteras rätt och att skadeförebyggande åtgärder vidtas.

För att lyckas måste alla Securitas platschefer förstå de risker som är förknippade med de tjänster som tillhandahålls, samt kunna bedöma och kontrollera riskerna. Vi arbetar aktivt med riskhanteringsseminarier för att öka medvetenheten och kunskaperna.

#### RISKANSVAR

Huvudsakliga aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Riskanalys	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	■
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

#### Försäkringar som ett riskhanteringsverktyg

En viktig del av Securitas riskhanteringsarbete består i att upptäcka och analysera frekventa och stora skador i syfte att identifiera de faktorer som ligger bakom.

Vi arbetar proaktivt och inför processer för skadehantering i syfte att följa upp och granska trender och tendenser. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas till alla lokala risk managers och controllers varje månad, och skadorna analyseras. Dessutom hålls regelbundna möten med försäkringsbolagen.

Inom hela Securitas vidtar vi skadeförebyggande och skadebegränsande åtgärder som om vi vore försäkrade. Fördelningen av försäkringspremier

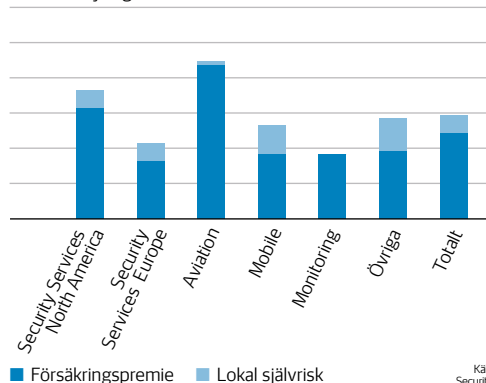
sker i möjligaste mån utifrån historiska skadenivåer och alla divisioner mäts efter riskkostnad (försäkringskostnad plus kostnad för skador under självrisk).

Koncernens externa försäkringspremier avgörs delvis av tidigare skador. Följaktligen bidrar en låg skadenivå till lägre premier och en lägre riskkostnad. Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder en rad olika möjligheter till riskfinansiering, vilket ger ledningen en möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur.

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats fram i modellen för utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt: ansvarsförsäkringar (inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster), försäkringar mot brott, ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare, ansvarsförsäkring för förvaltning av pensionsplaner samt försäkringar mot förmögenhetsbrott. Exponeringen för katastrofrisker skyddas av försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

#### RISKKOSTNAD - PROPORTIONER<sup>1</sup>

% av försäljningen



<sup>1</sup> Syftet med diagrammet är att illustrera att fördelningen av riskkostnaden varierar för de olika divisionerna beroende på riskexponering och kostnaden för självrisk för frekvensskador.

## Översikt av risker och hur de hanteras

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier. Dessa är kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker. Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Nedan återfinns exempel på risker som ledningen sätter stort fokus vid.

Riskkategori	Prioriterade risker
<b>Kontraktrisker (och förvärvsrisker)</b> Denna kategori omfattar risker som uppstår när ett kundkontrakt tecknas, samt de risker som har samband med förvärv av en ny verksamhet.	<b>Kontraktsrisk</b> – risk att orimliga åtaganden och risker finns med i kontraktet, vilket medför obalanserade villkor för den aktuella uppdragstypen, som orimligt ansvar, orealistiska servicenivåer eller ogynnsamma prissättningsmekanismer. Dessa faktorer kan påverka marginaler och lönsamhet.
	<b>Förvärvsrisk</b> – risk att processen med förvärvsgranskning och andra åtgärder inte tar in all den information som krävs för att fatta rätt beslut, ur ett finansiellt men även ett kulturellt perspektiv, och/eller att förvärvsavtalet inte är korrekt strukturerat för hantering av de risker som upptäcks vid granskningen.
<b>Operativa uppdragsrisker (och operativ integrering)</b> Denna kategori omfattar risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. Denna kategori omfattar även alla risker relaterade till den infrastruktur som krävs för att driva verksamheten, med funktioner såsom IT, personal och juridik.	<b>Risker vid utförande av uppdrag</b> – risk att överenskomna kontraktsvillkor inte uppfylls, vilket i sin tur kan ha en negativ effekt på kontraktssportföljens omsättningshastighet, tillväxt, kundrelationerna och på företagets anseende.
	<b>Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt)</b> – risk att regelverk och andra krav inte följs, vilket kan resultera i lägre kvalitet, högre kostnader, förlorade intäkter, förseningar, straffavgifter, böter eller försämrat anseende.
	<b>Risk för IT-avbrott</b> – risk att inte kunna hantera driftsavbrott på ett effektivt sätt, vilket kan orsaka betydande störningar i verksamheten, påverka precision i rapportering och orsaka förseningar, samt potentiellt orsaka försämrat anseende.
	<b>Prisrisk</b> – risk att inte kunna hantera pris-/löneökningar på önskvärt sätt, vilket kan leda till försämrade marginaler.
<b>Finansiella risker (och finansiell integrering)</b> Denna kategori omfattar risker relaterade till finansiell rapportering men även finansiella risker relaterade till externt finansieringsbehov och valutaexponering. För att man inom affärssegmenten, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten är hanteringen av finansiella risker (andra än de som har med finansiell rapportering att göra) i möjligaste mån centraliserad till koncernens internbank.	<b>Risker avseende ledningens uppskattningar och bedömningar</b> – risk att balansposter och poster utanför balansräkningen med hög subjektivitet (som goodwill, kontraktssportfölj, pensioner, juridiska exponeringar, riskreserver, uppskjutna skatter osv.) inte genomlysts ordentligt, vilket resulterar i en felaktig presentation av den finansiella ställningen.



## Hantering



För att kunna hantera kontraktsrisker på ett strukturerat sätt i verksamheten använder vi en modell för utvärdering av affärsrisker, the Scale, som är en del av Securitas ledningsmodell Toolbox. Modellen används för att utvärdera uppdraget, risken, kontraktsvillkoren och de finansiella aspekterna (en mer detaljerad beskrivning av hur modellen fungerar finns på sidorna 38–39 i årsredovisningen för 2009). Koncernen har infört formella policyer och riktlinjer för att definiera godkännandeprocessen och befogenhetsnivåerna för nya kontrakt, men även för hur befintliga kontrakt ska hanteras.

Koncernen använder sig av formella policyer för förvärv, och riktlinjer för att definiera godkännandeprocessen kring förvärv, för att säkerställa att alla företagsförvärv godkänns på rätt sätt och analyseras noggrant med avseende på de finansiella och verksamhetsmässiga följderna av förvärvet. Policyerna omfattar sådant som godkännandenivåer, strukturer för för-

Lokala rutiner för säkerhetstjänster bör omfatta en process för skriftliga bevakningsinstruktioner som säkerställer att dessa är definierade, aktuella, kända och förstådda.

De lokala processerna måste inbegripa rutiner som säkerställer att relevanta lagar och regler följs, och att det finns ett tilldelat ansvar för återkommande gransknings- och åtgärdsplaner som införts för att åtgärda eventuella problem som identifieras.

Koncernens IT-policyer och riktlinjer kräver att det finns kontroller för att hantera IT-relaterade driftsavbrott, och omfattar sådant som riskanalys och beredskapsplaner som täcker in alla relevanta områden, inklusive regelbundna uppdateringar och tester.

Koncernen fokuserar på och följer kontinuerligt upp pris-/löneökningar. Processerna omfattar rapportering, kommunikation, utbildning och stöd

Finansiella risker hanteras främst genom löpande rapportering och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell (läs mer på sidorna 54–55). Modellen innehåller ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten, och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker.

Uppskattningar måste dokumenteras, undertecknas och godkännas av rätt parter. Vid månatliga genomgångar analyseras kontosaldo och poster utanför balansräkningen med hög subjektivitet.

Verksamheten skyddas dessutom mot oförutsedda händelser av Securitas specialanpassade försäkringsprogram.

Eftersom kontrakt är en prioriterad risk följer Securitas upp denna risk genom granskningar (så kallad kontrolldiagnostik) för att testa effektiviteten hos kontrollerna i kontraktshanteringsprocessen. Det som granskas är om the Scale tillämpas och är förstådd på rätt sätt, om lokala policyer följer koncernens policyer, om godkännande från rätt nivå erhållits, om standardkontrakt har använts när så är möjligt och om lämpliga rutiner för uppföljning har införts.

värsvavtal, checklistor för förvärvsgranskning och anvisningar om hur granskningen ska utföras med avseende på interna och externa resurser beroende på förvärvets natur. Koncernen genomför även regelbundna utvärderingar av genomförda förvärv.

Koncernens policy kräver att lokala personalpolicyer upprättas som omfattar rekrytering av medarbetare, behålla medarbetare, utveckling och utbildning samt efterlevnad av relevanta lagar och regler. För att minska risken att ett uppdrag utförs på ett felaktigt sätt är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt, och att de får relevant arbetsledning.

Granskningsrutinerna inom koncernen har också utformats för att fånga upp eventuella ändringar i regelverkskrav som kan påverka Securitas verksamhet, och för att vidta lämpliga åtgärder.

för medarbetare som är involverade i prissättning av våra tjänster, både vid tecknandet av ett kontrakt och inför prisjusteringar.

Precisionen i de antaganden som används vid värdering av pensionsfonderna kontrolleras. Förutom externa aktuarier som anlitas för varje plan, har koncernen även anlitat aktuarier som ger råd kring koncernens övergripande pensionsexponering. Koncernen har en strukturerad process som är inriktad på att öka precisionen i de antaganden som används och på att granska pensionsrapportering och styrning.



Rondbevakning omfattar ofta både inre och yttre rondering, här genomförd av väktaren Johan Nordin i Stockholm.

# Årsredovisning



Not 1	Allmän företagsinformation	83
Not 2	Redovisningsprinciper	83
Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	90
Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster	92
Not 5	Händelser efter balansdagen	94
Not 6	Finansiell riskhantering	94
Not 7	Transaktioner med närstående	100
Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	100
Not 9	Segmentsrapportering	103
Not 10	Intäkternas fördelning	106
Not 11	Rörelsens kostnader	106
Not 12	Personal	108
Not 13	Avskrivningar	109
Not 14	Finansnetto	109
Not 15	Skatter	109
Not 16	Förvärv av dotterbolag och intressebolag samt nedskrivningsbedömning	111
Not 17	Goodwill	117
Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	118
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	118
Not 20	Materiella anläggningstillgångar	119
Not 21	Andelar i intressebolag	119
Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	120
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	120
Not 24	Varulager	120
Not 25	Kundfordringar	120
Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	120
Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	120
Not 28	Likvida medel	120
Not 29	Eget kapital	121
Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	121
Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	121
Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	124
Not 33	Kortfristiga låneskulder	124
Not 34	Övriga kortfristiga skulder	125
Not 35	Kortfristiga avsättningar	125
Not 36	Ställda säkerheter	125
Not 37	Ansvarsförbindelser	125
Not 38	Avvecklade verksamheter	127
Not 39	Redovisningsprinciper	131
Not 40	Transaktioner med närstående	131
Not 41	Finansiell riskhantering	132
Not 42	Rörelsens kostnader	133
Not 43	Personal	134
Not 44	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	135
Not 45	Skatter	135
Not 46	Immateriella tillgångar	135
Not 47	Maskiner och inventarier	135
Not 48	Andelar i dotterbolag	136
Not 49	Andelar i intressebolag	137
Not 50	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	137
Not 51	Likvida medel	137
Not 52	Eget kapital	137
Not 53	Långfristiga skulder	137
Not 54	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	137
Not 55	Ställda säkerheter	137
Not 56	Ansvarsförbindelser	137

## Årsredovisning

### Förvaltningsberättelse 65

#### Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning	76
Koncernens rapport över totalresultat	76
Koncernens kassaflödesanalys	78
Koncernens balansräkning	80
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	82

#### Koncernens noter och kommentarer 83

#### Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning	128
Moderbolagets rapport över totalresultat	128
Moderbolagets kassaflödesanalys	128
Moderbolagets balansräkning	129
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	130

#### Moderbolagets noter och kommentarer 131

### Styrelsens underskrifter 138

### Revisionsberättelse 139

#### Femårsöversikt och kvartalsdata

Finansiell femårsöversikt	140
Kvartalsdata	142

### Finansiell information och kallelse till årsstämma 144

## Förvaltningsberättelse

### Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2010.

Securitas skyddar hem, arbetsplatser och samhället. Vår kärnverksamhet är bevakningstjänster och vårt huvudsakliga tjänstutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 45 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika och har över 280.000 medarbetare.

Securitas består av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen bevakningsverksamhet i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsöversikten i not 9.

#### Försäljnings- och marknadsutveckling

Försäljningen uppgick till 61.340 MSEK (62.667) och den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (-1). Den organiska försäljningstillväxten återhämtar sig gradvis. Security Services North Americas organiska försäljningstillväxt var negativ, dock stadigt bättre för varje kvartal, medan den organiska försäljningstillväxten var positiv för Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Utvecklingen bedöms ligga i linje med säkerhetsmarknadens tillväxt i Europa och i Nordamerika.

Den reella försäljningstillväxten, inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar, var 5 procent (2).

#### FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2010	2009	%
<b>Total försäljning</b>	<b>61.340</b>	<b>62.667</b>	<b>-2</b>
Förvärv/avyttringar	-2.242	-	
Valutaförändring från 2009	4.365	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>63.463</b>	<b>62.667</b>	<b>1</b>

#### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3.724 MSEK (3.756) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en ökning med 6 procent.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (6,0). Koncernens fokus på lönsamhet, kostnadskontroll och minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar, har lett till en förbättrad rörelsemarginal. Förvärven av Reliance i Storbritannien och Paragon Systems i USA hade en utspädande effekt om -0,1 procent på rörelsemarginalen under 2010.

Prisjusteringarna motsvarade i stort de totala lönekostnadsökningarna i koncernen under året.

#### RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2010	2009	%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3.724</b>	<b>3.756</b>	<b>-1</b>
Valutaförändring från 2009	276	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>4.000</b>	<b>3.756</b>	<b>6</b>

#### Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -164 MSEK (-138).

Förvävsrelaterade kostnader påverkade 2010 med -90 MSEK (-6) varav -45 MSEK hänför sig till förvärvet av Reliance och består av omstrukturerings- och integrationskostnader på -28 MSEK och transaktionskostnader på -17 MSEK. Se även not 11.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -502 MSEK (-590). Minskningen under 2010 förklaras delvis av en lägre genomsnittlig ränta på nettoskulden samt den starkare svenska kronan som påverkade finansnettot positivt.

#### Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 2.968 MSEK (3.022). Den reella förändringen var 5 procent.

### Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

Nettoresultatet var 2.081 MSEK (2.118). Vinst per aktie var 5,71 SEK (5,80).

#### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2010	2009
<b>Total försäljning</b>	<b>61.339,8</b>	<b>62.666,7</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>1</i>	<i>-1</i>
Produktionskostnader	-50.076,0	-50.983,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>11.263,8</b>	<b>11.682,8</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-7.551,3	-7.933,5
Övriga rörelseintäkter	12,7	11,3
Resultatandelar i intressebolag	-1,0	-4,1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>6,1</i>	<i>6,0</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-164,3	-138,3
Förvävsrelaterade kostnader	-89,6	-5,9
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>3.470,3</b>	<b>3.612,3</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-502,3	-589,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2.968,0</b>	<b>3.022,5</b>
Skatt	-887,2	-904,5
<b>Årets resultat</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.  
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

### Affärssegmentens utveckling Security Services North America

#### FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2010	2009
<b>Total försäljning</b>	<b>22.731</b>	<b>23.530</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>-2</i>	<i>-4</i>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.380</b>	<b>1.400</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>6,1</i>	<i>5,9</i>
<i>Reell förändring, %</i>	<i>4</i>	<i>2</i>

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var -2 procent (-4) under 2010. Återhämtningen på säkerhetsmarknaden under 2010 har förbättrat den organiska försäljningstillväxten jämfört med förra året. Tack vare Securitas strategi att specialisera verksamheten och fokusera på lönsamhet genom att erbjuda kunderna specialiserade lösningar, ökade försäljningen av dessa lösningar sin andel av den totala försäljningen under året.

Nyförsäljningstakten under 2010 var lägre än 2009, då särskilt tillväxten inom kundsegmentet Hälso- och sjukvård var god.

Rörelsemarginalen steg till 6,1 procent (5,9). Förbättringen berodde främst på kostnadsbesparingar och minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar samt koncernens strategi att fokusera på lönsamhet. Förvärvet av Paragon Systems hade en utspädande effekt om -0,1 procent under 2010.

Växelkursen för U.S.-dollar hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 4 procent 2010.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent, vilket är en liten förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen i USA var 39 procent (39).

### Security Services Europe

#### FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2010	2009*
<b>Total försäljning</b>	<b>30.284</b>	<b>31.517</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>2</i>	<i>0</i>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.704</b>	<b>1.800</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,6</i>	<i>5,7</i>
<i>Reell förändring, %</i>	<i>3</i>	<i>4</i>

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (0) under 2010. Utvecklingen på säkerhetsmarknaden återspeglas i positiv organisk försäljningstillväxt i de flesta europeiska länder. Den organiska försäljningstillväxten var positiv i exempelvis Belgien, Danmark, Finland, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och Österrike. I ett land som Spanien, där återhämtningen går trögt, var däremot den organiska försäljningstillväxten negativ.

Nyförsäljningstakten var lägre under 2010 jämfört med föregående år.

Rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,7). Rörelsemarginalen för bevakningsverksamheten var oförändrad, trots en mindre utspädande effekt av förvärvet av Reliance i Storbritannien. Aviations rörelsemarginal sjönk under året till följd av avsättningar för osäkra fordringar och en negativ effekt av störningarna i flygtrafiken på grund av askmolnet i april.

Växelkursen för euron hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 3 procent 2010.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent, en förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen var 27 procent (26).

## Mobile and Monitoring

### FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2010	2009*
<b>Total försäljning</b>	<b>6.009</b>	<b>6.168</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>743</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	12,4	12,0
Reell förändring, %	6	7

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (3). Inom Mobile redovisade bland annat Nederländerna, Norge, Portugal, Sverige, Storbritannien och Tyskland positiv organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var god i länder som Finland, Norge, Polen och Sverige.

Rörelsemarginalen var 12,4 procent (12,0). Verksamhetsförbättringar, kostnadskontroll och minskade avsättningar för osäkra fordringar och kundförluster hade en positiv effekt på rörelsemarginalen. Etableringen på marknaden för larmövervakning i Spanien bidrog också till den förbättrade marginalen. Den reella förändringen var 6 procent 2010.

### Kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3.724 MSEK (3.756). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -1 MSEK (-23).

Förändring av kundfordringar uppgick till -769 MSEK (198). Året påverkades negativt av en ökning av antalet utestående kundfordringsdagar och av den organiska försäljningstillväxten i det fjärde kvartalet. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 313 MSEK (-556).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3.267 MSEK (3.375), motsvarande 88 procent (90) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -521 MSEK (-482). Betald inkomstskatt uppgick till -735 MSEK (-728).

Det fria kassaflödet var 2.011 MSEK (2.165), motsvarande 81 procent (88) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1.359 MSEK (-758).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -63 MSEK (-12) varav uppgörelsen med Heros konkursförvaltare uppgick till -54 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -424 MSEK (-2.775).

Årets kassaflöde var 165 MSEK (-1.380).

### KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2010	2009
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-901,9	-950,7
Återföring av avskrivningar	900,7	927,5
<b>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</b>	<b>-1,2</b>	<b>-23,2</b>
Förändring av kundfordringar	-768,4	197,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	312,8	-556,4
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3.267,4</b>	<b>3.374,5</b>
Rörelsens kassaflöde, %	88	90
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-521,7	-481,6
Betald inkomstskatt	-735,1	-728,2
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2.010,6</b>	<b>2.164,7</b>
Fritt kassaflöde, %	81	88
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-1.359,0	-757,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-62,5	-12,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-424,5	-2.775,5
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskulderelaterade poster.  
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

### Sysselsatt kapital och finansiering

#### Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 2.587 MSEK (2.623) motsvarande 4 procent av försäljningen (4), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -56 MSEK under året.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 909 MSEK. Justerad för negativa omräkningsdifferenser om -1.128 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 13.339 MSEK (13.558).

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2010 i samband med att affärsplanerna för 2011 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2010. För 2009 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv har ökat förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 440 MSEK. Efter avskrivning med -164 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om -75 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1.096 MSEK (895).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 17.147 MSEK (17.209). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -1.488 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 22 procent (22).

### Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 8.209 MSEK (8.388). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 1.359 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 1.299 MSEK, övertagna nettoskulder till -5 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 65 MSEK. Koncernens nettoskuld minskade med -617 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1.095 MSEK (1.059) betalades till aktieägarna i maj 2010.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,24 (0,26).

De huvudsakliga låneinstrument som var utnyttjade i slutet av december 2010 var sex obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Dessa omfattade ett obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR med 6,50 procent kupongränta som förfaller 2013 samt fem lån med rörlig ränta, floating rate notes (FRN). Två av dessa FRN är denominerade i svenska kronor om vardera 500 MSEK och förfaller under 2014. Ytterligare två FRN är denominerade i USD, ett på 40 MUSD och ett på 62 MUSD. Dessa båda lån förfaller 2015. Det finns även ett FRN om 45 MEUR som förfaller 2014.

Därutöver hade Securitas vid årets slut tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility om 1.100 MUSD som förfaller 2012. I januari 2011 annullerades 1.000 MUSD av denna facilitet och ersattes av en ny revolving credit facility bestående av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR. Den nya faciliteten förfaller 2016.

Koncernen har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses. Ytterligare information avseende finansiering framgår av not 6.

Räntetäckningsgraden uppgick till 7,4 (6,1).

Det egna kapitalet uppgick till 8.938 MSEK (8.821). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -871 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 361 MSEK, och med -1.232 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se koncernens rapport över totalresultat på sidan 76.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 31 december 2010.

### SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2010	2009
Operativt sysselsatt kapital	2.586,5	2.623,4
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	4	4
Goodwill	13.338,8	13.558,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1.096,5	894,9
Andelar i intressebolag	125,6	132,1
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>17.147,4</b>	<b>17.208,7</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	22	22
Nettoskuld	8.208,9	8.387,7
Eget kapital	8.938,5	8.821,0
<b>Summa finansiering</b>	<b>17.147,4</b>	<b>17.208,7</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskulderelaterade poster.  
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

### NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2010	2009
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-9.412,6</b>
Rörelsens kassaflöde	3.267,4	3.374,5
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-521,7	-481,6
Betald inkomstskatt	-735,1	-728,2
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2.010,6</b>	<b>2.164,7</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-1.359,0	-757,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-62,5	-12,0
Betald utdelning	-1.095,2	-1.058,7
<b>Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning</b>	<b>-506,1</b>	<b>336,3</b>
Omvärdering av finansiella instrument	67,6	76,7
Omräkningsdifferenser	617,3	611,9
<b>Förändring av nettoskulden</b>	<b>178,8</b>	<b>1.024,9</b>
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.387,7</b>



## Förvärv

FÖRVÄRV JANUARI - DECEMBER 2010 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2</sup>	Årlig försäljning <sup>3</sup>	Verksamhetens totala värde <sup>4</sup>	Goodwill	Förvävsrelaterade immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>13.558</b>	<b>895</b>
G4S, Tyskland	Security Services Europe Mobile and Monitoring	e/t	e/t	e/t	-32	-32	-
Secredo, Sverige <sup>7,8</sup>	Övrigt	1 jan	51	25	16	36	-
Claw Protection Services, Sydafrika <sup>7</sup>	Övrigt	1 mar	100	38	7	10	5
Dan Kontrol Systemer, Danmark	Security Services Europe	1 apr	100	21	24	19	11
Bren Security, Sri Lanka <sup>7,8</sup>	Övrigt	1 jun	60	16	23	40	9
Paragon Systems, USA	Security Services North America	8 jun	100	1.102	268	219	17
Legend Group Holding International, Singapore <sup>7</sup>	Övrigt	1 jul	100	76	28	13	17
Guardian Security, Montenegro <sup>7,8</sup>	Security Services Europe	1 aug	75	40	25	17	16
Nikaro, Storbritannien	Mobile and Monitoring	1 sep	100	27	28	19	13
ESC and SSA Guarding Company, Thailand <sup>7,8</sup>	Övrigt	1 okt	49	36	24	17	7
Nordserwis.pl, Polen <sup>7</sup>	Security Services Europe	1 nov	100	22	7	5	5
Security Professionals och Security Management, USA <sup>7</sup>	Security Services North America	1 nov	100	211	70	35	40
Reliance Security Services, Storbritannien	Security Services Europe Mobile and Monitoring	9 nov	100	2.315	403	333	131
Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina <sup>7,8</sup>	Security Services Europe	1 dec	85	127	90	74	45
Piranha Security, Sydafrika <sup>7</sup>	Övrigt	1 dec	-	28	8	9	7
Cobra Security, Rumänien	Security Services Europe	2 dec	100	50	26	23	4
Övriga förvärv <sup>5</sup>				326	279	72	113
<b>Summa förvärv januari - december 2010</b>				<b>4.460</b>	<b>1.294</b>	<b>909<sup>6</sup></b>	<b>440</b>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar						-	-164
Omräkningsdifferenser						-1.128	-75
<b>Utgående balans</b>						<b>13.339</b>	<b>1.096</b>

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld.

5 Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Hamilton, USA, Atlantis Securite, Kanada, Navicus, C&I, Addici (kontraktsporfölj) och Jourman (kontraktsporfölj), Services Sverige, Dalslands Bevakning (kontraktsporfölj), Labelå (kontraktsporfölj) och Sörmlands Bevakning (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, Verdisikring Vest (kontraktsporfölj), Mobile Norge, Ferrsa Group, Services Frankrike, Staff Sécurité (kontraktsporfölj), AGSPY, SCPS (kontraktsporfölj), GPSA (kontraktsporfölj) och IGPS, Mobile Frankrike, LB Protection (kontraktsporfölj) och Eryma (kontraktsporfölj), Alert Services Frankrike, Swallow Security Services, Mobile Storbritannien, Tecniserv, Alert Services Spanien, WOP Protect (kontraktsporfölj) och Alpha Protect (kontraktsporfölj), Services Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj), Mobile Belgien, EMS (kontraktsporfölj), Alert Services Belgien, Hose, Services Nederländerna, Hadi Bewaking (kontraktsporfölj), Mobile Nederländerna, Agency of Security

Fenix, Services Tjeckien, Gordon och Security 018, Serbien, ICTS, Services Turkiet, GMCE Gardiennage, Marocko, Vigilant och El Guardian, Argentina, Trancilo och Gadonal, Uruguay, Worldwide Security och Protec Austral, Chile, Guardforce, Hongkong, MKB Tactical, Sydafrika, Globe Partner Services, Egypten samt Long Hai Security, Vietnam. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Mexiko, Spanien, Belgien, Schweiz, Turkiet och Argentina.

6 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 15 MSEK.

7 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar var 32 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 297 MSEK.

8 Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i koncernens rapport över förändringar i eget kapital på sidan 82.

Ytterligare information avseende förvärv under 2010 framgår av not 16.

### **Förvärv efter den 31 december 2010**

#### **Interseco, Nederländerna**

Securitas har förvärvat säkerhetskonsultföretaget Interseco i Nederländerna. Interseco, med cirka 50 anställda, fokuserar på att ge råd till och assistera sina kunder i att upptäcka och ta kontroll över brottsrisker. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med 1 januari 2011.

#### **Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Adria Ipon Security i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Företaget har cirka 200 anställda. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med 1 januari 2011.

#### **Chubb Security Personnel, Storbritannien**

Securitas har tecknat avtal med UTC Fire & Security om att förvärva säkerhetsföretaget Chubb Security Personnel i Storbritannien. Chubb Security Personnel, med 5.000 anställda, är en ledande säkerhetsleverantör i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktportfölj och en stabil kundportfölj inom bevakning. Förvärvet är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och beslut från brittiska konkurrensmyndigheten, United Kingdom Office of Fair Trading.

#### **Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Seguridad y Turismo Segutouring (SGT Seguridad) i Ecuador. Med 900 anställda har SGT Seguridad nationell täckning och är främst verksam inom bevakning. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med 1 februari 2011.

### **Övriga väsentliga händelser efter balansdagen**

Utöver förvärven ovan har inga ytterligare väsentliga händelser ägt rum efter balansdagen.

### **Övriga väsentliga händelser**

#### **Tyskland - Heros**

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och en överenskommelse om detta kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvitningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt insolvensförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till cirka 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget If vilket behölls av Securitas genom överlåtelseavtalet.

Den 8 januari 2009 och den 4 mars 2009 återupprepade insolvensförvaltaren sina krav i ett utkast till skriftligt käromål. Den 9 april 2009 svarade Securitas till insolvensförvaltaren och bestred kraven. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välrenommerad tysk juristprofessor bestred Securitas kraven från insolvensförvaltaren. Förlikningsförhandlingar påkallades av insolvensförvaltaren i slutet av år 2009 och fortsatte under 2010. Den 22 juli 2010 träffade Securitas en uppgörelse utom rätta med Heros konkursförvaltare. Uppgårelsen innebar att Securitas åtog sig att betala totalt 5,9 MEUR i utbyte mot att Heros avstod från alla skadeståndskrav gentemot Securitas. Securitas bolag avstod samtidigt från alla krav på konkursboet. Securitas har i anledning av förlikningen under det tredje kvartalet betalt totalt 54 MSEK (5,9 MEUR). Förlikningsbeloppet täcks av tidigare gjorda avsättningar.

### Tyskland - U.S. Army

Securitas Tyskland har stämt U.S. Army för obetalda tjänster under nu utgångna kontrakt för bevakningstjänster. Securitas anspråk var ursprungligen cirka 4,4 MEUR. U.S. Army har inlämnat ett motkrav på 10,5 MEUR plus straffavgifter (samt krav på tredubbel skadestånd enligt amerikansk lagstiftning) för påstådd överdebitering om 550.000 timmar av Securitas. U.S. Army har under processen sänkt sitt krav till 4,4 MEUR på grund av den information som Securitas tillhandahållit. En oberoende revisionsbyrå har bistått Securitas i utredningen av anspråket.

Koncernledningen har sett en förlikning som den föredragna lösningen av tvisten och förlikningsförhandlingar har därför hållits med U.S. Army under 2009 och 2010. Förhandlingarna har resulterat i att Securitas den 28 februari 2011 har undertecknat ett förlikningsavtal med U.S. Army. Förlikningen innebär att Securitas Tyskland skall betala ett belopp om 4,2 MEUR till U.S. Army mot att amerikanska staten avstår alla anspråk under de utgångna avtalen på ifrågavarande Securitas bolag. Securitas Tyskland har samtidigt förbundit sig att avstå från alla krav mot amerikanska staten. Förlikningsbeloppet täcks av tidigare gjorda avsättningar.

### USA - skatterevision

Efter slutförd revision av Securitas USA avseende åren 2003-2004 utfärdade skattemyndigheten i USA den 1 juli 2010 ett beslut som underkänner vissa avdrag för räntekostnader och försäkringspremier. Securitas anser sig ha agerat i enlighet med lagstiftningen och kommer att försvara sin ståndpunkt i USA:s skattedomstolar. Det kan ta flera år innan ett slutligt avgörande föreligger. Om USA:s skattedomstolar slutligen fastställer beslutet kan detta resultera i en skatt på 60 MUSD samt ränta.

För ytterligare information avseende jämförelsestörande poster, tvister och ansvarsförbindelser hänvisas till not 4 och not 37.

### Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010

Årsstämman 2010 beslutade med erforderlig majoritet att införa incitamentsprogrammet samt att bemyndiga styrelsen att, till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med programmet, teckna ett swap-avtal med tredje man för inköp av aktier, vilket var en av de föreslagna säkringsåtgärderna som föreslagits av styrelsen. Incitamentsprogrammet har under 2010 implementerats inom koncernen. För ytterligare information hänvisas till not 2, not 8 och not 12.

### Förändringar i koncernledningen

Morten Rønning, divisionschef för Mobile, lämnade Securitas den 8 juli 2010. Den 1 september 2010 utsågs Erik-Jan Jansen till ny divisionschef för Mobile. Aimé Lyagre utsågs till ny operativ chef för Security Services Europe.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållningssätt till övergripande riskhantering (Enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 58-61.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

#### Kontraktsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredje-partskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policies och procedurer som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policies är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group policies and guidelines.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med köpet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2010 beskrivs under avsnittet Förvärv på sidan 69 och i not 16.

#### Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt kan kompensera för lönehöjningar och övriga kostnadsökningar.

### Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs i mer detalj på sidorna 54-55. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisker, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under den rådande lågkonjunkturen. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner inom koncernföretagen för bevakning och indrivning av kundfordringar. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under Sysselsatt kapital och finansiering – Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs ovan under avsnittet Övriga väsentliga händelser samt i not 4 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

### Personal

Med över 280.000 medarbetare i 45 länder, är Securitas främsta uppgift är att vara en bra, pålitlig och stabil arbetsgivare för alla våra medarbetare. Vi ska erbjuda våra medarbetare goda villkor och möjligheter till utveckling och karriär. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår uppförandekod. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affäretik. Uppförandekoden bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga och på så vis vinner kundernas förtroende att arbeta utan uppsikt i deras lokaler och med värdesaker. Vaksamhet betyder att vi noterar sådant som andra inte observerar genom att titta, lyssna och bedöma situationen. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare hjälper till, även om uppgiften inte är direkt kopplad till deras arbete.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med det mest grundläggande: vi använder oss inte av tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Vi anställer inte heller minderåriga. Vi respekterar alla medarbetares rätt att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte mobbning eller trakasserier. Vi tror på att relationer byggs på ömsesidig respekt och värdighet för alla medarbetare, vår absolut viktigaste resurs. Att värna om medarbetarnas grundläggande rättigheter är viktigt för oss som arbetsgivare. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så vis ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. En högre yrkesstatus gör det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade och erfarna medarbetare och att starta utbildning.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, till exempel genom att specialisera sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå. Det finns många olika utbildningsprogram. I många länder finns speciella utbildningsprogram för särskilda kundsegment, exempelvis flygplatser, detaljhandel eller bevakade bostadsområden. I vissa länder driver Securitas lokala utbildningscentra. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt i regioner där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället. För ytterligare information, se sidorna 32-34.

### Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2010.

### Miljö

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig inköpskategori är väktaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

I maj 2008 beslutade koncernen att anta och genomföra en miljöpolicy. Policyen innebär i stort att inga nya företagsbilar, för högst fem personer, eller nya minibussar, för sex eller sju personer, efter maj 2008 får släppa ut mer än 195 respektive 240 gram CO<sub>2</sub> per kilometer. Gränsvärdena sänks årligen och för 2010 var de 180 gram CO<sub>2</sub> per kilometer för nya företagsbilar och 225 gram CO<sub>2</sub> per kilometer för nya minibussar. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. I genomsnitt släppte de närmare 11.000 företagsbilar och minibussar som Securitas äger eller leasar runt om i världen ut 166 gram CO<sub>2</sub> per kilometer (171) 2010.

### Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktier finns också på sidorna 35-38.

Det finns för närvarande inga bemyndiganden av årsstämman till styrelsen att emittera nya aktier eller att återköpa egna aktier. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närliggande bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

### Koncernens utveckling

Koncernen kommer under 2011 att fortsätta fokusera på specialisering snarare än diversifiering. De tre hörnstenarna i Securitas strategi är högre grad av specialisering, expansion av verksamheten inom Mobile and Monitoring och ökad global närvaro.

Den högre graden av specialisering förverkligas genom att kundsegmentera verksamheten samtidigt som den decentraliseras och funktionella organisationen behålls, genom omfattande säkerhetsutbildning, spridning av de bästa lösningarna, ökad teknisk kunskap och selektiva förvärv.

Genom förvärv och nystartade verksamheter är Securitas nu representerat i 45 länder och vi har för avsikt att stärka vår position i dessa länder men också fortsätta expandera geografiskt i syfte att tillgodose våra globala kunders behov, med målet att vara etablerat i cirka 60 länder inom tre år.

### Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 955 MSEK (974) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1.818 MSEK (1.364). Resultat efter finansiella poster uppgick till 2.319 MSEK (1.938).

I resultat efter finansiella poster ingår resultat från försäljning av aktier i dotterbolag med 0 MSEK (86), utdelningar från dotterbolag med 6.093 MSEK (4.646), ränteintäkter om 127 MSEK (228), räntekostnader om -612 MSEK (-782) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -3.790 MSEK (-2.814). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med -4.553 MSEK (-3.251). Nedskrivning för 2010 och 2009 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolaget.

Årets resultat uppgick till 2.112 MSEK (1.957).

Årets kassaflöde uppgick till 1 MSEK (1.313).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 40.659 MSEK (40.604) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 40.027 MSEK (40.074). Omsättningstillgångarna uppgick till 4.021 MSEK (4.527), varav likvida medel uppgick till 2 MSEK (2).

Det egna kapitalet uppgick till 22.392 MSEK (21.855).

Utdelning om 1.095 MSEK (1.059) betalades till aktieägarna i maj 2010.

Moderbolagets skulder uppgick till 22.288 MSEK (23.276) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

### Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2011

Styrelsen i Securitas AB (publ.) föreslår att årsstämman den 4 maj 2011 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen kan vid fullt utfall under 2011 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 57 MSEK. Tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i årsredovisningen för 2010.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2011.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

SEK	
Säkringsreserv	-15.415.109
Omräkningsreserv	614.604.713
Balanserat resultat	11.953.323.142
Årets resultat	2.112.102.671
<b>Summa</b>	<b>14.664.615.417</b>

Styrelsen föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:

SEK	
3,00 SEK per aktie	1.095.176.691
Att i ny räkning överföres	13.569.438.726
<b>Summa</b>	<b>14.664.615.417</b>

### Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttranden enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2010 uppgår till 12.552.512.746 SEK, årets resultat uppgår till 2.112.102.671 SEK varav ingår resultat av värdering finansiella instrument enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen med -3.038.778 SEK.

Bolagets egna kapital per 31 december 2010 skulle ej påverkats om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per denna datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 14.664.615.417 SEK i disponibla vinstmedel.

Förutsatt att årsstämman 2011 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 13.569.438.726 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska

ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

#### **Förslag till avstämningsdag för utdelning**

Som avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen den 9 maj 2011. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 12 maj 2011.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009	2008
<b>Kvarvarande verksamheter</b>				
Försäljning		59.097,5	61.216,7	55.247,9
Försäljning, förvärv		2.242,3	1.450,0	1.323,7
<b>Total försäljning</b>	9, 10	<b>61.339,8</b>	<b>62.666,7</b>	<b>56.571,6</b>
Produktionskostnader	11, 12, 13	-50.076,0	-50.983,9	-46.122,9
<b>Bruttoresultat</b>		<b>11.263,8</b>	<b>11.682,8</b>	<b>10.448,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-7.551,3	-7.933,5	-7.196,3
Övriga rörelseintäkter	10	12,7	11,3	18,7
Resultatandelar i intressebolag	21	-1,0	-4,1	-0,4
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	18	-164,3	-138,3	-102,2
Förvävsrelaterade kostnader	11	-89,6	-5,9	-52,6
Jämförelsestörande poster	4, 11	-	-	-29,3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>3.470,3</b>	<b>3.612,3</b>	<b>3.086,6</b>
Finansiella intäkter	14	41,8	75,8	540,6
Finansiella kostnader	14	-544,1	-665,6	-1.010,2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2.968,0</b>	<b>3.022,5</b>	<b>2.617,0</b>
Skatt	15	-887,2	-904,5	-727,1
<b>Årets resultat, kvarvarande verksamheter</b>		<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>1.889,9</b>
Årets resultat, avvecklade verksamheter	38	-	-	431,8
<b>Årets resultat, alla verksamheter</b>		<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.321,7</b>

### Varav hänförligt till:

Aktieägare i moderbolaget		2.083,1	2.116,2	2.323,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,3	1,8	-1,9
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		365.058.897	365.058.897	365.058.897
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		5,71	5,80	5,18
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		-	-	1,18
<b>Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)</b>	3	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		5,71	5,80	5,18
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		-	-	1,18
<b>Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)</b>	3	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	3	5,71	5,80	5,24
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	3	5,71	5,80	5,24

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2010	2009	2008
<b>Årets resultat, alla verksamheter</b>		<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.321,7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter		-117,9	16,2	-464,6
Kassaflödessäkringar efter skatt, alla verksamheter		53,2	56,8	-130,2
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter		361,0	254,9	-232,8
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter		-1.232,2	-1.073,8	2.188,1
<b>Övrigt totalresultat, alla verksamheter</b>	15	<b>-935,9</b>	<b>-745,9</b>	<b>1.360,5</b>
<b>Årets totalresultat, alla verksamheter</b>		<b>1.144,9</b>	<b>1.372,1</b>	<b>3.682,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget		1.147,6	1.370,8	3.683,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,7	1,3	-0,8



## Securitas finansiella modell - koncernens resultaträkning

## Tilläggsinformation

MSEK	2010	2009	2008
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
Försäljning	59.097,5	61.216,7	55.247,9
Försäljning, förvärv	2.242,3	1.450,0	1.323,7
<b>Total försäljning</b>	<b>61.339,8</b>	<b>62.666,7</b>	<b>56.571,6</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	1	-1	6
Produktionskostnader	-50.076,0	-50.983,9	-46.122,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>11.263,8</b>	<b>11.682,8</b>	<b>10.448,7</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>	18,4	18,6	18,5
Kostnader för platskontor	-3.656,3	-3.822,2	-3.414,4
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-3.895,0	-4.111,3	-3.781,9
<b>Summa omkostnader</b>	<b>-7.551,3</b>	<b>-7.933,5</b>	<b>-7.196,3</b>
Övriga rörelseintäkter	12,7	11,3	18,7
Resultatandelar i intressebolag	-1,0	-4,1	-0,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.270,7</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	6,1	6,0	5,8
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-164,3	-138,3	-102,2
Förvärvsrelaterade kostnader	-89,6	-5,9	-52,6
Jämförelsestörande poster	-	-	-29,3
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>3.470,3</b>	<b>3.612,3</b>	<b>3.086,6</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-502,3	-589,8	-469,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2.968,0</b>	<b>3.022,5</b>	<b>2.617,0</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	4,8	4,8	4,6
Skatt	-887,2	-904,5	-727,1
<b>Årets resultat, kvarvarande verksamheter</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>1.889,9</b>
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-	-	431,8
<b>Årets resultat, alla verksamheter</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.321,7</b>

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010	2009	2008
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat		3 470,3	3 612,3	3 086,6
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-62,5	-12,0	-81,5
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	11	24,3	-28,2	32,7
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1 065,0	1 065,8	942,1
Erhållna finansiella intäkter		41,9	115,9	794,6
Betalda finansiella kostnader		-563,6	-597,5	-1 228,0
Betald inkomstskatt		-735,1	-728,2	-803,5
Förändring av kundfordringar		-768,4	197,6	7,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		312,8	-556,4	107,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamheter</b>		<b>2 784,7</b>	<b>3 069,3</b>	<b>2 858,1</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	38	-	-	436,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, alla verksamheter</b>		<b>2 784,7</b>	<b>3 069,3</b>	<b>3 294,9</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i anläggningstillgångar		-901,9	-950,7	-977,0
Förvärv av dotterbolag	16	-1 293,7	-723,6	-1 001,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamheter</b>		<b>-2 195,6</b>	<b>-1 674,3</b>	<b>-1 978,6</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	38	-	-	-764,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten, alla verksamheter</b>		<b>-2 195,6</b>	<b>-1 674,3</b>	<b>-2 743,1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 095,2	-1 058,7	-1 131,7
Upptagna obligationslån	30	1 764,5	5 962,5	425,8
Inlösen av obligationslån	30	-459,5	-	-4 694,6
Övriga upptagna långfristiga lån	30	-	2 288,3	828,0
Övriga återbetalda långfristiga lån	30	-872,4	-4 524,2	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		238,1	-5 443,4	4 373,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamheter</b>		<b>-424,5</b>	<b>-2 775,5</b>	<b>-199,3</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	38	-	-	-462,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, alla verksamheter</b>		<b>-424,5</b>	<b>-2 775,5</b>	<b>-662,1</b>
<b>Årets kassaflöde</b>				
Likvida medel vid årets början		2 497,1	3 951,5	4 350,7
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-74,8	-73,9	165,0
Effekt på likvida medel avseende avvecklade verksamheter	38	-	-	-453,9
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	28	<b>2 586,9</b>	<b>2 497,1</b>	<b>3 951,5</b>

## Tilläggsinformation - Förändring av räntebärande nettoskuld 2010

	Ingående balans 2010	Årets kassaflöde, alla verksamheter	Förändring av lån <sup>1</sup> , alla verksamheter	Omvärdering av finansiella instrument, alla verksamheter	Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	Utgående balans 2010
Likvida medel	2 497,1	164,6	-	-	-74,8	2 586,9
Övrig nettoskuld	-10 884,8	-	-670,7	67,6	692,1	-10 795,8
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>-8 387,7</b>	<b>164,6</b>	<b>-670,7</b>	<b>67,6</b>	<b>617,3</b>	<b>-8 208,9</b>

1 Avser nettot av upptagna obligationslån -1 764,5 MSEK, inlösen av obligationslån 459,5 MSEK, övriga återbetalda långfristiga lån 872,4 MSEK samt förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel -238,1 MSEK.

## Securitas finansiella modell - koncernens kassaflödesanalys

### Tilläggsinformation

MSEK	2010	2009	2008
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.270,7</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-901,9	-950,7	-977,0
Återföring av avskrivningar	900,7	927,5	839,9
<b>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</b>	<b>-1,2</b>	<b>-23,2</b>	<b>-137,1</b>
Förändring av kundfordringar	-768,4	197,6	7,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	312,8	-556,4	107,3
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3.267,4</b>	<b>3.374,5</b>	<b>3.248,7</b>
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>88</i>	<i>90</i>	<i>99</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-521,7	-481,6	-433,4
Betald inkomstskatt	-735,1	-728,2	-803,5
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2.010,6</b>	<b>2.164,7</b>	<b>2.011,8</b>
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>81</i>	<i>88</i>	<i>94</i>
Förvärv av dotterbolag	-1.293,7	-723,6	-1.001,6
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-65,3	-34,1	-19,9
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-62,5	-12,0	-110,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-424,5	-2.775,5	-199,3
<b>Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>680,2</b>
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-	-790,5
<b>Årets kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>-110,3</b>

Operativa poster. Nettoskulderelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2010	2009	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	17	13 338,8	13 558,3	14 104,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	18	1 096,5	894,9	751,3
Övriga immateriella tillgångar	19	272,4	278,4	255,2
Byggnader och mark	20	337,4	395,5	424,6
Maskiner och inventarier	20	1 946,5	1 981,7	2 035,5
Andelar i intressebolag	21	125,6	132,1	104,9
Uppskjutna skattefordringar	15	1 353,4	1 586,9	1 964,8
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	205,7	160,8	150,6
Övriga långfristiga fordringar	23	384,3	408,8	401,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>19 060,6</b>	<b>19 397,4</b>	<b>20 192,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	24	45,9	34,3	39,9
Kundfordringar	25	9 724,1	9 363,3	9 962,6
Aktuella skattefordringar	15	255,2	304,5	505,6
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 144,3	1 117,4	1 024,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	68,3	81,9	42,4
Likvida medel	28	2 586,9	2 497,1	3 951,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>13 824,7</b>	<b>13 398,5</b>	<b>15 526,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>32 885,3</b>	<b>32 795,9</b>	<b>35 718,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver		-736,3	81,3	842,9
Balanserad vinst		1 944,0	1 003,7	-70,0
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>8 935,4</b>	<b>8 812,7</b>	<b>8 500,6</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>3,1</b>	<b>8,3</b>	<b>6,7</b>
<b>Summa eget kapital</b>	29	<b>8 938,5</b>	<b>8 821,0</b>	<b>8 507,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga låneskulder	30	7 202,6	8 357,5	7 148,4
Övriga långfristiga skulder	30	282,3	193,8	201,6
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 151,2	1 186,3	1 250,1
Uppskjutna skatteskulder	15	432,1	279,5	209,8
Övriga långfristiga avsättningar	32	981,5	1 160,4	1 352,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>10 049,7</b>	<b>11 177,5</b>	<b>10 161,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga låneskulder	33	3 867,2	2 770,0	6 408,7
Leverantörsskulder		853,6	797,7	977,0
Aktuella skatteskulder	15	285,5	338,0	487,4
Övriga kortfristiga skulder	34	8 227,3	8 202,5	8 367,8
Kortfristiga avsättningar	35	663,5	689,2	808,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 897,1</b>	<b>12 797,4</b>	<b>17 049,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>32 885,3</b>	<b>32 795,9</b>	<b>35 718,9</b>

## Securitas finansiella modell - koncernens sysselsatta kapital och finansiering

### Tilläggsinformation

MSEK	2010	2009	2008
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>			
Övriga immateriella tillgångar	272,4	278,4	255,2
Byggnader och mark	337,4	395,5	424,6
Maskiner och inventarier	1.946,5	1.981,7	2.035,5
Uppskjutna skattefordringar	1.353,4	1.586,9	1.964,8
Övriga långfristiga fordringar	384,3	408,8	401,6
Varulager	45,9	34,3	39,9
Kundfordringar	9.724,1	9.363,3	9.962,6
Aktuella skattefordringar	255,2	304,5	505,6
Övriga kortfristiga fordringar	1.144,3	1.117,4	1.024,1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>15.463,5</b>	<b>15.470,8</b>	<b>16.613,9</b>
Övriga långfristiga skulder	282,3	193,8	201,6
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.151,2	1.186,3	1.250,1
Uppskjutna skatteskulder	432,1	279,5	209,8
Övriga långfristiga avsättningar	981,5	1.160,4	1.352,0
Leverantörsskulder	853,6	797,7	977,0
Aktuella skatteskulder	285,5	338,0	487,4
Övriga kortfristiga skulder	8.227,3	8.202,5	8.367,8
Kortfristiga avsättningar	663,5	689,2	808,8
<b>Summa skulder</b>	<b>12.877,0</b>	<b>12.847,4</b>	<b>13.654,5</b>
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>2.586,5</b>	<b>2.623,4</b>	<b>2.959,4</b>
Goodwill	13.338,8	13.558,3	14.104,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.096,5	894,9	751,3
Andelar i intressebolag	125,6	132,1	104,9
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>17.147,4</b>	<b>17.208,7</b>	<b>17.919,9</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	4	4	5
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	22	22	18
<b>Nettoskuld</b>			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	205,7	160,8	150,6
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	68,3	81,9	42,4
Likvida medel	2.586,9	2.497,1	3.951,5
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>2.860,9</b>	<b>2.739,8</b>	<b>4.144,5</b>
Långfristiga låneskulder	7.202,6	8.357,5	7.148,4
Kortfristiga låneskulder	3.867,2	2.770,0	6.408,7
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>11.069,8</b>	<b>11.127,5</b>	<b>13.557,1</b>
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>8.208,9</b>	<b>8.387,7</b>	<b>9.412,6</b>
<i>Nettoskuld sättningsgrad, ggr</i>	0,92	0,95	1,11
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7.362,6	7.362,6	7.362,6
Andra reserver	-736,3	81,3	842,9
Balanserad vinst	1.944,0	1.003,7	-70,0
Innehav utan bestämmande inflytande	3,1	8,3	6,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.507,3</b>
<b>Summa finansiering</b>	<b>17.147,4</b>	<b>17.208,7</b>	<b>17.919,9</b>

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital<sup>1</sup>

MSEK	Eget kapital hänförligt till modebolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Summa		
<b>Ingående balans 2008</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>4,8</b>	<b>-484,7</b>	<b>1.564,3</b>	<b>8.812,1</b>	<b>1,9</b>	<b>8.814,0</b>
<b>Årets resultat, alla verksamheter</b>	-	-	-	-	<b>2.323,6</b>	<b>2.323,6</b>	<b>-1,9</b>	<b>2.321,7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	-464,6	-464,6	-	-464,6
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-183,3	-	-	-183,3	-	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	51,3	-	-	51,3	-	51,3
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	-285,6	-	-	-285,6	-	-285,6
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	288,0	-	-	288,0	-	288,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-0,6	-	-	-0,6	-	-0,6
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-232,8	-	-232,8	-	-232,8
Omräkningsdifferenser	-	-	-	2.187,0	-	2.187,0	1,1	2.188,1
<b>Övrigt totalresultat, alla verksamheter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-130,2</b>	<b>1.954,2</b>	<b>-464,6</b>	<b>1.359,4</b>	<b>1,1</b>	<b>1.360,5</b>
<b>Årets totalresultat, alla verksamheter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-130,2</b>	<b>1.954,2</b>	<b>1.859,0</b>	<b>3.683,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>3.682,2</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	5,6	5,6
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7	-	-1.131,7
Utdelning av nettotillgångar i Loomis (not 38)	-	-	-	-501,2	-2.361,6	-2.862,8	-	-2.862,8
<b>Utgående balans 2008</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-125,4</b>	<b>968,3</b>	<b>-70,0</b>	<b>8.500,6</b>	<b>6,7</b>	<b>8.507,3</b>
<b>Ingående balans 2009</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-125,4</b>	<b>968,3</b>	<b>-70,0</b>	<b>8.500,6</b>	<b>6,7</b>	<b>8.507,3</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.116,2</b>	<b>2.116,2</b>	<b>1,8</b>	<b>2.118,0</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	16,2	16,2	-	16,2
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-107,1	-	-	-107,1	-	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	28,1	-	-	28,1	-	28,1
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	-1,1	-	-	-1,1	-	-1,1
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	185,3	-	-	185,3	-	185,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-48,4	-	-	-48,4	-	-48,4
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	254,9	-	254,9	-	254,9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1.073,3	-	-1.073,3	-0,5	-1.073,8
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56,8</b>	<b>-818,4</b>	<b>16,2</b>	<b>-745,4</b>	<b>-0,5</b>	<b>-745,9</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56,8</b>	<b>-818,4</b>	<b>2.132,4</b>	<b>1.370,8</b>	<b>1,3</b>	<b>1.372,1</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.058,7	-1.058,7	-	-1.058,7
<b>Utgående balans 2009</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-68,6</b>	<b>149,9</b>	<b>1.003,7</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>
<b>Ingående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-68,6</b>	<b>149,9</b>	<b>1.003,7</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.083,1</b>	<b>2.083,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>2.080,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	-117,9	-117,9	-	-117,9
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-56,9	-	-	-56,9	-	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	15,0	-	-	15,0	-	15,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	129,0	-	-	129,0	-	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-33,9	-	-	-33,9	-	-33,9
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	361,0	-	361,0	-	361,0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1.231,8	-	-1.231,8	-0,4	-1.232,2
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53,2</b>	<b>-870,8</b>	<b>-117,9</b>	<b>-935,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-935,9</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53,2</b>	<b>-870,8</b>	<b>1.965,2</b>	<b>1.147,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>1.144,9</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-2,5	-2,5
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	-	-	-	70,3	70,3	-	70,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.095,2	-1.095,2	-	-1.095,2
<b>Utgående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-15,4</b>	<b>-720,9</b>	<b>1.944,0</b>	<b>8.935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8.938,5</b>

1 Ytterligare information om eget kapital finns i not 29.

## Noter

### Not 1. Allmän företagsinformation

#### Verksamhet

Securitas tillhandahåller säkerhetslösningar som skyddar hem, arbetsplatser och samhället. Vår kärnverksamhet är bevakningstjänster och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 45 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika med 280.000 medarbetare.

#### Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB  
Lindhagensplan 70  
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm och har varit börsnoterat sedan 1991. Securitasaktien ingår i OMX Stockholm All Share Index, OMX Stockholm 30 och OMX Stockholm Benchmark Cap index.

#### Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 11 mars 2011 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2011.

### Not 2. Redovisningsprinciper

#### Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметоден förutom vad avser vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde, till exempel finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

#### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. För ytterligare information avseende uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4.

#### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2010

Securitas har tillämpat följande nya och reviderade IFRS från den 1 januari 2010:

##### IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, inklusive skulder relaterade till villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder. Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar som är hänförlig till innehavare utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt, i likhet med tidigare, förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader.

##### IAS 27 (ändring) Koncernredovisning

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. När moderföretaget mister det bestämmande inflytandet omvärderas eventuell kvarvarande andel till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

##### Övriga standarder

Ingen av de övriga ändringar och tolkningar av standarder som införts under 2010 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som ännu inte trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av Securitas

IFRS 9 Finansiella instrument gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare. Den är ej antagen av EU. IFRS 9, som ännu ej är komplett, behandlar värdering och klassificering av finansiella instrument. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

I tillägg till IFRS 9 har även andra standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernen för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare. Dessa standarder och tolkningar bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Koncernredovisningens omfattning (IAS 27)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar, på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtten.

#### Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. För förvärv som skett före 2010 utgör anskaffningskostnaden för ett förvärv verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

För förvärv som skett under 2010 redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande tilläggsköpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader.

För såväl förvärv före som under 2010 redovisas det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### Innehav utan bestämmande inflytande (IAS 27)

För förvärv som skett före 2010 tillämpar koncernen principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med parter utanför koncernen. Förvärv av andelar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande ger upphov till goodwill som utgörs av skillnaden mellan erlagd köpeskillning och förvärvad andel av bokfört värde på dotterföretagets nettotillgångar. Avyttringar av andelar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande resulterar i vinster och förluster för koncernen, vilka redovisas i resultaträkningen. När koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande, använder koncernen innehavets bokförda värde vid den tidpunkt då bestämmande inflytande upphör som anskaffningsvärde och grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet.

För förvärv som skett under 2010 behandlar koncernen transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i bokfört värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet.

### Andelar i intressebolag (IAS 28)

Kapitalandelsmetoden används för att redovisa aktieinnehav som varken är dotterbolag eller joint ventures, men där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. För förvärv som skett före 2010 utgör anskaffningskostnaden verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, eventuella tilläggsköpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder som beräknas utgå, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen. Vidare ingår kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett förvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För förvärv som skett under 2010 redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande tilläggsköpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

För såväl förvärv före som under 2010 är det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar hänförlig till goodwill, som inkluderas i andelar i intressebolag i den konsoliderade balansräkningen. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade intressebolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras. Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras, såvida inte transaktionen indikerar att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i den konsoliderade resultaträkningen. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen avser resultatandelen andel i intressebolagets resultat efter skatt. Klassificeringen av intressebolag har tillämpats enligt följande under 2010. Intressebolagen Long Hai Security Services Joint Stock Company (förvärvat 2009) och Walsons Services Pvt Ltd (förvärvat 2007) har klassificerats som rörelsedrivande intressebolag. Facility Networks A/S, som i jämförelsetalen klassificeras som rörelsedrivande intressebolag, avyttrades 2009. I den konsoliderade balansräkningen redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet.

### Joint ventures (IAS 31)

För så kallade joint ventures, där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvningsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning till ägd andel. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

### Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt följande: respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt



totalresultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18)

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Det finns även i begränsad omfattning intäkter från försäljning av larmprodukter samt värdehanterings-tjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då de utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvodet från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, redovisas i den period då de intjänats, och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen, och periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Varumärkesarvodet från det tidigare dotterbolaget Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB) har redovisats till och med november 2008 och baseras på den av Niscayah Group AB redovisade försäljningen.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.

### Rörelsesegment (IFRS 8)

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter eller ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VD och koncernchefen, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Faktorer som ligger till grund för att identifiera företagens segment utgörs av en kombination av olika faktorer vilka främst hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och en geografisk indelning. Information om segmentens verksamhet framgår av not 9.

I enlighet med reglerna i IFRS 8 har vissa av koncernens rörelsesegment aggregerats i den finansiella rapporteringen. Koncernens verksamhet är därmed indelad i tre rapporteringsbara segment:

- Security Services North America,
- Security Services Europe (som består av en aggregering av de två rörelsesegmenten Security Services Europe och Aviation),
- Mobile and Monitoring (som består av en aggregering av rörelsesegmentet Mobile och rörelsesegmentet Monitoring) samt
- Övrigt (som består av en aggregering av alla övriga rörelsesegment).

Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter.

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader.

Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika (exklusive Marocko). Vidare ingår i Övrigt koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) och verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren. Segmentens tillgångar och skulder omfattar utslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Det förutvarande segmentet Loomis ingick i Securitas till och med den 8 december 2008 och redovisas som avvecklade verksamheter.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställen. Försäljningsställen motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

### Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

### Skatter (IAS 12)

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutadifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar från dotterbolag till moderbolaget under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom över-skådlig framtid.

### Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (IFRS 5)

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, vilken behandlar klassificering, värdering och upplysningskrav i samband med avyttring av anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Enligt IFRS 5 ska anläggningstillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som anläggningstillgångar som innehas till försäljning och redovisas till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Värdering sker i två steg. Först värderas alla tillgångar och skulder i enlighet med relevant standard. För avyttringsgrupper sker sedan dessutom en värdering som helhet till det lägre av bokfört värde och försäljningsvärdet med avdrag för försäljningskostnader. En omvärdering ska ske vid varje bokslutstillfälle som följer efter den ursprungliga redovisningen. Avskrivningar ska inte ske på dessa tillgångar från dess att tillgången omklassificerats till dess att avveckling sker.

En avvecklad verksamhet är en del av en koncerns verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet (efter skatt) från den avvecklade verksamheten på en separat rad benämnd årets resultat, avvecklade verksamheter. De noter som är relaterade till resultaträkningen har därmed justerats för att exkludera de avvecklade verksamheterna.

Den extra bolagsstämman i Securitas AB den 3 december 2008 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att dela ut aktierna i det helägda dotterbolaget Loomis AB till aktieägarna. Datum för utdelningen var den 9 december 2008. Från och med detta datum ingår Loomis AB inte längre i koncernen. Denna verksamhet, vilken förut i koncernen utgjorde segmentet Loomis, kvalificerar sig därmed som avvecklade verksamheter i enlighet med IFRS 5 och redovisas enligt denna standard. Ytterligare upplysningar om tillämpningen av IFRS 5 avseende Loomis framgår av not 38.

### Kassaflödesanalys (IAS 7)

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

### Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvävspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvävsdatumet. Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Vinst och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget/verksamheten.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsporföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsporföljerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som

ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktsporföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 20 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 5 till 33,3 procent.

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter (KGE) per land inom ett segment. Denna allokering utgör också basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

### Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar i IAS 37 (se vidare under avsnittet Avsättningar nedan). Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till förvärvarens format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar över-syn efter förvärvet.

### Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom:

- Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter
- Väsentliga nedskrivningar och kundförluster
- Väsentliga tvister och försäkringsärenden
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter

Avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra väsentliga ej återkommande poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuella återförda avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra ej återkommande poster också redovisas under rubriken jämförelsestörande poster.

För ytterligare upplysningar avseende jämförelsestörande poster hänvisas till not 4 och not 11.

### Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Övriga immateriella tillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

#### Linjär avskrivning tillämpas för alla tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser	12,5-33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	6,7-33,3 procent

Hysesrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

### Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

#### Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

Maskiner och inventarier	10-25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5-4 procent
Mark	0 procent

### Nedskrivningar (IAS 36)

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för ett eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

### Leasingavtal (IAS 17)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernresultaträkningen som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning linjärt över leasingperioden. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

### Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av materialinköpskostnader, direkt lön och andra direkta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

### Finansiella instrument: (IFRS 7/IAS 32/IAS 39)

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Definitionen av finansiella instrument omfattar därmed egetkapitalinstrument i ett annat företag men också till exempel kontraktbaserade rättigheter att erhålla kontanter såsom kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats.

#### Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen (inklusive derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument)
- Lånefordringar och övriga fordringar
- Tillgångar som avses att behållas till förfall
- Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning
- Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde
- Övriga finansiella skulder
- Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt.

Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar). Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen (med undantag för derivat), tillgångar som avses att behållas till förfall och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är normalt kategorier i vilka koncernen har inga eller begränsade innehav. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde inkluderar såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster.

För ytterligare information om redovisade och verkliga värden per kategori hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan.

#### Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehas för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt

värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen är innehav för handel eller förväntas realiseras inom tolv månader från balansdagen. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde; normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning.

#### Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. De klassificeras som omsättningstillgångar med undantag av fordringar med förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

#### Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall.

#### Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De klassificeras som anläggningstillgångar om inte koncernledningen har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader från balansdagen.

#### Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde

I denna kategori ingår finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde. Säkringsinstrumenten ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

#### Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder är alla finansiella skulder som inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

#### Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

#### Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket för alla kategorier utom finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen inkluderar transaktionskostnader. Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och orealiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde tas upp till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för de säkrade instrumenten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

I resultaträkningen redovisas faktiska kassaflöden (löpande redovisade som upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivaten ger upphov till som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänförs till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter / räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senaste tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

### Ersättningar till anställda (IAS 19)

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende långfristiga ersättningar till anställda. Övriga planer omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena nuvärdesberäknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid. Ytterligare upplysningar avseende fastställandet av diskonteringsräntan framgår av not 31. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde. Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna har fastställts som ett vägt genomsnitt av den förväntade långfristiga avkastningen för de olika tillgångsslagen i respektive plan. Avkastningen på aktierelaterade instrument fastställs genom att en riskpremie läggs till en riskfri avkastning baserad på avkastningen på statsobligationer. Avkastningen på obligationer baseras på avkastningen på stats- och företagsobligationer i enlighet med respektive plans innehav av dessa instrument.

Koncernen tillämpar tillägget i IAS 19 avseende vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits. Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår på raden aktuariella vinster och förluster efter skatt. Aktuariella vinster och förluster avseende övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive ränteelementet, samt den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar redovisas i rörelseresultatet. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

### Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

IFRS 2 stipulerar att det verkliga värdet avseende planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen med motposten redovisad i eget kapital. Kostnaden ska fördelas linjärt över intjänandeperioden. För planer där betalning sker med kontanter stipulerar IFRS 2 också att det verkliga värdet ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över intjänandeperioden, dock utgörs motposten av en skuld och inte av eget kapital. Vidare ska kostnaden för planer som löper ut utan att tilldelning sker endast resultera i återläggning av kostnaden för planer där betalning sker med kontanter. För planer där betalning sker med eget kapitalinstrument ska någon återläggning inte ske efter intjänandepunkten eftersom något behov av att justera nettotillgångarna inte föreligger.

Koncernen har infört ett nytt incitamentsprogram. De som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas de anställda i början av året efter aktierna förvärvats i fall de kvarstår i anställning i koncernen. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden, dock klassificeras den aktierelaterade delen av bonusen som del av eget kapital och ej som skuld. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon anställd lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen. Motsvarande justeringar görs i balanserad vinst i eget kapital fram till intjänandepunkten.

### Avsättningar (IAS 37)

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oregrulerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

### Not 3. Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

#### DEFINITIONER

##### Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

###### Produktionskostnader<sup>1</sup>

Väktarnas lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktarna använder i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

###### Försäljnings- och administrationskostnader<sup>1</sup>

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

###### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

###### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar, förvärsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

###### Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

###### Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar, förvärsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

###### Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

###### Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

###### Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

##### Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

###### Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

###### Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

###### Årets kassaflöde<sup>1</sup>

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvärsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

##### Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

###### Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

###### Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

###### Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

#### BERÄKNING AV NYCKELTAL

###### Organisk försäljningstillväxt, utfall 2010: 1%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyrningar.  
Beräkning 2010:  $((61.339,8 - 2.242,3 + 4.364,6) / 62.666,7) - 1 = 1\%$

###### Reell försäljningstillväxt, utfall 2010: 5%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.  
Beräkning 2010:  $((61.339,8 + 4.364,6) / 62.666,7) - 1 = 5\%$

###### Rörelsemarginal, utfall 2010: 6,1%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.  
Beräkning 2010:  $3.724,2 / 61.339,8 = 6,1\%$

###### Vinst per aktie före utspädning<sup>2</sup>, utfall 2010: 5,71 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.  
Beräkning 2010:  $((2.080,8 + 2,3) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 5,71 \text{ SEK}$

###### Vinst per aktie före utspädning<sup>2</sup> och före jämförelsestörande poster, utfall 2010: 5,71 SEK

Årets resultat före jämförelsestörande poster (efter skatt) hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.  
Beräkning 2010:  $((2.080,8 + 0,0 + 2,3) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 5,71 \text{ SEK}$

###### Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar, utfall 2010: 88%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning 2010:  $3.267,4 / 3.724,2 = 88\%$

###### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat, utfall 2010: 81%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.  
Beräkning 2010:  $2.010,6 / (3.724,2 - 497,8 - 735,7) = 81\%$

###### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, utfall 2010: 0,24

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning 2010:  $2.010,6 / 8.208,9 = 0,24$

###### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning, utfall 2010: 4%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.  
Beräkning 2010:  $2.586,5 / (61.339,8 + 2.956,1) = 4\%$

<sup>1</sup> Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

<sup>2</sup> Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

**Avkastning på sysselsatt kapital, utfall 2010: 22%**

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning 2010:  $(3.724,2+0,0)/17.147,4 = 22\%$

**Nettoskulsättningsgrad, utfall 2010: 0,92**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning 2010:  $8.208,9/8.938,5 = 0,92$

**Räntetäckningsgrad, utfall 2010: 7,4**

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning 2010:  $(3.724,2+38,2)/510,2 = 7,4$

**Avkastning på eget kapital, utfall 2010: 23%**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beräkning 2010:  $2.080,8/((8.821,0+8.938,5)/2) = 23\%$

**Soliditet, utfall 2010: 27%**

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning 2010:  $8.938,5/32.885,3 = 27\%$

## VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2008-2010

			2010		2009		2008	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	1,83	1,71	2,02	1,87	2,10	2,28
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	4,61	4,61	-	-	-	-
Chile	CLP	100	1,41	1,46	1,36	1,40	1,21	1,24
Colombia	COP	100	0,38	0,35	0,35	0,35	0,34	0,35
Danmark	DKK	1	1,27	1,21	1,42	1,38	1,30	1,47
Egypten	EGP	1	1,27	1,17	1,36	1,30	1,42	1,42
Estland	EEK	1	0,61	0,58	0,68	0,66	0,62	0,70
Euroland	EUR	1	9,49	9,02	10,59	10,26	9,69	10,92
Förenade Arabemiraten	AED	1	1,96	1,85	1,97	1,94	2,15	2,15
Hongkong	HKD	1	0,93	0,87	0,96	0,92	1,01	1,01
Indien	INR	1	0,16	0,15	0,16	0,15	0,16	0,16
Kanada	CAD	1	6,96	6,79	6,69	6,79	6,19	6,37
Kina	CNY	1	1,05	1,03	1,10	1,04	1,13	1,15
Marocko	MAD	1	0,85	0,81	0,91	0,91	-	-
Mexiko	MXN	1	0,57	0,55	0,56	0,54	0,59	0,56
Norge	NOK	1	1,18	1,15	1,22	1,24	1,17	1,12
Peru	PEN	1	2,54	2,43	2,53	2,46	2,25	2,48
Polen	PLN	1	2,37	2,27	2,44	2,50	2,75	2,61
Rumänien	RON	1	2,25	2,10	2,50	2,42	2,64	2,73
Saudiarabien	SAR	1	1,92	1,81	1,90	1,90	-	-
Schweiz	CHF	1	6,94	7,24	7,02	6,91	6,15	7,34
Serbien	RSD	1	0,09	0,09	0,11	0,11	0,12	0,12
Singapore	SGD	1	5,28	5,27	-	-	-	-
Sri Lanka	LKR	100	6,31	6,13	-	-	-	-
Storbritannien	GBP	1	11,00	10,50	11,90	11,53	12,06	11,37
Sydafrika	ZAR	1	0,99	1,03	0,94	0,96	-	-
Taiwan	TWD	1	0,23	0,23	0,23	0,22	0,24	0,24
Thailand	THB	1	0,23	0,23	0,21	0,21	0,23	0,23
Tjeckien	CZK	1	0,38	0,36	0,40	0,39	0,39	0,41
Turkiet	TRY	1	4,74	4,37	4,87	4,76	5,07	5,08
Ungern	HUF	100	3,45	3,22	3,77	3,79	3,87	4,12
Uruguay	UYU	1	0,36	0,34	0,34	0,36	0,32	0,32
USA	USD	1	7,19	6,81	7,61	7,12	6,63	7,81
Vietnam	VND	100	0,04	0,03	0,04	0,04	-	-

#### Not 4. Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

##### Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 16.

##### Nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 13.338,8 MSEK (13.558,3 och 14.104,3), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1.096,5 MSEK (894,9 och 751,3) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 125,6 MSEK (132,1 och 104,9), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 16.

##### Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 9.724,1 MSEK (9.363,3 och 9.962,6), är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befarade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -344,7 MSEK (-377,9 och -354,4), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

##### Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda, såsom pensioner och sjukvårdsförmåner

Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 0,0 MSEK (36,2 och 8,4), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1.151,2 MSEK (1.186,3 och 1.250,1), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

##### Aktuariella beräkningar avseende skadereserver

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens anställda. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 526,2 MSEK (503,6 och 652,5), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 461,3 MSEK (526,5 och 603,3), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

##### Skatter

Uppskjutten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, samt dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och ansvarsförbindelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisjoner. Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1.353,4 MSEK (1.568,9 och 1.964,8), uppskjutna skattekulder, vilka uppgår till 432,1 MSEK (279,5 och 209,8) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 164,7 MSEK (172,5 och 176,4) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15 och not 37.

##### Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisjoner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisjoner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 37.



### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till 0,0 MSEK (0,0 och -29,3).

De jämförelsestörande poster som redovisas nedan och utvecklingen i dessa ärenden utgör de väsentligaste enskilda transaktionerna som kräver att ledningen gör bedömningar som kan anses rimliga under rådande förhållanden och med beaktande av den vid bokslutstillfället tillgängliga informationen. De poster som avser störst mått av bedömningar avser:

#### Tyskland - Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och en överenskommelse om detta kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvittningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt insolvensförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget If vilket behövs av Securitas genom överlåtelseavtalet.

Den 8 januari 2009 och den 4 mars 2009 återupprepade insolvensförvaltaren sina krav i ett utkast till skriftligt käromål. Den 9 april 2009 svarade Securitas till insolvensförvaltaren och bestred kraven. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välrenommerad tysk juristprofessor bestred Securitas kraven från insolvensförvaltaren. Förlikningsförhandlingar påkallades av insolvensförvaltaren i slutet av år 2009 och fortsatte under 2010. Den 22 juli 2010 träffade Securitas en uppgörelse utom rätta med Heros konkursförvaltare. Uppgörelsen innebar att Securitas åtog sig att betala totalt 5,9 MEUR i utbyte mot att Heros avstod från alla skadeståndskrav gentemot Securitas. Securitas bolag avstod samtidigt från alla krav på konkursboet. Securitas har i anledning av förlikningen under det tredje kvartalet betalt totalt 54 MSEK (5,9 MEUR). Förlikningsbeloppet täcks av tidigare gjorda avsättningar.

#### Spanien - övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien har ökat eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckats nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan inlämnades till en lägre domstol i Spanien för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid ska beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och gav riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödde huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet överklagades av de lokala fackföreningarna. I december 2009 meddelade Högsta domstolen i Spanien att den undanröjde domstolens dom från januari 2008 och Högsta domstolen bekräftade den dom som meddelades i februari 2007 vilken innebär att varje anspråk ska bedömas för sig. Högsta domstolen ändrade därmed basen för beräkning av övertidsersättning. Högsta domstolens beslut kan inte överklagas.

I avsaknad av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen skulle beräknas har Securitas valt att för lönebetalningar för åren 2008 och 2009 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelade i januari 2008. Vad avser historisk övertidsersättning har Securitas avvakat det slutliga beslutet av Högsta domstolen. Domstolens beslut medför att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

Securitas Spanien är i domstol föremål för flera arbetsrättsliga anspråk och det förväntas att dessa kan ta flera år att slutföra. Ett juridiskt utlåtande, vilket begärts av branschföreningen i Spanien i vilken Securitas är medlem, har kommit fram till att tidpunkten för att rikta rättsliga anspråk på grund av gällande preskriptionsregler gick ut den 4 december 2010. Företagsledningen uppskattar fortfarande att ersättning om cirka 13,6 MEUR kan komma att krävas avseende den retroaktiva övertidsersättningen. En avsättning på detta belopp gjordes per den 31 december 2007.

Samtidigt har en branschorganisation inlett en domstolsprocess i ett försök att få ifrågavarande kollektivavtal ogiltigförklarat genom att hävda att det tidigare beslutet från Högsta domstolen angående övertidsersättning skapat obalans i kollektivavtalet. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och domstolen fann på processuella grunder att yrkandet inte kunde bifallas. Branschorganisationen har nu överklagat beslutet. Beslut i ärendet förväntas under 2011.

## Not 5. Händelser efter balansdagen

### Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2010

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 11 mars 2011 undertecknats av styrelsen för Securitas AB.

### Förvärv

Följande förvärv har genomförts efter balansdagen men före årsredovisningens godkännande:

- Interseco, Nederländerna. Inkluderas i affärssegmentet Övrigt.
- Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina. Inkluderas i affärssegmentet Security Services Europe.
- Chubb Security Personnel, Storbritannien. Inkluderas i affärssegmentet Security Services Europe. Förvärvet är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och beslut från brittiska konkurrensmyndigheten, United Kingdom Office of Fair Trading.
- Seguridad y Turismo Segutouring Cia, Ecuador. Inkluderas i affärssegmentet Övrigt.

### Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver förvärven ovan har inga ytterligare väsentliga händelser ägt rum efter balansdagen.

## Not 6. Finansiell riskhantering

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

### Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

### Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

### Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande koncernkontostruktur i USD för dotterbolag i USA, i vilka lokala likviditetsöverskott investeras eller från vilka lokala likviditetsunderskott finansieras. Alla långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

### Group Treasury Centre

Genom att koncentrera riskhanteringen till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lånefinansiering i huvudsak i USD, EUR och SEK med både fast och rörlig ränta. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessakringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Då resultatutvecklingen är knuten till kundkontrakten med en årlig prisjustering som vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten reducerar koncernens beroende av extern finansiering och minimerar därmed ränteriskerna. Andra externa finansieringsbehov kan emellanåt uppstå i samband med förvärv. Räntexponeringen för denna förvärvsfinansiering hanteras från fall till fall. Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att det fria kassaflödet i relation till nettoskulden alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld uppgick till 0,24 (0,26 och 0,21) per den 31 december 2010. Koncernens rätetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 7,4 per den 31 december 2010 (6,1 och 3,9).

## KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2009-2010

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% ökning <sup>1</sup>	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% minskning <sup>1</sup>
<b>31 december 2010</b>							
USD-skulder	-3.912	316	2,83%	3,13%	-9	2,53%	9
EUR-skulder	-4.579	513	5,81%	6,27%	-16	5,36%	15
GBP-skulder	-604	1	2,85%	3,85%	-4	1,85%	4
SEK-skulder	-1.699	56	0,00%	0,00%	0	0,00%	0
Skulder i övriga valutor	-276	1	7,40%	8,40%	-2	6,40%	2
<b>Summa skulder</b>	<b>-11.070</b>	<b>332</b>	<b>3,47%</b>	<b>4,11%</b>	<b>-31</b>	<b>3,36%</b>	<b>30</b>
USD-tillgångar	356	7	0,00%	1,00%	3	0,00%	0
EUR-tillgångar	1.468	11	0,61%	1,61%	11	0,00%	-7
GBP-tillgångar	112	1	0,71%	1,71%	1	0,00%	-1
SEK-tillgångar	515	6	0,27%	1,27%	4	0,00%	-1
Tillgångar i övriga valutor	410	7	7,40%	8,40%	3	6,40%	-3
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2.861</b>	<b>8</b>	<b>1,36%</b>	<b>2,43%</b>	<b>22</b>	<b>0,91%</b>	<b>-12</b>
<b>Summa</b>	<b>-8.209</b>	<b>-</b>	<b>4,56%</b>	<b>-</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
<b>31 december 2009</b>							
USD-skulder	-3.973	147	2,56%	2,94%	-11	2,19%	11
EUR-skulder	-5.215	730	5,54%	5,73%	-7	5,34%	8
GBP-skulder	-89	1	2,83%	3,83%	-1	1,83%	1
SEK-skulder	-1.675	2	1,82%	2,82%	-12	0,78%	13
Skulder i övriga valutor	-131	1	4,88%	5,88%	-1	3,88%	1
<b>Summa skulder</b>	<b>-11.083</b>	<b>397</b>	<b>3,88%</b>	<b>4,27%</b>	<b>-32</b>	<b>3,48%</b>	<b>34</b>
USD-tillgångar	333	7	0,20%	1,20%	2	0,00%	0
EUR-tillgångar	1.478	13	0,35%	1,35%	11	0,00%	0
GBP-tillgångar	63	1	0,25%	0,69%	0	0,00%	0
SEK-tillgångar	522	6	0,19%	1,19%	4	0,00%	0
Tillgångar i övriga valutor	299	7	4,88%	5,88%	2	3,88%	-2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2.695</b>	<b>10</b>	<b>0,80%</b>	<b>1,79%</b>	<b>19</b>	<b>0,43%</b>	<b>-2</b>
<b>Summa</b>	<b>-8.388</b>	<b>-</b>	<b>4,87%</b>	<b>-</b>	<b>-13</b>	<b>-</b>	<b>32</b>

<sup>1</sup> Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

**Räntebindningar**

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Förfalltiden för

dessa derivat överstiger vanligen inte fyra år. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA<sup>1</sup>

Valuta	31 december 2010			31 december 2011			31 december 2012			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats <sup>2</sup> %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats <sup>2</sup> %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats <sup>2</sup> %	
USD	1.715	252	2,51	1.205	177	2,75	694	102	2,92	juli 2015
EUR	2.479	275	6,59	2.479	275	6,59	2.479	275	6,59	februari 2014
<b>Summa</b>	<b>4.194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.684</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

<sup>1</sup> Avser endast räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

<sup>2</sup> Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

## Valutarisker

### Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i svenska kronor avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2010 till 16.843 MSEK (16.579 och 17.182). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK.

I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuld-sättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuld-sättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuld-sättningsgrad.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad. Valutaflöden inom koncernen mellan holdingbolag och dotterbolag avseende utdelningar säkras vanligtvis till SEK så fort de involverade bolagen stämt av beloppet.

### SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2008-2010

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% <sup>1</sup>	Summa koncern -10% <sup>1</sup>
<b>31 december 2010</b>									
Sysselsatt kapital	6.834	7.270	709	2.030	16.843	304	17.147	18.831	15.463
Nettoskuld	-3.119	-3.555	-491	135	-7.030	-1.179	-8.209	-8.912	-7.506
Innehav utan bestämmande inflytande	3	-	-	-	3	-	3	3	3
Nettoexponering	3.712	3.715	218	2.165	9.810	-875	8.935	9.916	7.954
Nettoskuld-sättningsgrad	0,84	0,96	2,25	-0,06	0,72	-1,35	0,92	0,90	0,94
<b>31 december 2009</b>									
Sysselsatt kapital	7.466	7.125	319	1.669	16.579	630	17.209	18.867	15.551
Nettoskuld	-3.743	-3.637	-26	173	-7.233	-1.155	-8.388	-9.111	-7.665
Innehav utan bestämmande inflytande	5	-	-	3	8	-	8	9	7
Nettoexponering	3.718	3.488	293	1.839	9.338	-525	8.813	9.747	7.879
Nettoskuld-sättningsgrad	1,01	1,04	0,09	-0,09	0,77	-2,20	0,95	0,93	0,97
<b>31 december 2008</b>									
Sysselsatt kapital	8.138	7.499	307	1.238	17.182	738	17.920	19.638	16.202
Nettoskuld	-4.109	-3.974	-96	56	-8.123	-1.290	-9.413	-10.225	-8.601
Innehav utan bestämmande inflytande	4	1	-	1	6	-	6	7	5
Nettoexponering	4.025	3.524	211	1.293	9.053	-552	8.501	9.406	7.596
Nettoskuld-sättningsgrad	1,02	1,13	0,45	-0,04	0,90	-2,34	1,11	1,09	1,13

<sup>1</sup> Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

**Transaktionsrisk**

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsoverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

**Finansierings/likviditetsrisk**

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2010 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 7 procent (13 och 15) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2010 motsvarade den långfristiga finansieringen 135 procent (132 och 157) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än tre år. Per den 31 december 2010 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 2 år och 1 månad. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2010, 2009 och 2008.

**LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2008-2010**

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
<b>31 december 2010</b>				
Lån	-11.910	-2.502	-9.408	-
Utföden avseende derivat	-6.043	-5.987	-56	-
Finansiell leasing	-83	-48	-35	-
Leverantörsskulder	-854	-854	-	-
<b>Summa utföden<sup>3</sup></b>	<b>-18.890</b>	<b>-9.391</b>	<b>-9.499</b>	<b>-</b>
Placeringar	1.394	1.394	-	-
Inföden avseende derivat	6.144	6.041	103	-
Kundfordringar	9.724	9.724	-	-
<b>Summa inföden<sup>3</sup></b>	<b>17.262</b>	<b>17.159</b>	<b>103</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1, 2</sup></b>	<b>-1.628</b>	<b>7.768</b>	<b>-9.396</b>	<b>-</b>
<b>31 december 2009</b>				
Lån	-12.158	-2.575	-9.583	-
Utföden avseende derivat	-6.147	-6.064	-83	-
Finansiell leasing	-190	-97	-93	-
Leverantörsskulder	-798	-798	-	-
<b>Summa utföden<sup>3</sup></b>	<b>-19.293</b>	<b>-9.534</b>	<b>-9.759</b>	<b>-</b>
Placeringar	1.403	1.403	-	-
Inföden avseende derivat	6.224	6.051	173	-
Kundfordringar	9.363	9.363	-	-
<b>Summa inföden<sup>3</sup></b>	<b>16.990</b>	<b>16.817</b>	<b>173</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1, 2</sup></b>	<b>-2.303</b>	<b>7.283</b>	<b>-9.586</b>	<b>-</b>
<b>31 december 2008</b>				
Lån	-13.522	-2.315	-11.207	-
Utföden avseende derivat	-5.309	-5.242	-67	-
Finansiell leasing	-231	-103	-128	-
Leverantörsskulder	-977	-977	-	-
<b>Summa utföden<sup>3</sup></b>	<b>-20.039</b>	<b>-8.637</b>	<b>-11.402</b>	<b>-</b>
Placeringar	3.978	3.978	-	-
Inföden avseende derivat	5.241	5.175	66	-
Kundfordringar	9.963	9.963	-	-
<b>Summa inföden<sup>3</sup></b>	<b>19.182</b>	<b>19.116</b>	<b>66</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1, 2</sup></b>	<b>-857</b>	<b>10.479</b>	<b>-11.336</b>	<b>-</b>

1 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

3 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility på 1.100 MUSD, som ingicks i juni 2005 med ett syndikat av internationella banker, med förfall i juni 2012. Upplåning via denna facilitet prissätts enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna. I januari 2011 annullerades 1.000 MUSD av denna facilitet och ersattes av en ny revolving credit facility bestående av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR. Den nya faciliteten förfaller 2016. Den kommer att öka den genomsnittliga förfallotiden till 3 år och 11 månader jämfört med 2 år och 1 månad per den 31 december 2010.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 1.500 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2010 fanns det sex utestående obligationslån som förfaller mellan 2013 och 2015.

I januari 2002 säkerställde Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5.000 MSEK, i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2010:

**KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2010**

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsv.)	1.100	712	2012
EMTN Eurobond, 6,50 % kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN, FRN, private placement	EUR	45	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	USD	62	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	40	0	2015
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5.000	2.850	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

**Kredit/motpartsrisk****Motpartsrisk - kundfordringar**

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enstaka kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som ligger i genomsnitt under 0,2 procent av försäljningen över de tre senaste åren.

## KUNDFORDRINGAR OCH ÅLDERSANALYS

MSEK	2010	%	2009	%	2008	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	10.068,8	100	9.741,2	100	10.317,0	100
Reservering avseende kundförluster	-344,7	-3	-377,9	-4	-354,4	-3
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>9.724,1</b>	<b>97</b>	<b>9.363,3</b>	<b>96</b>	<b>9.962,6</b>	<b>97</b>

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster

Förfallna 1-30 dagar	1.556,5	16	1.435,3	15	1.584,9	16
Förfallna 31-90 dagar	785,2	8	631,7	7	726,8	7
Förfallna >90 dagar	565,9	6	567,0	6	488,3	5
<b>Summa förfallet</b>	<b>2.907,6</b>	<b>30</b>	<b>2.634,0</b>	<b>28</b>	<b>2.800,0</b>	<b>28</b>

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar.

## MOTPARTER MED EXTERN KREDITRATING

MSEK	2010	2009	2008
<b>Kreditvärdighet räntebärande fordringar</b>			
A1/P1	2.768	2.335	2.921

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2010 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 958 MSEK (848 och 1.292). Derivatkontrakt ingås enbart med banker med kreditrating på lägst A1/P1 och med vilka Securitas har en långsiktig kundrelation.

## Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB+ med "Stable Outlook" och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-1.

## Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för skulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

## OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2010	2009	2008
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>			
Finansiella intäkter <sup>1</sup>	-	0,1	2,7
Finansiella kostnader <sup>1</sup>	-4,5	-0,5	-
Uppskjuten skatt	1,2	0,1	-0,8
<b>Påverkan på årets resultat</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,9</b>
<b>Redovisat i övrigt totalresultat</b>			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-56,9	-107,1	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	15,0	28,1	51,3
<b>Överföring till säkringsreserv efter skatt</b>	<b>-41,9</b>	<b>-79,0</b>	<b>-132,0</b>
Överföring till resultaträkningen före skatt	129,0	184,2	2,4
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-33,9	-48,4	-0,6
<b>Överföring till resultaträkningen efter skatt</b>	<b>95,1</b>	<b>135,8</b>	<b>1,8</b>
Total förändring av säkringsreserv före skatt <sup>2</sup>	72,1	77,1	-180,9
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt <sup>2</sup>	-18,9	-20,3	50,7
<b>Total förändring av säkringsreserv efter skatt</b>	<b>53,2</b>	<b>56,8</b>	<b>-130,2</b>
<b>Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan</b>			
Total omvärdering före skatt <sup>3</sup>	67,6	76,7	-178,2
Uppskjuten skatt på total omvärdering <sup>3</sup>	-17,7	-20,2	49,9
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>49,9</b>	<b>56,5</b>	<b>-128,3</b>

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

## VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2010

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	68,3	-	68,3
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-9,4	-	-9,4
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	40,8	-	40,8
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-24,9	-	-24,9

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

## FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

	2010		2009		2008	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
MSEK						
<b>Tillgångar</b>						
<b>Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen</b>						
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	68,3	68,3	81,9	81,9	41,5	41,5
<b>Summa</b>	<b>68,3</b>	<b>68,3</b>	<b>81,9</b>	<b>81,9</b>	<b>41,5</b>	<b>41,5</b>
<b>Lånefordringar och övriga fordringar</b>						
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	164,9	164,9	148,7	148,7	150,6	150,6
Övriga långfristiga fordringar (not 23) <sup>1</sup>	312,2	312,2	307,8	307,8	338,0	338,0
Kundfordringar	9.724,1	9.724,1	9.363,3	9.363,3	9.962,6	9.962,6
Övriga kortfristiga fordringar <sup>2</sup>	675,1	675,1	659,4	659,4	553,0	553,0
Likvida medel	2.586,9	2.586,9	2.497,1	2.497,1	3.951,5	3.951,5
<b>Summa</b>	<b>13.463,2</b>	<b>13.463,2</b>	<b>12.976,3</b>	<b>12.976,3</b>	<b>14.955,7</b>	<b>14.955,7</b>
<b>Skulder</b>						
<b>Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen</b>						
Kortfristiga låneskulder (not 33)	9,4	9,4	14,9	14,9	134,2	134,2
<b>Summa</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>	<b>14,9</b>	<b>14,9</b>	<b>134,2</b>	<b>134,2</b>
<b>Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde</b>						
Långfristiga låneskulder (not 30) <sup>5</sup>	4.531,8	5.444,3	5.116,0	5.635,1	-	-
<b>Summa</b>	<b>4.531,8</b>	<b>5.444,3</b>	<b>5.116,0</b>	<b>5.635,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Övriga finansiella skulder</b>						
Långfristiga låneskulder (not 30)	2.619,9	2.619,9	3.162,1	3.162,1	7.025,9	7.025,9
Långfristiga skulder (not 30) <sup>3</sup>	210,2	210,2	129,0	129,0	133,9	133,9
Kortfristiga låneskulder (not 33)	3.849,1	3.849,1	2.737,4	2.737,4	6.274,5	6.274,5
Leverantörsskulder	853,6	853,6	797,7	797,7	977,0	977,0
Övriga kortfristiga skulder <sup>4</sup>	2.702,2	2.702,2	2.697,4	2.697,4	2.585,7	2.585,7
<b>Summa</b>	<b>10.235,0</b>	<b>10.235,0</b>	<b>9.523,6</b>	<b>9.523,6</b>	<b>16.997,0</b>	<b>16.997,0</b>
<b>Derivat som klassificerats som säkringsinstrument</b>						
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	40,8	40,8	12,1	12,1	-	-
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	-	-	-	-	0,9	0,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>40,8</b>	<b>40,8</b>	<b>12,1</b>	<b>12,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
Kortfristiga låneskulder (not 33)	8,7	8,7	17,7	17,7	-	-
Långfristiga låneskulder (not 30)	16,2	16,2	79,4	79,4	122,5	122,5
<b>Summa skulder</b>	<b>24,9</b>	<b>24,9</b>	<b>97,1</b>	<b>97,1</b>	<b>122,5</b>	<b>122,5</b>
<b>Summa, netto</b>	<b>15,9</b>	<b>15,9</b>	<b>-85,0</b>	<b>-85,0</b>	<b>-121,6</b>	<b>-121,6</b>
<i>1 Exklusive pensionsmedel (not 23)</i>	<i>72,1</i>	<i>72,1</i>	<i>101,0</i>	<i>101,0</i>	<i>63,6</i>	<i>63,6</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>469,2</i>	<i>469,2</i>	<i>458,0</i>	<i>458,0</i>	<i>471,1</i>	<i>471,1</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>72,1</i>	<i>72,1</i>	<i>64,8</i>	<i>64,8</i>	<i>67,7</i>	<i>67,7</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>5.525,1</i>	<i>5.525,1</i>	<i>5.505,1</i>	<i>5.505,1</i>	<i>5.782,1</i>	<i>5.782,1</i>

<sup>5</sup> Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på långfristiga låneskulder beror på den minskade marginalen på obligationslånet om 500 MEUR, från 4,20 procent vid emissionstidpunkten till 0,73 procent den 31 december 2010, respektive 0,90 procent den 31 december 2009.

**Not 7. Transaktioner med närstående****Joint ventures**

I koncernen ingår endast ett bolag, Securitas Direct S.A. (Schweiz) i vilket rösträttsinnehavet uppgår till 50 procent. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning har särredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning. Inga transaktioner finns mellan Securitas Direct S.A. och Securitas förutom lån, ränta och utdelning. Bolaget ingår under Övrigt i koncernens segmentsredovisning enligt nedan:

MSEK	2010	2009	2008
<b>Total försäljning</b>	<b>64</b>	<b>59</b>	<b>52</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
Operativa anläggningstillgångar	13	11	12
Kundfordringar	7	5	4
Övriga tillgångar	16	11	12
Övriga skulder	16	17	18
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Goodwill	9	9	9
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

**Övrigt**

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 40 samt not 43.

**Not 8. Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare****Generellt****Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Årsstämman den 4 maj 2010 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2010 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen kan vid fullt utfall för samtliga enheter under 2010 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 58 MSEK. Tidigare beslutad ersättning som ännu inte har utbetalats framgår av not 8 i årsredovisningen 2009.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2011 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2011 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

**Planerings- och beslutsfattandeprocess**

Styrelsens ersättningskommitté behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om kommittén så önskar. Kommittén rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningskommittén är Melker Schörling (ordförande) och Annika Falkengren, från maj 2010. Kommittén har hållit ett möte under 2010.



**Styrelse**

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,1 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för kommittéarbete under räkenskapsåret 2010. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 3,8 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för kommittéarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna på sidan 102. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

**Verkställande direktören och koncernchefen**

VD och koncernchefen Alf Göransson har för räkenskapsåret 2010 erhållit lön motsvarande 11,0 MSEK samt andra löneförmåner motsvarande 0,1 MSEK. Den rörliga ersättningen för 2010 uppgår till 3,9 MSEK varav 1,3 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2012 och 2,6 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2011.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2010 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 3,2 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

**Koncernledning i övrigt**

De övriga elva personerna i koncernledningen är; Santiago Galaz (divisionschef Security Services North America), William Barthelemy (operativ chef Security Services North America), Bart Adam (divisionschef Security Services Europe), Erik-Jan Jansen (operativ chef Security Services Europe till och med 31 augusti 2010 och divisionschef Mobile från 1 september 2010), Aimé Lyagre (operativ chef Security Services Europe från 1 september, 2010), Lucien Meeus (divisionschef Monitoring), Marc Pissens (divisionschef Aviation), Bengt Gustafson (chefsjurist), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör), Jan Lindström (ekonomidirektör) och Kim Svensson (finansdirektör från 1 april 2010).

För Kim Svensson och Aimé Lyagre som tillträdde koncernledningen ovanstående datum 2010 avser de redovisade ersättningarna från dessa datum.

För Morten Rønning (divisionschef Mobile), som lämnade Securitas och koncernledningen den 8 juli, 2010, avser den redovisade ersättningen fast lön, kortfristig rörlig ersättning och reservering för uppsägning- och avgångsvederlag.

Under räkenskapsåret 2010 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 48,2 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 2,1 MSEK. Den kortfristiga rörliga ersättningen för 2010 uppgick totalt till motsvarande 14,0 MSEK, varav 4,3 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2012 och 9,7 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2011.

De elva personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för fem medlemmar medan för sex medlemmar är pensionsåldern ej reglerad.

Enligt beskrivningen under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2010 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 6,2 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Tre personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,6 MSEK per anställd. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premiein-

betalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2010 för dessa tre personer uppgick till 1,0 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen).

En person har holländsk förmånsbaserad pensionsplan, vilken garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till motsvarande 1,8 MSEK. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premiebetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2010 uppgick till 0,3 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen). Avsättning till förmånsbaserade pensioner för denna person uppgick netto till 1,4 MSEK per 31 december 2010.

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningsmedlemmar.

**Kort- och långfristigt incitamentsprogram**

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade anställda i Securitas, baseras som princip på förbättringen av årets rörelseresultat i förhållande till föregående år inom ansvarsområdet. För några enheter kan denna princip vara i kombination med organisk försäljningstillväxt i förhållande till föregående år. För VD och koncernchefen, de fyra koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, såväl stabsanställda som är berättigade till incitamentsbaserad ersättning, finns inga långfristiga incitamentsprogram. Det kortfristiga incitamentsprogrammet baseras på reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

Normalt mäts inga incitamentsprogram mot budget inom Securitas, utan mot föregående års rörelseresultat. Resultatförbättringen i förhållande till föregående år, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar för olika enheter inom koncernen.

VD och koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av det kortfristiga Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, vilket årsstämman tog beslut om den 4 maj, 2010. Detta kortfristiga incitamentsprogram, för vilket maximal bonus är begränsad till 42-100 procent av baslönen, betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Dessa aktier tilldelas koncernledningsledamöterna i början av året två år efter intjänandeåret, förutsatt att man då är fortsatt anställd i koncernen. Se vidare information i not 2 och 12. Koncernledningens potentiella tilldelning av aktier 2012 genom 2010 års aktierelaterade incitamentsprogram, framgår av tabell nedan.

För fem personer i koncernledningen finns långfristiga incitamentsprogram där den maximala rörliga ersättningen är begränsad till 40-100 procent av den fasta årslönen. De långfristiga bonusplanerna avsätts under intjänandeåret och utbetalas med en tredjedel per år under de tre efterföljande åren. Om befattningshavaren säger upp sin anställning, tillfaller ännu icke utbetald långfristig bonus bolaget. 2010 års avsättning till reserver för långfristiga bonusprogram uppgick till 0,1 MSEK. Den totala reserven för dessa bonusprogram uppgick till 3,2 MSEK per den 31 december 2010.

**KONCERNLEDNINGENS INNEHAV AV AKTIER GENOM SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2010**

	Antal aktier <sup>1</sup>		Verkligt värde <sup>2</sup> , MSEK	
	2010	2010	2010	2010
Alf Göransson, VD och koncernchef	17.869			1,3
Koncernledningen i övrigt (11 personer)	60.751			4,4
<b>Summa innehav</b>	<b>78.620</b>			<b>5,7</b>

1 Avser potentiell tilldelning av aktier 2012 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2011. Aktietilldelningen är villkorad av fortsatt anställning per 29 februari 2012.

2 Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserat på köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2011.

## ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

## ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2010:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus <sup>2</sup>	Långfristig bonus <sup>3</sup>	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>1</sup>	1.100	-	-	-	-	1.100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling <sup>1</sup>	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren <sup>1</sup>	500	-	-	-	-	500
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
<b>Delsumma Styrelsen</b>	<b>4.875</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.875</b>
Alf Göransson, VD och koncernchef	10.987	93	3.952	-	3.240	18.272
Koncernledningen i övrigt (11 personer) <sup>4</sup>	48.208	2.152	13.969	76	6.169	70.574
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>59.195</b>	<b>2.245</b>	<b>17.921</b>	<b>76</b>	<b>9.409</b>	<b>88.846</b>
<b>Summa</b>	<b>64.070</b>	<b>2.245</b>	<b>17.921</b>	<b>76</b>	<b>9.409</b>	<b>93.721</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan. Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2010 års kostnad för Securitas incitamentprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Avser 2010 års kostnad, se vidare under kort- och långfristig incitamentsprogram.

4 Ersättningen för två personer som tillträdde 1 april respektive 1 september 2010, samt en person som avgick 8 juli (inkluderar uppsägningslön och avgångsvederlag), avser från och till dessa datum.

## ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2009:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus	Långfristig bonus <sup>2</sup>	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>1</sup>	1.100	-	-	-	-	1.100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling <sup>1</sup>	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren	450	-	-	-	-	450
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Berthold Lindqvist <sup>1</sup>	600	-	-	-	-	600
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
<b>Delsumma Styrelsen</b>	<b>5.425</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.425</b>
Alf Göransson, VD och koncernchef	10.994	92	2.020	-	3.240	16.346
Koncernledningen i övrigt (11 personer) <sup>3</sup>	43.380	1.856	13.116	0	6.085	64.437
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>54.374</b>	<b>1.948</b>	<b>15.136</b>	<b>0</b>	<b>9.325</b>	<b>80.783</b>
<b>Summa</b>	<b>59.799</b>	<b>1.948</b>	<b>15.136</b>	<b>0</b>	<b>9.325</b>	<b>86.208</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan. Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2009 års kostnad, se vidare under långfristig bonusprogram.

3 Ersättningen för en person som tillträdde 7 maj 2009 avser från denna tidpunkt.

## ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2008:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus	Långfristig bonus <sup>2</sup>	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>1</sup>	1.100	-	-	-	-	1.100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling <sup>1</sup>	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren	450	-	-	-	-	450
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Berthold Lindqvist <sup>1</sup>	600	-	-	-	-	600
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
<b>Delsumma Styrelsen</b>	<b>5.425</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.425</b>
Alf Göransson, VD och koncernchef	10.763	90	5.250	-	3.152	19.255
Koncernledningen i övrigt (10 personer) <sup>3</sup>	34.458	2.155	18.712	8.223	4.809	68.357
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>45.221</b>	<b>2.245</b>	<b>23.962</b>	<b>8.223</b>	<b>7.961</b>	<b>87.612</b>
<b>Summa</b>	<b>50.646</b>	<b>2.245</b>	<b>23.962</b>	<b>8.223</b>	<b>7.961</b>	<b>93.037</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan. Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2008 års kostnad, se vidare under långfristig bonusprogram.

3 Ersättningen för en person som tillträdde koncernledningen 1 maj 2008 avser från denna tidpunkt.

## Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden redovisas i tabellen nedan.

### STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER<sup>1</sup>

	A-aktier		B-aktier	
	2010	2009	2010	2009
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>2</sup>	4.500.000	4.500.000	16.001.500	16.001.500
Carl Douglas, vice ordförande <sup>3</sup>	12.642.600	12.642.600	29.390.000	29.770.000
Fredrik Cappelen	-	-	0	0
Marie Ehrling	-	-	4.000	4.000
Annika Falkengren	-	-	7.500	7.500
Stuart E. Graham	-	-	5.000	5.000
Fredrik Palmstierna	-	-	17.200	17.200
Sofia Schörling Högberg	-	-	2.400	2.400
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	30.000	30.000
Santiago Galaz	-	-	60.000	60.000
William Barthelemy	-	-	17.000	17.000
Bart Adam	-	-	4.500	4.500
Aimé Lyagre <sup>4</sup>	-	-	1.400	-
Erik-Jan Jansen	-	-	0	0
Morten Rønning <sup>5</sup>	-	-	-	152.337
Lucien Meeus	-	-	5.500	5.500
Marc Pissens	-	-	0	0
Olof Bengtsson <sup>5</sup>	-	-	-	26.756
Bengt Gustafson	-	-	0	0
Gisela Lindstrand	-	-	1.000	1.000
Jan Lindström	-	-	3.500	3.500
Kim Svensson <sup>4</sup>	-	-	300	-
<b>Summa innehav</b>	<b>17.142.600</b>	<b>17.142.600</b>	<b>45.550.800</b>	<b>46.108.193</b>

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2010 respektive 2009.

2 Innehav genom Melker Schörling AB.

3 Innehav privat samt genom Investment AB Latour, SÄKI AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB.

4 Har tillträtt koncernledningen under 2010 varför tidigare innehav inte anges.

5 Har lämnat koncernledningen under/från 2010 varför aktuellt innehav inte anges.

## Not 9. Segmentsrapportering

### Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment, Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring, som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering.

Det förutvarande segmentet Loomis ingick i koncernen till och med den 8 december 2008 och redovisas som avvecklade verksamheter. Ytterligare information finns i not 38.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken förvärv.

### Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter; en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment - tillverkningsindustri, statliga myndigheter, försvars- och rymdindustri, energi samt hälso- och sjukvård - i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt omfattar verksamheten cirka 100.000 medarbetare, ungefär 600 platschefer och 97 geografiska områden. Security Services North Americas tjänsteutbud täcker alla segment inom de flesta branscher.

### Security Services Europe

Securitas europeiska verksamhet består av Security Services Europe, som erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 24 länder i Europa och i Marocko samt Aviation, som tillhandahåller flygplats säkerhet i 13 länder i Europa. Totalt har Security Services Europe drygt 120.000 medarbetare och mer än 750 platschefer. Security Services Europes tjänsteutbud täcker alla segment inom de flesta branscher. Aviation erbjuder specialiserade tjänster för flygplatser, andra flygplatsrelaterade verksamheter och flygbolag.

### Mobile and Monitoring

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag och bostadsområden såsom rondbevakning och utryckningstjänster, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 medarbetare och ungefär 220 platschefer i 28 regioner. Monitoring har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 900 medarbetare.

### Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika (exklusive Marocko). Vidare ingår i Övrigt koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) och verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren.

## JANUARI - DECEMBER 2010

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
<b>Resultat</b>							
Försäljning, extern	22.731	30.209	5.759	2.641	61.340	-	61.340
Försäljning, intern	-	75	250	-	325	-325	-
<b>Total försäljning</b>	<b>22.731</b>	<b>30.284</b>	<b>6.009</b>	<b>2.641</b>	<b>61.665</b>	<b>-325</b>	<b>61.340</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	-2	2	2	-	-	-	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.380</b>	<b>1.704</b>	<b>743</b>	<b>-103</b>	<b>3.724</b>	-	<b>3.724</b>
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	-	-	-	-1	-1	-	-1
<i>Rörelsemarginal, %</i>	6,1	5,6	12,4	-	-	-	6,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-27	-61	-45	-31	-164	-	-164
Förvävsrelaterade kostnader	-16	-48	-6	-20	-90	-	-90
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1.337</b>	<b>1.595</b>	<b>692</b>	<b>-154</b>	<b>3.470</b>	-	<b>3.470</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-502
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	-	-	<b>2.968</b>
Skatt	-	-	-	-	-	-	-887
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	-	-	<b>2.081</b>
<b>Rörelsens kassaflöde</b>							
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.380</b>	<b>1.704</b>	<b>743</b>	<b>-103</b>	<b>3.724</b>	-	<b>3.724</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-160	-346	-346	-50	-902	-	-902
Återföring av avskrivningar	153	396	317	35	901	-	901
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-293	-180	20	-3	-456	-	-456
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1.080</b>	<b>1.574</b>	<b>734</b>	<b>-121</b>	<b>3.267</b>	-	<b>3.267</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	78	92	99	-	-	-	88
<b>Sysselsatt kapital och finansiering</b>							
Operativa anläggningstillgångar	562	1.300	846	233	2.941	-	2.941
Kundfordringar	3.298	5.425	557	545	9.825	-101	9.724
Övriga tillgångar	283	770	216	1.764	3.033	-235	2.798
Övriga skulder	-3.069	-6.726	-1.440	-1.978	-13.213	336	-12.877
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>1.074</b>	<b>769</b>	<b>179</b>	<b>564</b>	<b>2.586</b>	-	<b>2.586</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	5	2	3	-	-	-	4
Goodwill	6.110	4.768	1.763	698	13.339	-	13.339
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	136	529	206	225	1.096	-	1.096
Andelar i intressebolag	-	-	-	126	126	-	126
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>7.320</b>	<b>6.066</b>	<b>2.148</b>	<b>1.613</b>	<b>17.147</b>	-	<b>17.147</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	19	28	35	-	-	-	22
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-8.209
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	8.938
<b>Summa finansiering</b>	-	-	-	-	-	-	<b>17.147</b>
<i>Nettoskultsättningsgrad, ggr</i>	-	-	-	-	-	-	0,92
<b>Tillgångar och skulder</b>							
Icke räntebärande tillgångar	10.389	12.792	3.588	1.982	28.751	-336	28.415
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	1.609
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	2.861
<b>Summa tillgångar</b>	-	-	-	-	-	-	<b>32.885</b>
<b>Eget kapital</b>	-	-	-	-	-	-	<b>8.938</b>
Icke räntebärande skulder	3.069	6.726	1.440	876	12.111	-336	11.775
Ej allokerade icke räntebärande skulder <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	1.102
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	11.070
<b>Summa skulder</b>	-	-	-	-	-	-	<b>23.947</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	-	-	-	-	-	-	<b>32.885</b>

<sup>1</sup> Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2009

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe <sup>1</sup>	Mobile and Monitoring <sup>1</sup>	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
<b>Resultat</b>							
Försäljning, extern	23.530	31.434	5.897	1.806	62.667	-	62.667
Försäljning, intern	-	83	271	-	354	-354	-
<b>Total försäljning</b>	<b>23.530</b>	<b>31.517</b>	<b>6.168</b>	<b>1.806</b>	<b>63.021</b>	<b>-354</b>	<b>62.667</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>-4</i>	<i>0</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-1</i>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.400</b>	<b>1.800</b>	<b>740</b>	<b>-184</b>	<b>3.756</b>	<b>-</b>	<b>3.756</b>
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>-4</i>	<i>-4</i>	<i>-</i>	<i>-4</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,9</i>	<i>5,7</i>	<i>12,0</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6,0</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-20	-51	-47	-20	-138	-	-138
Förvävsrelaterade kostnader	-	-	-	-6	-6	-	-6
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1.380</b>	<b>1.749</b>	<b>693</b>	<b>-210</b>	<b>3.612</b>	<b>-</b>	<b>3.612</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-590
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.022</b>
Skatt	-	-	-	-	-	-	-904
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.118</b>

**Rörelsens kassaflöde**

<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.400</b>	<b>1.800</b>	<b>740</b>	<b>-184</b>	<b>3.756</b>	<b>-</b>	<b>3.756</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-162	-379	-349	-61	-951	-	-951
Återföring av avskrivningar	158	432	309	29	928	-	928
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-225	-21	32	-144	-358	-	-358
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1.171</b>	<b>1.832</b>	<b>732</b>	<b>-360</b>	<b>3.375</b>	<b>-</b>	<b>3.375</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>84</i>	<i>102</i>	<i>99</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>90</i>

**Sysselsatt kapital och finansiering**

Operativa anläggningstillgångar	597	1.432	840	196	3.065	-	3.065
Kundfordringar	3.096	5.366	582	402	9.446	-83	9.363
Övriga tillgångar	242	741	215	1.897	3.095	-53	3.042
Övriga skulder	-3.039	-6.656	-1.475	-1.813	-12.983	136	-12.847
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>896</b>	<b>883</b>	<b>162</b>	<b>682</b>	<b>2.623</b>	<b>-</b>	<b>2.623</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>4</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>4</i>
Goodwill	6.145	4.870	1.985	559	13.559	-	13.559
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	74	399	206	216	895	-	895
Andelar i intressebolag	-	-	-	132	132	-	132
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>7.115</b>	<b>6.152</b>	<b>2.353</b>	<b>1.589</b>	<b>17.209</b>	<b>-</b>	<b>17.209</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>20</i>	<i>29</i>	<i>31</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>22</i>
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-8.388
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	8.821
<b>Summa finansiering</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.209</b>
<i>Nettoskuldskattningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0,95</i>

**Tillgångar och skulder**

Icke räntebärande tillgångar	10.154	12.808	3.828	1.510	28.300	-136	28.164
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	1.892
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	2.740
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.796</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.821</b>
Icke räntebärande skulder	3.039	6.656	1.475	780	11.950	-136	11.814
Ej allokerade icke räntebärande skulder <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	1.033
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	11.128
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.975</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.796</b>

1 Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

## GEOGRAFISK INFORMATION

MSEK	Total försäljning från externa kunder <sup>1</sup>		Anläggningstillgångar <sup>2</sup>	
	2010	2009	2010	2009
USA	20.596	21.536	6.549	6.522
Frankrike	6.257	6.572	1.954	2.166
Sverige <sup>4</sup>	4.038	3.814	1.007	873
Spanien	- <sup>3</sup>	6.122	- <sup>3</sup>	- <sup>3</sup>
Tyskland	- <sup>3</sup>	- <sup>3</sup>	1.854	2.164
Nederländerna	- <sup>3</sup>	- <sup>3</sup>	1.788	2.019
Övriga länder <sup>5</sup>	30.449	24.623	4.350	3.804
<b>Summa länder</b>	<b>61.340</b>	<b>62.667</b>	<b>17.502</b>	<b>17.548</b>
Anläggningstillgångar ej specificerade per land <sup>2</sup>	-	-	1.559	1.849
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.061</b>	<b>19.397</b>

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras ej, då beloppet är mindre än 10 procent av försäljningen eller anläggningstillgångarna.

4 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

5 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

## Not 10. Intäkternas fördelning

## Försäljning

Koncernens intäkter hänförs till olika typer av bevakningstjänster. Försäljning av larmprodukter förekommer endast i begränsad omfattning. Efter utdelningen av Loomis den 8 december 2008 förekommer även intäkter från värdehanteringstjänster endast i begränsad omfattning. För jämförelseåret 2008 redovisas intäkter hänförliga till Loomis som en del av årets resultat, avvecklade verksamheter. Dessa intäkter ingår därmed inte i koncernens totala försäljning. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

## Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består 2010 och 2009 i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB, medan jämförelseåret 2008 även inkluderar varumärkesarvoden från Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB). Varumärkesarvoden från Niscayah Group AB upphörde i november 2008.

## Finansiella intäkter

Ränteutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

## Not 11. Rörelsens kostnader

## KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2010	2009	2008
<b>Total försäljning</b>	<b>61.339,8</b>	<b>62.666,7</b>	<b>56.571,6</b>
Övriga rörelseintäkter	12,7	11,3	18,7
Lönekostnader (not 12)	-40.568,1	-41.435,0	-37.436,8
Sociala kostnader (not 12)	-9.200,2	-9.283,2	-8.409,3
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1.065,0	-1.065,8	-942,1
Kundförluster (not 25)	-54,2	-141,2	-69,4
Övriga rörelsekostnader	-6.994,7	-7.140,5	-6.646,1
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-57.882,2</b>	<b>-59.065,7</b>	<b>-53.503,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3.470,3</b>	<b>3.612,3</b>	<b>3.086,6</b>

KURSDIFFERENSER, NETTO<sup>1</sup>

MSEK	2010	2009	2008
Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat uppgår till:	3,9	-3,6	-1,3

1 Kursdifferenser inkluderade i finansnetto redovisas i not 14.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2010	2009	2008
Övriga poster	-	-	-29,3 <sup>1</sup>
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-29,3</b>

1 Börsnoteringskostnader för Loomis AB.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER FUNKTION<sup>1</sup>

MSEK	2010	2009	2008
Försäljnings- och administrationskostnader	-	-	-29,3
<b>Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-29,3</b>

1 Avser hur jämförelsestörande poster skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2010	2009	2008
Övrigt	-	-	-29,3
<b>Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-29,3</b>

## KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2010	2009	2008
Jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen	-	-	-29,3
Kassaflöde <sup>1</sup>	-62,5	-12,0	-110,8
<b>Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster</b>	<b>-62,5</b>	<b>-12,0</b>	<b>-81,5</b>

1 För 2010 avser kassaflödet uppgörelsen med Heros konkursförvaltare -53,9 MSEK och lokaler i Tyskland -8,6 MSEK. För 2009 avser kassaflödet lokaler i Tyskland -9,3 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -2,7 MSEK. För 2008 avser kassaflödet kontantbetalningen till Esabes konkursförvaltare i Spanien -78,5 MSEK, börsnoteringskostnader för Loomis -29,1 MSEK och lokaler i Tyskland -3,2 MSEK.

## FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2010	2009	2008
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-48,3	-5,9	-52,6
Transaktionskostnader <sup>1</sup>	-41,3 <sup>2</sup>	-	-
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader</b>	<b>-89,6</b>	<b>-5,9</b>	<b>-52,6</b>

1 Kostnadsförs från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

2 Transaktionskostnader för större förvärv specificeras per förvärv i not 16.

FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION<sup>1</sup>

MSEK	2010	2009	2008
Produktionskostnader	-21,0	-1,2	-19,6
Försäljnings- och administrationskostnader	-68,6 <sup>2</sup>	-4,7	-33,0
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader fördelade per funktion</b>	<b>-89,6</b>	<b>-5,9</b>	<b>-52,6</b>

1 Avser hur förvärsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

2 Samtliga transaktionskostnader skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som Försäljnings- och administrationskostnader.

## FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2010	2009	2008
Security Services North America	-16,1	-	-
Security Services Europe	-47,9	0,1	-36,0
Mobile and Monitoring	-5,7	-	-13,4
Övrigt	-19,9	-6,0	-3,2
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader fördelade per segment</b>	<b>-89,6</b>	<b>-5,9</b>	<b>-52,6</b>

## KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2010	2009	2008
Förvärsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-89,6	-5,9	-52,6
Kassaflöde	-65,3	-34,1	-19,9
<b>Justering för kassaflödespåverkan från förvärsrelaterade kostnader</b>	<b>24,3</b>	<b>-28,2</b>	<b>32,7</b>

## REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR

MSEK	2010	2009	2008
PwC			
- revisionsuppdrag	27,2	25,6	24,9
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2,8	2,8	4,1
- skatterelaterade uppdrag	17,1	19,4	16,3
- andra uppdrag <sup>1</sup>	15,0 <sup>2</sup>	4,5 <sup>2</sup>	7,1 <sup>2</sup>
<b>Summa PwC</b>	<b>62,1</b>	<b>52,3</b>	<b>52,4</b>
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	1,3	1,1	0,8
<b>Summa</b>	<b>63,4</b>	<b>53,4</b>	<b>53,2</b>

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbanksrelaterade frågor.

2 Därutöver har 0,0 MSEK (1,5 och 9,7) avseende andra uppdrag till PwC aktiverats, vilket summerar till de 15,0 MSEK (6,0 och 16,8) som anges på sidan 47.

## Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 757,9 MSEK (819,4 och 813,8). Nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2010	2009	2008
Förfallotid < 1 år	677,1	652,6	651,8
Förfallotid 1-5 år	1.577,2	1.465,4	1.478,3
Förfallotid > 5 år	413,4	604,3	577,4

**Not 12. Personal**MEDEL TAL ÅRSANSTÄLLDA; FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN<sup>1</sup>

	Kvinnor			Män			Summa		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Europa	22.283	22.112	21.124	91.446	86.759	85.856	113.729	108.871	106.980
Nordamerika	22.703	22.631	25.068	70.523	70.115	72.322	93.226	92.746	97.390
Latinamerika	2.084	1.711	1.091	21.866	18.875	15.879	23.950	20.586	16.970
Övriga världen	611	121	55	5.197	1.330	80	5.808	1.451	135
<b>Summa</b>	<b>47.681</b>	<b>46.575</b>	<b>47.338</b>	<b>189.032</b>	<b>177.079</b>	<b>174.137</b>	<b>236.713</b>	<b>223.654</b>	<b>221.475</b>

<sup>1</sup> Medeltal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag.

Under år 2010 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 123 (113, 105), varav 7 (7, 6) var kvinnor.

## LÖNEKOSTNADER; STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

MSEK	2010			2009			2008			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2010	2009	2008
Europa	184,7	57,0	(14,3)	175,7	54,2	(15,3)	178,0	54,8	(10,0)	52,0	52,7	64,0
Nordamerika	62,3	21,3	(11,0)	63,9	20,6	(11,4)	82,5	17,1	(10,3)	12,3	14,2	37,5
Latinamerika	7,9	0,9	(0,0)	7,4	0,8	(0,0)	3,8	0,4	(0,0)	0,4	1,2	0,5
Övriga världen	8,2	0,1	(0,1)	4,6	1,6	(0,1)	-	-	-	0,0	0,3	-
<b>Summa</b>	<b>263,1</b>	<b>79,3</b>	<b>(25,4)</b>	<b>251,6</b>	<b>77,2</b>	<b>(26,8)</b>	<b>264,3</b>	<b>72,3</b>	<b>(20,3)</b>	<b>64,7</b>	<b>68,4</b>	<b>102,0</b>

## LÖNEKOSTNADER; ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2010			2009			2008		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Europa	21.858,4	6.103,2	(478,1)	22.735,9	6.238,2	(462,1)	20.647,2	5.743,3	(391,7)
Nordamerika	16.748,6	2.776,7	(41,3)	17.319,0	2.750,6	(15,4)	15.771,7	2.390,5	(-7,4)
Latinamerika	1.415,4	227,8	(10,7)	1.055,4	200,0	(11,3)	732,8	200,5	(8,7)
Övriga världen	282,6	13,2	(7,0)	73,1	17,2	(1,2)	20,8	2,7	(1,2)
<b>Summa</b>	<b>40.305,0</b>	<b>9.120,9</b>	<b>(537,1)</b>	<b>41.183,4</b>	<b>9.206,0</b>	<b>(490,0)</b>	<b>37.172,5</b>	<b>8.337,0</b>	<b>(394,2)</b>

## LÖNEKOSTNADER TOTALT; STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2010			2009			2008		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Europa	22.043,1	6.160,2	(492,4)	22.911,6	6.292,4	(477,4)	20.825,2	5.798,1	(401,7)
Nordamerika	16.810,9	2.798,0	(52,3)	17.382,9	2.771,2	(26,8)	15.854,2	2.407,6	(2,9)
Latinamerika	1.423,3	228,7	(10,7)	1.062,8	200,8	(11,3)	736,6	200,9	(8,7)
Övriga världen	290,8	13,3	(7,1)	77,7	18,8	(1,3)	20,8	2,7	(1,2)
<b>Summa</b>	<b>40.568,1</b>	<b>9.200,2</b>	<b>(562,5)</b>	<b>41.435,0</b>	<b>9.283,2</b>	<b>(516,8)</b>	<b>37.436,8</b>	<b>8.409,3</b>	<b>(414,5)</b>

En fullständig förteckning över medeltal årsanställda samt lönekostnader per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

**Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010**

Securitas årsstämma röstade den 4 maj 2010 igenom ett nytt incitamentsprogram. Deltagarna i incitamentsprogrammet har sedan tidigare rörlig ersättning baserat på prestation. Enligt detta nya incitamentsprogram kommer den rörliga ersättningen/bonusen att till två tredjedelar betalas ut kontant efter intjänandeåret och aktier förvärvas för den kvarvarande tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via NASDAQ OMX Stockholm genom ett swap-avtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärvade aktierna tilldelas deltagarna cirka ett år efter förvärvet förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta kontantbonus enligt gällande ersättningsprogram med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 1.049 personer som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 70,3 MSEK för 2010 vilket redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2011 har aktier i Securitas AB förvärvats genom ett swap-avtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 910.837 och kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2012 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

## KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM; VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2010
Bonuskostnad 2010 års program	70,3
Sociala kostnader 2010 års program	17,5
<b>Summa</b>	<b>87,8</b>



**Not 13. Avskrivningar**

MSEK	2010	2009	2008
Programvarulicenser	63,8	55,8	50,1
Övriga immateriella tillgångar	20,3	20,5	18,1
Byggnader	18,9	21,0	16,0
Maskiner och inventarier	797,7	830,2	755,7
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>900,7</b>	<b>927,5</b>	<b>839,9</b>

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2010	2009	2008
<b>Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b>			
Produktionskostnader	563,2	596,0	543,8
Försäljnings- och administrationskostnader	253,4	255,2	227,9
<b>Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b>	<b>816,6</b>	<b>851,2</b>	<b>771,7</b>
<b>Avskrivningar på immateriella tillgångar</b>			
Produktionskostnader	34,2	27,2	27,4
Försäljnings- och administrationskostnader	49,9	49,1	40,8
<b>Summa avskrivningar på immateriella tillgångar</b>	<b>84,1</b>	<b>76,3</b>	<b>68,2</b>
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>900,7</b>	<b>927,5</b>	<b>839,9</b>

**Not 14. Finansnetto**

MSEK	2010	2009	2008
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	9,2	9,9	22,0
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	29,0	57,0	297,0
Ränteintäkter från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-	0,9	205,7
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>38,2</b>	<b>67,8</b>	<b>524,7</b>
Omvärdering av finansiella instrument	-	0,1	2,7
Övriga finansiella intäkter	3,6	5,5	11,2
Kursdifferenser, netto <sup>1</sup>	-	2,4	2,0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>41,8</b>	<b>75,8</b>	<b>540,6</b>
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-15,9	-14,3	-27,3
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-138,8	-261,5	-336,3
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-63,3	-116,9	-186,8
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-292,3	-239,3	-433,9
<b>Summa räntekostnader</b>	<b>-510,3</b>	<b>-632,0</b>	<b>-984,3</b>
Omvärdering av finansiella instrument	-4,5	-0,5	-
Övriga finansiella kostnader	-25,7	-33,1	-25,9
Kursdifferenser, netto <sup>1</sup>	-3,6	-	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-544,1</b>	<b>-665,6</b>	<b>-1.010,2</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-502,3</b>	<b>-589,8</b>	<b>-469,6</b>
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	-4,5	-0,4	1,1

<sup>1</sup> Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

**Not 15. Skatter****Resultaträkningen**

SKATTEKOSTNAD						
MSEK	2010	%	2009	%	2008	%
Skatt på resultat före skatt						
- aktuell skattekostnad	-735,7	-24,8	-715,4	-23,7	-651,8	-24,9
- uppskjuten skattekostnad	-151,5	-5,1	-189,1	-6,2	-75,3	-2,9
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-887,2</b>	<b>-29,9</b>	<b>-904,5</b>	<b>-29,9</b>	<b>-727,1</b>	<b>-27,8</b>

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent under 2010 och 2009 och 28 procent under 2008.

2010 års skattesats uppgick till 29,9 procent.

2009 års skattesats uppgick till 29,9 procent. Den spanska skattemyndigheten har i ett skattebeslut i juni 2009 ifrågasatt avdrag för vissa räntekostnader som koncernen gjort i Spanien. För att undvika framtida problem har koncernen justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien. Till följd av detta ökade skattesatsen för helåret 2009 med 0,6 procentenheter. För ytterligare information, se not 37.

2008 års skattesats, justerad för skatteeffekter från jämförelsestörande poster, var 27,8 procent.

Årets uppskjutna skattekostnad utgörs av förändringen i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, valutakurseffekter samt uppskjuten skatt avseende poster redovisade direkt mot eget kapital.

**SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN**

MSEK	2010	%	2009	%	2008	%
<b>Resultat före skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>2.968</b>		<b>3.022</b>		<b>2.617</b>	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-781	-26,3	-795	-26,3	-733	-28,0
Skilnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägd skattesats	-95	-3,2	-72	-2,4	118	4,5
Skatt hänförlig till tidigare år	-6	-0,2	-3	-0,1	-87	-3,3
Värdering av tidigare övervärderade förlustavdrag	-	-	11	0,4	43	1,6
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats <sup>1</sup>	0	0,0	-1	0,0	-38	-1,4
Övriga ej avdragsgilla poster	-15	-0,5	-49	-1,6	-36	-1,4
Övriga ej skattepliktiga poster	10	0,3	5	0,1	6	0,2
<b>Verklig skattekostnad</b>	<b>-887</b>	<b>-29,9</b>	<b>-904</b>	<b>-29,9</b>	<b>-727</b>	<b>-27,8</b>

<sup>1</sup> 2008 avser förlustavdrag i Sverige.

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 11 MSEK.

**Övrigt totalresultat**

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
MSEK	2010	2009	2008
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	48,8	-7,2	250,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-18,9	-20,3	50,7
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-128,8	-91,0	90,5
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-98,9</b>	<b>-118,5</b>	<b>391,4</b>

**Balansräkningen**

## AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2010	2009	2008
Aktuella skattefordringar	255,2	304,5	505,6
Aktuella skatteskulder	285,5	338,0	487,4
<b>Aktuella skattefordringar/skulder, netto</b>	<b>-30,3</b>	<b>-33,5</b>	<b>18,2</b>

## UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2010	2009	2008
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	620,3	641,1	695,1
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	4,9	37,8	16,1
Förlustavdrag	455,5	603,3	810,0
Skattemässigt avdragsgill goodwill	129,6	176,0	215,4
Maskiner och inventarier	90,8	88,9	88,0
Övriga temporära skillnader	165,9	157,4	250,7
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1.467,0</b>	<b>1.704,5</b>	<b>2.075,3</b>
Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader	474,3	486,4	289,4
Nettoredovisning <sup>1</sup>	-113,6	-117,6	-110,5
<b>Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen</b>	<b>1.353,4</b>	<b>1.586,9</b>	<b>1.964,8</b>

<sup>1</sup> Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2010	2009	2008
<b>Ingående balans uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1.704,5</b>	<b>2.075,3</b>	<b>1.817,5</b>
<b>Förändring beroende på:</b>			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-204,1	-265,5	147,0
Ändrad skattesats	-0,9	-0,7	-37,6
Förvärv	7,3	1,9	192,0
Redovisning mot övrigt totalresultat	48,8	-12,9	300,1
Avvecklade verksamheter	-	-	-346,9
Omräkningsdifferenser	-88,6	-93,6	3,2
<b>Utgående balans uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1.467,0</b>	<b>1.704,5</b>	<b>2.075,3</b>
<b>Förändring under året</b>	<b>-237,5</b>	<b>-370,8</b>	<b>257,8</b>

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2010

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	641,1	-23,8	-0,7	0,2	48,8	-45,3	620,3
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	37,8	-32,6	-	-	-	-0,3	4,9
Förlustavdrag	603,3	-123,3	-	-	-	-24,5	455,5
Skattemässigt avdragsgill goodwill	176,0	-26,1	-	-	-	-20,3	129,6
Maskiner och inventarier	88,9	3,9	-0,1	7,0	-	-8,9	90,8
Övriga temporära skillnader	157,4	-2,2	-0,1	0,1	-	10,7	165,9
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1.704,5</b>						<b>1.467,0</b>
<b>Förändring under året</b>		<b>-204,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>7,3</b>	<b>48,8</b>	<b>-88,6</b>	<b>-237,5</b>

## UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2010	2009	2008
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	8,0	8,6	10,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	258,8	235,4	221,1
Maskiner och inventarier	25,7	28,0	28,0
Övriga temporära skillnader	253,2	125,1	60,8
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>545,7</b>	<b>397,1</b>	<b>320,3</b>
Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader	162,5	140,2	120,7
Nettoredovisning <sup>1</sup>	-113,6	-117,6	-110,5
<b>Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen</b>	<b>432,1</b>	<b>279,5</b>	<b>209,8</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto</b>	<b>921,3</b>	<b>1.307,4</b>	<b>1.755,0</b>

<sup>1</sup> Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2010	2009	2008
<b>Ingående balans uppskjutna skatteskulder</b>	<b>397,1</b>	<b>320,3</b>	<b>427,2</b>
<b>Förändring beroende på:</b>			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	110,1	19,2	29,9
Ändrad skattesats	-0,2	0,0	0,0
Förvärv	85,5	57,5	20,7
Ävyttring	-	-	5,1
Redovisning mot övrigt totalresultat	-	-	28,4
Omräkningsdifferenser	-46,8	0,1	-
Avvecklade verksamheter	-	-	-191,0
<b>Utgående balans uppskjutna skatteskulder</b>	<b>545,7</b>	<b>397,1</b>	<b>320,3</b>
<b>Förändring under året</b>	<b>148,6</b>	<b>76,8</b>	<b>-106,9</b>

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2010

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultat-räkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	8,6	0,5	-	-	-1,1	8,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	235,4	-27,3	-0,2	78,9	-28,0	258,8
Maskiner och inventarier	28,0	0,2	-	-0,7	-1,8	25,7
Övriga temporära skillnader	125,1	136,7	-	7,3	-15,9	253,2
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>397,1</b>					<b>545,7</b>
<b>Förändring under året</b>		<b>110,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>85,5</b>	<b>-46,8</b>	<b>148,6</b>

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2009 och 2010 förklaras främst av minskade förlustavdrag i Sverige. Förändring i uppskjutna skatter mellan 2008 och 2009 förklaras främst av minskade förlustavdrag i Sverige. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, intressebolag eller joint ventures. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

**Förlustavdrag**

Dotterbolag i främst Sverige och Tyskland hade den 31 december 2010 förlustavdrag som uppgick till 2.179 MSEK (2.852 och 3.665). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG	
2011	0
2012	4
2013	3
2014-	253
Ej tidsbegränsade	1.919
<b>Summa förlustavdrag</b>	<b>2.179</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2010 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 1.617 MSEK (2.198 och 2.936) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 455 MSEK (603 och 810). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad.

**Not 16. Förvärv av dotterbolag och intressebolag samt nedskrivningsbedömning****Förvärv av dotterbolag och intressebolag**

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Betalt förvärvs-pris	Förvärvad nettoskuld	Verksamhetens totala värde	Goodwill <sup>2</sup>	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Andelar i intressebolag	Summa sysselsatt kapital
G4S, Tyskland	31,8	-	31,8	-31,8	-	-	-	-31,8
Seccred, Sverige <sup>3</sup>	-21,0	5,5	-15,5	36,2	-	-20,7	-	15,5
Claw Protection Services, Sydafrika <sup>3</sup>	-7,5	0,3	-7,2	10,1	5,3	-8,2	-	7,2
Dan Kontrol Systemer, Danmark	-25,6	1,6	-24,0	19,1	10,6	-5,7	-	24,0
Bren Security, Sri Lanka <sup>3</sup>	-23,2	0,2	-23,0	40,0	9,3	-26,3	-	23,0
Paragon Systems, USA	-267,2	-0,7	-267,9	218,7	16,6	32,6	-	267,9
Legend Group Holding International, Singapore <sup>3</sup>	-22,4	-6,1	-28,5	12,6	17,1	-1,2	-	28,5
Guardian Security, Montenegro <sup>3</sup>	-23,0	-1,8	-24,8	17,1	15,6	-7,9	-	24,8
Nikaro, Storbritannien	-29,3	1,6	-27,7	19,4	13,3	-5,0	-	27,7
ESC and SSA Guarding Company, Thailand <sup>3</sup>	-26,0	1,8	-24,2	16,6	7,2	0,4	-	24,2
Nordserwis.pl, Polen <sup>3</sup>	-6,9	0,4	-6,5	4,8	5,2	-3,5	-	6,5
Security Professionals och Security Management, USA <sup>3</sup>	-71,1	0,8	-70,3	34,8	39,9	-4,4	-	70,3
Reliance Security Services, Storbritannien	-446,8	43,5	-403,3	333,2	130,9	-60,8	-	403,3
Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina <sup>3</sup>	-44,7	-45,2	-89,9	73,6	44,7	-28,4	-	89,9
Piranha Security, Sydafrika <sup>3</sup>	-9,3	1,7	-7,6	9,4	7,0	-8,8	-	7,6
Cobra Security, Rumänien	-4,0	-21,5	-25,5	23,4	4,0	-1,9	-	25,5
Övriga förvärv och justeringar <sup>1,3</sup>	-302,2	22,6	-279,6	71,4	113,6	93,6	1,0	279,6
<b>Summa förvärv</b>	<b>-1.298,4</b>	<b>4,7</b>	<b>-1.293,7</b>	<b>908,6</b>	<b>440,3</b>	<b>-56,2</b>	<b>1,0</b>	<b>1.293,7</b>
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	107,7							
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-1.190,7</b>							

1 Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Hamilton, USA, Atlantis Securite, Kanada, Navicus, C&I, Addici (kontraktsporfölj) och Jourman (kontraktsporfölj), Services Sverige, Dalslands Bevakning (kontraktsporfölj), Labelå (kontraktsporfölj) och Sörmlands Bevakning (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, Verdisikring Vest (kontraktsporfölj), Mobile Norge, Ferrisa Group, Services Frankrike, Staff Sécurité (kontraktsporfölj), AGSPY, SCPS (kontraktsporfölj), GPISA (kontraktsporfölj) och IGPS, Mobile Frankrike, LB Protection (kontraktsporfölj) och Eryma (kontraktsporfölj), Alert Services Frankrike, Swallow Security Services, Mobile Storbritannien, Tecniserv, Alert Services Spanien, WOP Protect (kontraktsporfölj) och Alpha Protect (kontraktsporfölj), Services Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj), Mobile Belgien, EMS (kontraktsporfölj), Alert Services Belgien, Hose, Services Nederländerna, Hadi Bewaking (kontraktsporfölj), Mobile Nederländerna, Agency of Security Fenix, Services

Tjckien, Gordon och Security 018, Serbien, ICTS, Services Turkiet, GMCE Gardienne, Marocko, Vigilan och El Guardian, Argentina, Trancilo och Gadonal, Uruguay, Worldwide Security och Protec Austral, Chile, Guardforce, Hongkong, MKB Tactical, Sydafrika, Globe Partner Services, Egypten samt Long Hai Security, Vietnam. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Mexiko, Spanien, Belgien, Schweiz, Turkiet och Argentina.

2 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 15 MSEK.

3 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar var 32 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 297 MSEK.

## Förvärv

### Seccred, Sverige

Securitas har förvärvat 51 procent av aktierna i Seccred, ett ledande konsultföretag inom kris-, risk- och säkerhetstjänster. Seccred har 20 anställda. Företaget bistår sina kunder med att förebygga, förhindra och minska störningar och skador på organisation, verksamhet och tillgångar. Kunderna representerar ett brett tvärsnitt av ledande varumärken från både den privata och offentliga sektorn. I och med detta förvärv stärker Securitas sin position på marknaden för konsult- och utredningstjänster. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 25 MSEK. Goodwill, som uppgår till 36,2 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion och humankapital.

### FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SECCREDO

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JANUARI 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,5
Kundfordringar	4,4
Övriga tillgångar	1,3
Övriga skulder	-27,9
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-20,7</b>
Goodwill från förvärvet	36,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>15,5</b>
Nettoskuld	5,5
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>21,0</b>
Betalt förvärvspris	-21,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	6,6
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-14,4</b>

Förvärvet av Seccred avser 51 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 28,7 MSEK och till årets resultat med 2,1 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,5 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 22,3 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

### Claw Protection Services, Sydafrika

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Claw Protection Services i Sydafrika, som ett led i strategin att öka den globala närvaron. Claw Protection Services har cirka 800 anställda och är specialiserat på bevakningstjänster, främst i områdena kring Johannesburg och Pretoria. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 38 MSEK. Goodwill, som uppgår till 10,1 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och operativ expansion.

### FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I CLAW PROTECTION SERVICES

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 MARS 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,2
Kundfordringar	0,8
Övriga tillgångar	0,2
Övriga skulder	-9,4
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-8,2</b>
Goodwill från förvärvet	10,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5,3
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>7,2</b>
Nettoskuld	0,3
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>7,5</b>
Betalt förvärvspris	-7,5
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,3
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-7,2</b>

Förvärvet av Claw Protection Services avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 36,3 MSEK och till årets resultat med -2,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 43,5 MSEK och till årets resultat med -2,3 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,4 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 5,4 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

### Dan Kontrol Systemer, Danmark

Dansikring, Securitas dotterbolag i Danmark, har förvärvat samtliga aktier i larmövervakningsföretaget Dan Kontrol Systemer i Danmark. Dan Kontrol Systemer, med 25 anställda, är det största oberoende larmövervakningsföretaget i Danmark. Förvärvet har möjliggjort en utökning av verksamheten på marknaden för larmövervakning i Danmark. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 21 MSEK. Goodwill, som uppgår till 19,1 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion.

### FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I DAN KONTROL SYSTEMER

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 APRIL 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,2
Kundfordringar	0,1
Övriga tillgångar	1,6
Övriga skulder	-9,6
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-5,7</b>
Goodwill från förvärvet	19,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	10,6
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>24,0</b>
Nettoskuld	1,6
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>25,6</b>
Betalt förvärvspris	-25,6
Likvida medel enligt förvärvsanalys	1,6
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-24,0</b>

Förvärvet av Dan Kontrol Systemer avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 16,6 MSEK och till årets resultat med 2,3 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 21,8 MSEK och till årets resultat med 3,0 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,2 MSEK.

**Bren Security, Sri Lanka**

Securitas har förvärvat 60 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Bren Security på Sri Lanka, i linje med strategin att expandera på nya marknader. Bren Security har cirka 1.100 anställda och erbjuder bevakningstjänster i Colombo med omnejd. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 16 MSEK. Goodwill, som uppgår till 40,0 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I BREN SECURITY**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JUNI 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,0
Kundfordringar	0,1
Övriga tillgångar	0,2
Övriga skulder	-27,6
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-26,3</b>
Goodwill från förvärvet	40,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	9,3
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>23,0</b>
Nettoskuld	0,2
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>23,2</b>
Betalt förvärvspris	-23,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,2
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-23,0</b>

Förvärvet av Bren Security avser 60 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 11,0 MSEK och till årets resultat med 1,4 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 17,9 MSEK och till årets resultat med 1,7 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,4 MSEK. Tilläggsköpskilling uppgår till 23,2 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**Paragon Systems, USA**

Pinkerton Government Services, ett företag inom Securitas, har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Paragon Systems i USA. I och med förvärvet expanderar Securitas på den offentliga säkerhetsmarknaden i USA. Paragon, med cirka 3.000 anställda, är specialiserat på att erbjuda beväpnad väktarservice på hög nivå till olika offentliga organisationer och verksamheter under tillsyn av U.S. Federal Protective Service och U.S. Government Department of Defense. Paragon är ett av de ledande företagen på marknaden för säkerhetstjänster för offentlig verksamhet i USA. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 1.102 MSEK. Goodwill, som uppgår till 218,7 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion och humankapital.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I PARAGON SYSTEMS**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 8 JUNI 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,0
Kundfordringar	138,1
Övriga tillgångar	45,0
Övriga skulder	-152,5
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>32,6</b>
Goodwill från förvärvet	218,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	16,6
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>267,9</b>
Nettoskuld	-0,7
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>267,2</b>
Betalt förvärvspris	-267,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-267,2</b>

Förvärvet av Paragon Systems avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 578,6 MSEK och till årets resultat med 3,2 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 1.022,3 MSEK och till årets resultat med 6,9 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 9,5 MSEK.

**Legend Group Holding International, Singapore**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Legend Group Holding International i Singapore, i linje med strategin att öka närvaron i Asien. Legend har cirka 600 anställda. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 76 MSEK. Goodwill, som uppgår till 12,6 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I LEGEND GROUP HOLDING INTERNATIONAL**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JULI 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	5,9
Kundfordringar	14,3
Övriga tillgångar	1,2
Övriga skulder	-22,6
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-1,2</b>
Goodwill från förvärvet	12,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	17,1
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>28,5</b>
Nettoskuld	-6,1
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>22,4</b>
Betalt förvärvspris	-22,4
Likvida medel enligt förvärvsanalys	2,9
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-19,5</b>

Förvärvet av Legend Group Holding International avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 42,3 MSEK och till årets resultat med 0,1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 78,4 MSEK och till årets resultat med 1,5 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,6 MSEK. Tilläggsköpskilling uppgår till 13,8 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**Guardian Security, Montenegro**

Securitas har förvärvat 75 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Guardian Security i Montenegro. I och med förvärvet expanderar Securitas i balkanområdet. Guardian har cirka 600 anställda. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 40 MSEK. Goodwill, som uppgår till 17,1 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

## FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I GUARDIAN SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 AUGUSTI 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,2
Kundfordringar	9,7
Övriga tillgångar	0,2
Övriga skulder	-19,0
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-7,9</b>
Goodwill från förvärvet	17,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	15,6
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>24,8</b>
Nettoskuld	-1,8
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>23,0</b>
Betalt förvärvspris	-23,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,2
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-22,8</b>

Förvärvet av Guardian Security avser 75 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 15,6 MSEK och till årets resultat med 0,9 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 39,9 MSEK och till årets resultat med 2,4 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,7 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 11,0 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

**Nikaro, Storbritannien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i ett företag som erbjuder mobila bevakningstjänster, Nikaro, i Storbritannien. Nikaro bedriver verksamhet i ett nationellt nätverk inom säkerhet och är bland de fem marknadsledarna i Storbritannien inom nyckelhantering och utryckningstjänster. I och med detta förvärv stärker Securitas ytterligare sin position som marknadsledare inom mobil säkerhetsservice i Storbritannien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 27 MSEK. Goodwill, som uppgår till 19,4 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning.

## FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I NIKARO

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 SEPTEMBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,2
Kundfordringar	3,2
Övriga tillgångar	2,5
Övriga skulder	-10,9
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-5,0</b>
Goodwill från förvärvet	19,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	13,3
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>27,7</b>
Nettoskuld	1,6
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>29,3</b>
Betalt förvärvspris	-29,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	1,6
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-27,7</b>

Förvärvet av Nikaro avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 9,6 MSEK och till årets resultat med 1,0 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 28,9 MSEK och till årets resultat med 3,1 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 2,0 MSEK.

**ESC and SSA Guarding Company, Thailand**

Securitas har förvärvat 49 procent av aktierna i säkerhetsföretaget ESC and SSA Guarding Company i Thailand med cirka 1.400 anställda. Med detta förvärv stärker Securitas sin verksamhet i Thailand både vad gäller kundbas och nationell täckning. Securitas har indirekt kontroll över verksamheten. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 36 MSEK. Goodwill, som uppgår till 16,6 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning.

## FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I ESC AND SSA GUARDING COMPANY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 OKTOBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,2
Kundfordringar	5,0
Övriga tillgångar	0,5
Övriga skulder	-5,3
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>0,4</b>
Goodwill från förvärvet	16,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7,2
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>24,2</b>
Nettoskuld	1,8
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>26,0</b>
Betalt förvärvspris	-26,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	1,8
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-24,2</b>

Förvärvet av ESC and SSA Guarding Company avser 49 procent av aktierna i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 9,2 MSEK och till årets resultat med 0,5 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 36,4 MSEK och till årets resultat med 1,9 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,4 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 1,8 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**Nordserwis.pl, Polen**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Nordserwis.pl i Polen. Nordserwis.pl är ett lokalt säkerhetsföretag, väletablerat i nordöstra delen av Polen med cirka 250 medarbetare. I och med detta förvärv stärker Securitas sin verksamhet i nordöstra delen av Polen. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 22 MSEK. Goodwill, som uppgår till 4,8 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och humankapital.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I NORDSERWIS.PL**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 NOVEMBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,3
Kundfordringar	2,1
Övriga tillgångar	0,9
Övriga skulder	-7,8
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-3,5</b>
Goodwill från förvärvet	4,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5,2
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>6,5</b>
Nettoskuld	0,4
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>6,9</b>
Betalt förvärvspris	-6,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,4
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-6,5</b>

Förvärvet av Nordserwis.pl avser samtliga aktier i bolagen.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 3,4 MSEK och till årets resultat med 0,2 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 22,5 MSEK och till årets resultat med 0,3 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,6 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 3,0 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**Security Professionals och Security Management, USA**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretagen Security Professionals och Security Management, baserade i Chicago, Illinois, USA. Med dessa förvärv stärker Securitas sin position i Chicago-området. Security Professionals och Security Management har cirka 1.000 anställda. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 211 MSEK. Goodwill, som uppgår till 34,8 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion och synergier.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SECURITY PROFESSIONALS OCH SECURITY MANAGEMENT**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 NOVEMBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,0
Kundfordringar	27,8
Övriga tillgångar	2,2
Övriga skulder	-35,4
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-4,4</b>
Goodwill från förvärvet	34,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	39,9
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>70,3</b>
Nettoskuld	0,8
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>71,1</b>
Betalt förvärvspris	-71,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,8
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-70,3</b>

Förvärvet av Security Professionals och Security Management avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 40,1 MSEK och till årets resultat med -0,9 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 222,7 MSEK och till årets resultat med 0,9 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 2,3 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 3,3 MSEK och har redovisats baserad på en värdering av förvärvspriset, vilket är betingat av förvärvat eget kapital. Det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**Reliance Security Services, Storbritannien**

Securitas har tecknat avtal med Reliance Security Group om att förvärva samtliga aktier i deras verksamhet för säkerhetstjänster i Storbritannien. Reliance Security Services, med 8.000 anställda är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktspportfölj och en stabil kundportfölj med verksamhet inom bevakning, mobila tjänster, flygplatssäkerhet och specialisttjänster inom säkerhet. I och med detta förvärv blir Securitas bland de största säkerhetsföretagen i Storbritannien. Förvärvet godkändes av EU-kommissionen den 9 november 2010. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 2.315 MSEK. Goodwill, som uppgår till 333,2 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och operationella synergier.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I RELIANCE SECURITY SERVICES**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 9 NOVEMBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	18,0
Kundfordringar	194,7
Övriga tillgångar	119,9
Övriga skulder	-393,4
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-60,8</b>
Goodwill från förvärvet	333,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	130,9
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>403,3</b>
Nettoskuld	43,5
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>446,8</b>
Betalt förvärvspris	-446,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	43,5
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-403,3</b>

Förvärvet av Reliance Security Services avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 372,9 MSEK och till årets resultat med -22,4 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 2.424,4 MSEK och till årets resultat med -62,2 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 17,2 MSEK.

**Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Alarm West Group i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Alarm West Group har cirka 1.200 anställda. Med detta förvärv tar Securitas steget in på säkerhetsmarknaden i Bosnien-Hercegovina. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 127 MSEK. Goodwill, som uppgår till 73,6 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I ALARM WEST GROUP**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 DECEMBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	13,2
Kundfordringar	28,0
Övriga tillgångar	5,7
Övriga skulder	-75,3
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-28,4</b>
Goodwill från förvärvet	73,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	44,7
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>89,9</b>
Nettoskuld	-45,2
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>44,7</b>
Betalt förvärvspris	-44,7
Likvida medel enligt förvärvsanalys	23,4
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-21,3</b>

Förvärvet av Alarm West Group avser 85 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 10,2 MSEK och till årets resultat med 0,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 126,8 MSEK och till årets resultat med 2,3 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,8 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 49,3 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

**Piranha Security, Sydafrika**

Som ett led i strategin att öka den globala närvaron har Securitas förvärvat verksamheten i säkerhetsföretaget Piranha Security i Sydafrika. Företaget har cirka 500 anställda. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 28 MSEK. Goodwill, som uppgår till 9,4 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I PIRANHA SECURITY**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 DECEMBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,7
Kundfordringar	1,3
Övriga tillgångar	-
Övriga skulder	-10,8
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-8,8</b>
Goodwill från förvärvet	9,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7,0
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>7,6</b>
Nettoskuld	1,7
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>9,3</b>
Betalt förvärvspris	-9,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	1,7
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-7,6</b>

Förvärvet av Piranha Security avser tillgångar i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 3,3 MSEK och till årets resultat med 0,1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 27,4 MSEK och till årets resultat med 1,5 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,9 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 6,2 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**Cobra Security, Rumänien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Cobra Security i Rumänien. Med detta förvärv stärker Securitas sin position inom säkerhetsmarknaden i Rumänien. Företaget har cirka 1.000 anställda. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 50 MSEK. Goodwill, som uppgår till 23,4 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I COBRA SECURITY**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 2 DECEMBER 2010

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,0
Kundfordringar	3,2
Övriga tillgångar	0,3
Övriga skulder	-7,4
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-1,9</b>
Goodwill från förvärvet	23,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	4,0
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>25,5</b>
Nettoskuld	-21,5
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>4,0</b>
Betalt förvärvspris	-4,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,3
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-3,7</b>

Förvärvet av Cobra Security avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 3,5 MSEK och till årets resultat med 0,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2010 ha bidragit till total försäljning med 54,1 MSEK och till årets resultat med 4,3 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 1,0 MSEK.



## ÖVRIGA FÖRVÄRV OCH JUSTERINGAR

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	3,4
Kundfordringar	10,3
Övriga tillgångar	-5,7
Övriga skulder	85,6
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>93,6</b>
Goodwill från förvärvet <sup>1</sup>	71,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar <sup>2</sup>	113,6
Andelar i intressebolag	1,0
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>279,6</b>
Nettoskuld	22,6
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>302,2</b>
Betalt förvärvspris	-302,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	22,4
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-279,8</b>

1 Avser främst justering av förvärvskalkyl för Vigilan, Argentina.

2 Avser främst förvärv av kontraktsporföljerna i Hamilton, USA, Navicus, C&I, Addici, Services Sverige, Sörmlands Bevakning, Mobile Sverige, IGPS, Mobile Frankrike, LB Protection och Eryma, Alert Services Frankrike.

Transaktionskostnader uppgår till 3,8 MSEK.

Tilläggsköpeskilling för förvärv genomförda under 2010 uppgår till 24,7 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningarna kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 15 MSEK.

## Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassafföden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

GOODWILL PER DEN 31 DECEMBER 2008-2010 FÖRDELAR SIG PER SEGMENT ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2010	2009	2008
Security Services North America	6.109,9	6.145,0	6.680,4
Security Services Europe	4.767,7	4.869,8	4.995,0
Mobile and Monitoring	1.763,5	1.985,4	2.049,2
Övrigt	697,7	558,1	379,7
<b>Summa goodwill</b>	<b>13.338,8</b>	<b>13.558,3</b>	<b>14.104,3</b>

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaffödena. Kassaffödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaffödena bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2-3 procent inom samtliga verksamhetsländer och affärssegment. Tillväxttakten om 2-3 procent bortom den femåriga prognosperioden har bedömts vara förenlig med den långsiktiga underliggande ekonomiska tillväxttakten i de länder där verksamheten bedrivs.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2-3 procent för security services bedöms för närvarande vara en försiktig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar där till exempel Freedonia gör bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka 6 procent per år under perioden 2012 till 2017. Motsvarande siffra för den nordamerikanska marknaden är cirka 5 procent.

Marknaden för mobile and monitoring i Europa bedöms växa snabbare än traditionell bevakning.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver tillväxttakten bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaffödena.

DE ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR SOM LEGAT TILL GRUND FÖR NEDSKRIVNINGSBEDÖMNINGEN FRAMGÅR I SAMMANDRAG PER SEGMENT ENLIGT NEDAN:

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %
<b>2010</b>		
Security Services North America	2,0	6,7-9,5
Security Services Europe	2,0	5,6-12,0
Mobile and Monitoring	2,0	6,4-8,9
Övrigt <sup>1</sup>	2,0-3,0	6,2-13,8
<b>2009</b>		
Security Services North America	2,0	6,8-10,2
Security Services Europe	2,0	6,1-14,9
Mobile and Monitoring	2,0	6,8-8,9
Övrigt <sup>1</sup>	2,0	8,0-16,5
<b>2008</b>		
Security Services North America	2,0	7,6-11,4
Security Services Europe	2,0	7,3-11,1
Mobile and Monitoring	2,0	8,1-9,6
Övrigt <sup>1</sup>	2,0	9,5-15,2

1 Övrigt ingår verksamheterna i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika (exklusive Marocko).

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2010 i samband med att affärsplanerna för 2011 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2010. För 2009 och 2008 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden, generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet, generell ökning av WACC med 0,5 procentenhet, generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenhet. Känslighetsanalyserna visade att en sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -59 MSEK för en enskild kassagenererande enhet inom affärssegmentet Security Services North America. Utöver detta visade känslighetsanalyserna att ingen av justeringarna enskilt genererar något nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Not 17. Goodwill<sup>1</sup>

MSEK	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	13.948,1	14.519,3	14.151,7
Förvärv, kvarvarande verksamheter	908,6	458,7	800,3
Avvecklade verksamheter	-	-	-3.024,0
Omräkningsdifferens	-1.175,3	-1.029,9	2.591,3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13.681,4</b>	<b>13.948,1</b>	<b>14.519,3</b>
Ingående nedskrivningar	-389,8	-415,0	-358,2
Omräkningsdifferens	47,2	25,2	-56,8
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-342,6</b>	<b>-389,8</b>	<b>-415,0</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>13.338,8</b>	<b>13.558,3</b>	<b>14.104,3</b>

1 För information om nedskrivningsbedömning hänvisas till not 16.

**Not 18. Förvävsrelaterade immateriella tillgångar<sup>1</sup>**

MSEK	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	1.265,3	1.030,8	872,3
Förvärv, kvarvarande verksamheter	440,3	327,9	231,3
Förvärv, avvecklade verksamheter	-	-	7,0
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar <sup>2</sup>	-23,1	-22,5	-55,3
Avvecklade verksamheter	-	-	-173,8
Omräkningsdifferens	-126,6	-70,9	149,3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1.555,9</b>	<b>1.265,3</b>	<b>1.030,8</b>
Ingående avskrivningar	-370,4	-279,5	-247,7
Återföring av avskrivningar på bortbokade tillgångar <sup>2</sup>	23,1	22,5	55,3
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-164,3	-138,3	-102,2
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-	-13,8
Avvecklade verksamheter	-	-	96,5
Omräkningsdifferens	52,2	24,9	-67,6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-459,4</b>	<b>-370,4</b>	<b>-279,5</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-0,6
Avvecklade verksamheter	-	-	0,6
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>1.096,5</b>	<b>894,9</b>	<b>751,3</b>

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och tillhörande kundrelationer.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvävsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

**Not 19. Övriga immateriella tillgångar**

MSEK	Programvarulicenser			Övriga immateriella tillgångar <sup>1</sup>		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	653,5	608,4	553,4	125,4	106,8	84,9
Förvärv	5,5	0,8	27,9	-	1,7	19,5
Investeringar	60,0	85,2	95,6	35,4	26,4	-
Avyttringar/utrangeringar	-21,0	-11,6	-19,4	-1,3	-2,3	-5,3
Omklassificering	-4,2	0,1	17,4	-0,3	-2,3	0,8
Avvecklade verksamheter	-	-	-132,8	-	-	-2,5
Omräkningsdifferens	-60,0	-29,4	66,3	-10,3	-4,9	9,4
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>633,8</b>	<b>653,5</b>	<b>608,4</b>	<b>148,9</b>	<b>125,4</b>	<b>106,8</b>
Ingående avskrivningar	-423,7	-401,0	-361,2	-76,8	-59,0	-42,7
Förvärv	-4,5	-0,8	-25,2	-	-1,7	-
Avyttringar/utrangeringar	19,9	10,8	14,8	0,9	1,7	5,3
Omklassificering	3,6	-	-1,1	-0,1	0,2	-0,7
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-63,8	-55,8	-50,1	-20,3	-20,5	-18,1
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-	-14,8	-	-	-
Avvecklade verksamheter	-	-	89,2	-	-	1,9
Omräkningsdifferens	47,3	23,1	-52,6	7,2	2,5	-4,7
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-421,2</b>	<b>-423,7</b>	<b>-401,0</b>	<b>-89,1</b>	<b>-76,8</b>	<b>-59,0</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>212,6</b>	<b>229,8</b>	<b>207,4</b>	<b>59,8</b>	<b>48,6</b>	<b>47,8</b>

1 Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Mobile and Monitoring.

## Not 20. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark <sup>1,3</sup>			Maskiner och inventarier <sup>2,3</sup>		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	726,7	776,9	1.195,0	6.966,3	6.675,4	11.537,8
Förvärv	3,8	4,1	2,9	200,1	26,9	125,2
Investeringar	36,9	18,3	12,4	961,0	880,8	1.748,9
Avyttringar/utrangeringar	-55,0	-7,6	-47,9	-678,8	-353,4	-720,3
Omklassificering	1,7	-21,7	-10,8	-6,8	3,8	24,0
Avvecklade verksamheter	-	-	-547,9	-	-	-7.194,3
Omräkningsdifferens	-81,1	-43,3	173,2	-435,8	-267,2	1.154,1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>633,0</b>	<b>726,7</b>	<b>776,9</b>	<b>7.006,0</b>	<b>6.966,3</b>	<b>6.675,4</b>
Ingående avskrivningar	-310,7	-330,5	-436,6	-4.984,6	-4.639,9	-7.592,4
Förvärv	-	-	-0,3	-151,3	-14,1	-33,3
Avyttringar/utrangeringar	18,6	2,7	20,2	530,1	294,1	630,6
Omklassificering	0,3	21,2	-3,0	5,8	-1,3	-15,9
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-18,9	-21,0	-16,0	-797,7	-830,2	-755,7
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-	-15,5	-	-	-579,8
Avvecklade verksamheter	-	-	186,6	-	-	4.595,9
Omräkningsdifferens	33,1	16,9	-65,9	338,2	206,8	-889,3
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-277,6</b>	<b>-310,7</b>	<b>-330,5</b>	<b>-5.059,5</b>	<b>-4.984,6</b>	<b>-4.639,9</b>
Ingående nedskrivningar	-20,5	-21,8	-52,3	-	-	-
Avvecklade verksamheter	-	-	33,4	-	-	-
Omräkningsdifferens	2,5	1,3	-7,5	-	-	-
Avyttringar	-	-	4,6	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-18,0</b>	<b>-20,5</b>	<b>-21,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>337,4</b>	<b>395,5</b>	<b>424,6</b>	<b>1.946,5</b>	<b>1.981,7</b>	<b>2.035,5</b>
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	-	-	-	-	-	-

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 49,5 MSEK (57,2 och 59,4).  
2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0 och 0,0) och maskiner och inventarier 85,7 MSEK (190,4 och 230,8).

## Not 21. Andelar i intressebolag

MSEK	2010	2009	2008
Ingående balans	132,1	104,9	103,5
Förvärvspris <sup>1</sup>	1,0	35,7	2,0
Avyttring <sup>2</sup>	-	-0,4	-
Resultatandelar i intressebolag	-1,0	-4,1	-0,4
Omräkningsdifferens	-6,5	-4,0	-0,2
<b>Utgående balans<sup>3</sup></b>	<b>125,6</b>	<b>132,1</b>	<b>104,9</b>

1 Long Hai Security Services Joint Stock Company 1,0 MSEK (35,7 och 0,0) och Walsons Services Pvt Ltd 0,0 MSEK (0,0 och 2,0).

2 Avyttring 2009 avser Facility Network A/S.

3 Varav goodwill 117,8 MSEK (121,0 och 99,7) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 7,6 MSEK (8,9 och 6,9).

### INNEHAV 2008-2010

Namn	Säte	Kapitalandel, %	Koncernens andel			
			Tillgångar	Skulder	Försäljning	Nettoreultat
<b>2010</b>						
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	7,0	2,1	23,2	0,8
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	41,0	41,2	94,5	-1,8
<b>2009</b>						
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	3,0	0,6	0,0	0,0
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	24,3	25,5	51,2	-4,1
<b>2008</b>						
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	16,6	14,1	39,4	-0,4
Facility Network A/S	Köpenhamn	20	0,6	0,4	0,8	0,0

**Not 22. Räntebärande finansiella anläggningstillgångar<sup>1</sup>**

MSEK	2010	2009	2008
Säkringar av verkligt värde <sup>2</sup>			
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	40,8	12,1	-
Övriga poster <sup>3</sup>	164,9	148,7	150,6
<b>Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>205,7</b>	<b>160,8</b>	<b>150,6</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

**Not 23. Övriga långfristiga fordringar**

MSEK	2010	2009	2008
Pensionsmedel förmånsbestämda planer <sup>1</sup>	-	36,2	8,4
Pensionsmedel avgiftsbestämda planer <sup>2</sup>	72,1	64,8	55,2
Övriga långfristiga fordringar	312,2	307,8	338,0
<b>Summa övriga långfristiga fordringar</b>	<b>384,3</b>	<b>408,8</b>	<b>401,6</b>

1 Pensionsmedel avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.

2 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

**Not 24. Varulager**

MSEK	2010	2009	2008
Material och förbrukningsartiklar	39,3	26,9	21,5
Pågående arbete	1,9	1,9	1,4
Förskottsbetalningar till leverantörer	4,7	5,5	17,0
<b>Summa varulager</b>	<b>45,9</b>	<b>34,3</b>	<b>39,9</b>

**Not 25. Kundfordringar**

MSEK	2010	2009	2008
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	10.068,8	9.741,2	10.317,0
Reservering avseende kundförluster	-344,7	-377,9	-354,4
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>9.724,1</b>	<b>9.363,3</b>	<b>9.962,6</b>

Ingående balans reservering avseende kundförluster	-377,9	-354,4	-324,3
Avsättning för befarade kundförluster	-120,6	-181,8	-162,5
Konstaterade kundförluster	54,0	89,8	61,9
Återförda avsättningar	70,2	59,5	73,0
Ökningar till följd av förvärv	-12,6	-8,1	-13,5
Minskningar till följd av avyttringar	-	3,1	1,0
Avvecklade verksamheter	-	-	57,6
Omräkningsdifferenser	42,2	14,0	-47,6
<b>Utgående balans reservering avseende kundförluster</b>	<b>-344,7</b>	<b>-377,9</b>	<b>-354,4</b>

Kostnader för kundförluster uppgår till 54,2 MSEK (141,2 och 69,4).

**Not 26. Övriga kortfristiga fordringar**

MSEK	2010	2009	2008
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	762,9	675,9	732,3
Upplupna ränteutgifter och förutbetalda finansiella kostnader	0,8	0,9	40,9
Försäkringsrelaterade fordringar	16,1	15,9	16,5
Mervärdesskatt	76,2	82,6	77,3
Övriga poster	288,3	342,1	157,1
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>1.144,3</b>	<b>1.117,4</b>	<b>1.024,1</b>

**Not 27. Övriga räntebärande omsättningstillgångar<sup>1</sup>**

MSEK	2010	2009	2008
Kassafördessäkringar <sup>2</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	-	-	0,9
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>3</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	68,3	81,9	41,5
<b>Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>	<b>68,3</b>	<b>81,9</b>	<b>42,4</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

**Not 28. Likvida medel<sup>1</sup>**

MSEK	2010	2009	2008
Kortfristiga placeringar <sup>2</sup>	1.667,0	1.648,1	3.076,2
Kassa och bank <sup>3</sup>	919,9	849,0	875,3
<b>Summa likvida medel</b>	<b>2.586,9</b>	<b>2.497,1</b>	<b>3.951,5</b>

1 Likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

**Not 29. Eget kapital****Antal utgivna aktier 31 december 2010**

			MSEK
		envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	
A-aktier	17.142.600		17,1
		envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	
B-aktier	347.916.297		348,0
<b>Summa</b>	<b>365.058.897</b>		<b>365,1</b>

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2009 och 2008. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapital finns inte per den 31 december 2010.

Varje A-aktie motsvarar 10 röster och varje B-aktie 1 röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

**Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna**

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,5 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB, innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2009, vilken utbetalats under 2010, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2008, vilken utbetalades under 2009, uppgick till 2,90 SEK per aktie, totalt 1.058,7 MSEK.

**Presentationsform av eget kapital**

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas AB har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2010.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2010.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av såringsreserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i såringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen över den kommande treårsperioden.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram samt aktuariella vinster och förluster på ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget.

**Not 30. Långfristiga skulder exklusive avsättningar<sup>1</sup>**

MSEK	2010	2009	2008
EMTN Nom 45 MEUR, 2008/2013, FRN Semi Annual <sup>2,3</sup>	-	461,7	491,5
EMTN Nom MEUR 45, 2009/2014, FRN Quarterly <sup>2</sup>	405,7	461,7	-
EMTN Nom MEUR 500, 2009/2013, Annual 6.50% Fixed <sup>2</sup>	4.531,8	5.116,0	-
EMTN Nom MSEK 500, 2010/2014, FRN Quarterly <sup>2</sup>	498,2	-	-
EMTN Nom MSEK 500, 2010/2014, FRN Semi Annual <sup>2</sup>	499,0	-	-
EMTN Nom MUSD 62, 2010/2015, FRN Semi Annual <sup>2</sup>	422,0	-	-
EMTN Nom MUSD 40, 2010/2015, FRN Semi Annual <sup>2</sup>	272,2	-	-
Finansiell leasing	34,7	93,4	127,9
Övriga långfristiga lån <sup>4</sup>	522,8	2.145,3	6.406,5
<b>Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat</b>	<b>7.186,4</b>	<b>8.278,1</b>	<b>7.025,9</b>
Kassaflödessäkringar <sup>5</sup>			
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	16,2	79,4	122,5
<b>Summa derivatinstrument</b>	<b>16,2</b>	<b>79,4</b>	<b>122,5</b>
<b>Summa långfristiga låneskulder</b>	<b>7.202,6</b>	<b>8.357,5</b>	<b>7.148,4</b>
Pensionskund avgiftsbestämda planer <sup>6</sup>	72,1	64,8	67,7
Övriga långfristiga skulder	210,2	129,0	133,9
<b>Summa övriga långfristiga skulder</b>	<b>282,3</b>	<b>193,8</b>	<b>201,6</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7.484,9</b>	<b>8.551,3</b>	<b>7.350,0</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Emittent av moderbolaget.

3 Återbetalad 2010 och ersatt med EMTN Nom MUSD 62 2010/2015.

4 Inkluderar långfristig upplåning inom 1.100 MUSD Multi Currency Revolving Credit Facility.

5 Avser derivat som klassificerats som såringsinstrument.

6 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

**DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE:**

MSEK	2010	2009	2008
Förfallotid < 5 år	7.397,4	8.469,3	7.282,3
Förfallotid > 5 år	87,5	82,0	67,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7.484,9</b>	<b>8.551,3</b>	<b>7.350,0</b>

**Not 31. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Den totala kostnaden för koncernen för dessa planer framgår av not 12.

**USA**

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag är berättigade att delta i respektive arbetsgivares avgiftsbestämda pensionsplaner. Arbetsgivarna matchar de anställdas bidrag upp till vissa nivåer, även om andelen personer som utnyttjar denna möjlighet är låg. I koncernens amerikanska verksamhet finns även två förmånsbestämda pensionsplaner som är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. En av dessa planer är fonderad och har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens.

## Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2010 uppgår för kvarvarande verksamheter till 22,5 MSEK (19,9 och 11,2). Överskottet i Alecta kan allokteras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2010 143 procent (141 och 112). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelsena beräknade enligt Alectas aktuella antaganden. Denna beräkning är inte i linje med IAS 19.

## Norge

De förmånsbestämda planerna är stängda för nya medlemmar och omfattar nu cirka 15 procent av de anställda. Nyanställda omfattas istället av avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna avser såväl fonderade som icke fonderade planer.

De gamla AFP-planerna stängdes under 2010 som en följd av ändrad lagstiftning. De anställda omfattas från och med den 1 januari 2011 av en ny AFP-plan. Den nya AFP-planen är en fonderad plan som omfattar flera arbetsgivare. Då Securitas inte kommer att ha möjlighet att fastställa sin andel av planens totala tillgångar och skulder kommer den nya AFP-planen att redovisas som en avgiftsbestämd plan.

## Pensionskostnader

Tabellen nedan visar den totala kostnaden för förmånsbestämda planer. Reduceringar och regleringar 2010 avser regleringar i Tyskland och Österrike (kostnad) och reduceringar i Norge (intäkt). Reduceringar och regleringar 2009 och 2008 avser mindre poster i Tyskland och Österrike.

## Övriga länder

Utöver de planer som nämnts ovan förekommer förmånsbestämda planer av väsentlig storlek främst i Frankrike, Kanada, Nederländerna, Storbritannien och Tyskland.

## Känslighetsanalys

En minskning av diskonteringsräntan med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 32 MSEK. En ökning av inflationstakten med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 4 MSEK. En ökning av den genomsnittliga livslängden med 1 år skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 73 MSEK.

En ökning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle öka avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 30 MSEK och öka kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 2 MSEK. En minskning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle minska avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 22 MSEK och minska kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 2 MSEK.

Förändringar av diskonteringsräntan, inflationstakten och den genomsnittliga livslängden redovisas som aktuariella vinster eller förluster varvid förändringen, med undantag för övriga långfristiga ersättningar till anställda, redovisas i rapport över totalresultat och belastar därmed inte årets resultat. Förändringar av antaganden kommer dock att påverka pensionskostnaden, och därmed årets resultat, för det kommande året.

Pensionskostnader för icke materiella förmånsbestämda planer ingår i tabellen nedan med 9,2 MSEK (1,1 och 0,4).

Kostnaden för avgiftsbestämda planer uppgick för kvarvarande verksamheter till 467,3 MSEK (405,5 och 344,4). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna uppgick för alla verksamheter 2010 till 142,3 MSEK (159,3 och -252,5).

### PENSIONS-KOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

MSEK	2010			2009			2008		
	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	57,4	-	57,4	63,7	-	63,7	60,5	36,8	97,3
Räntekostnad	127,4	-	127,4	135,0	-	135,0	131,9	69,6	201,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-93,9	-	-93,9	-87,3	-	-87,3	-122,2	-66,1	-188,3
Redovisad aktuariell vinst/förlust <sup>1</sup>	4,7	-	4,7	0,9	-	0,9	0,4	-	0,4
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,3	-	-0,3	-0,6	-	-0,6	0,2	-	0,2
Reduceringar och regleringar	-0,1	-	-0,1	-0,4	-	-0,4	-0,7	-	-0,7
<b>Summa pensionskostnad</b>	<b>95,2</b>	<b>-</b>	<b>95,2</b>	<b>111,3</b>	<b>-</b>	<b>111,3</b>	<b>70,1</b>	<b>40,3</b>	<b>110,4</b>

<sup>1</sup> Avser övriga långfristiga ersättningar.

### PENSIONS-KOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2010	2009
Produktionskostnader	56,1	57,5
Försäljnings- och administrationskostnader	39,1	53,8
<b>Summa pensionskostnader fördelade per funktion</b>	<b>95,2</b>	<b>111,3</b>

## FÖRÄNDRING AV AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2010			2009			2008		
	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto
<b>Ingående balans</b>	<b>2.567,5</b>	<b>-1.417,4</b>	<b>1.150,1</b>	<b>2.528,8</b>	<b>-1.287,1</b>	<b>1.241,7</b>	<b>3.490,0</b>	<b>-2.561,8</b>	<b>928,2</b>
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	57,4	-	57,4	63,7	-	63,7	97,3	-	97,3
Räntekostnad	127,4	-	127,4	135,0	-	135,0	201,5	-	201,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	-93,9	-93,9	-	-87,3	-87,3	-	-188,3	-188,3
Redovisad aktuariell vinst/förlust <sup>1</sup>	4,7	-	4,7	0,9	-	0,9	0,4	-	0,4
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,3	-	-0,3	-0,6	-	-0,6	0,2	-	0,2
Reduceringar och regleringar	-0,1	-	-0,1	-0,4	-	-0,4	-0,7	-	-0,7
<b>Total pensionskostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>189,1</b>	<b>-93,9</b>	<b>95,2</b>	<b>198,6</b>	<b>-87,3</b>	<b>111,3</b>	<b>298,7</b>	<b>-188,3</b>	<b>110,4</b>
Aktuariella vinster och förluster - förpliktelser <sup>2,3</sup>	181,5	-	181,5	48,6	-	48,6	274,0	-	274,0
Aktuariella vinster och förluster - förvaltningstillgångar <sup>2</sup>	-	-48,4	-48,4	-	-72,0	-72,0	-	440,8	440,8
Effekter av lägsta fonderingskrav <sup>4</sup>	-	33,6	33,6	-	-	-	-	-	-
<b>Totala aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav före skatt redovisade i övrigt totalresultat<sup>2</sup></b>	<b>181,5</b>	<b>-14,8</b>	<b>166,7</b>	<b>48,6</b>	<b>-72,0</b>	<b>-23,4</b>	<b>274,0</b>	<b>440,8</b>	<b>714,8</b>
Inbetalningar från arbetsgivaren <sup>5</sup>	-	-190,3	-190,3	-	-136,1	-136,1	-	-167,9	-167,9
Inbetalningar från deltagare i planen	2,1	-2,1	-	1,9	-1,9	-	2,0	-2,0	-
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	-159,1	159,1	-	-143,3	143,3	-	-161,3	161,3	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	1,5	-	1,5	22,0	-7,2	14,8	2,4	-	2,4
Avvecklade verksamheter <sup>6</sup>	-	-	-	-	-	-	-1.622,3	1.178,2	-444,1
Omräkningsdifferenser	-144,2	72,2	-72,0	-89,1	30,9	-58,2	245,3	-147,4	97,9
<b>Utgående balans</b>	<b>2.638,4</b>	<b>-1.487,2</b>	<b>1.151,2</b>	<b>2.567,5</b>	<b>-1.417,4</b>	<b>1.150,1</b>	<b>2.528,8</b>	<b>-1.287,1</b>	<b>1.241,7</b>

1 Avser övriga långfristiga ersättningar.

2 Avser ersättningar efter avslutad anställning.

3 Aktuariella förluster avseende 2010 fördelar sig på förändringar i antaganden (vinst) om -3,5 MSEK (förlust om 20,7 och förlust om 125,7) och erfarenhetsbaserade förändringar (förlust) om 185,0 MSEK (förlust om 27,9 och förlust om 148,3).

4 Avser Kanada.

5 Inbetalningar från arbetsgivaren för 2011 bedöms bli något lägre än inbetalningarna 2010.

6 Avvecklade verksamheter avser de förpliktelser och förvaltningstillgångar som per den 8 december 2008 ingick i Loomis.

## ALLOKERING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Procent	2010	2009	2008
Aktier	47	39	42
Räntebärande tillgångar	39	47	48
Övriga tillgångar	14	14	10
<b>Summa allokering av förvaltningstillgångar</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Tabellen ovan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade i. Ytterligare information avseende de principer som används för att fastställa avkastningen framgår av not 2.

## FONDERAD STATUS OCH ERFARENHETSBASERADE JUSTERINGAR

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	-1.487,2	-1.417,4	-1.287,1	-2.561,8	-2.498,5
Förpliktelser för fonderade förmånsbestämda planer	1.976,5	1.907,6	1.897,1	2.886,3	2.941,1
Förpliktelser för icke fonderade förmånsbestämda planer	661,9	659,9	631,7	603,7	606,3
<b>Fonderad status, netto</b>	<b>1.151,2</b>	<b>1.150,1</b>	<b>1.241,7</b>	<b>928,2</b>	<b>1.048,9</b>
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar <sup>1</sup>	-48,4	-72,0	440,8	30,1	-51,0
Erfarenhetsbaserade justeringar av förpliktelser för förmånsbestämda planer <sup>1</sup>	185,0	27,9	148,3	42,6	70,6

1 Vinster (-) och förluster (+).

Tabellen ovan visar den fonderade statusen för fonderade förmånsbestämda planer samt förpliktelserna för ofonderade förmånsbestämda planer som tillsammans utgör fonderad status, netto.

## AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2010	2009	2008
Planer som ingår i övriga långfristiga fordringar (not 23)	-	-36,2	-8,4
Planer som ingår i avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.151,2	1.186,3	1.250,1
<b>Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto</b>	<b>1.151,2</b>	<b>1.150,1</b>	<b>1.241,7</b>

Tabellen ovan visar fördelningen i balansräkningen efter det att förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer har beaktats. Planer som netto utgör en tillgång redovisas som övriga långfristiga fordringar och planer som netto utgör en avsättning redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Den visar även historiken för erfarenhetsbaserade aktuariella vinster och förluster på förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer.

## AKTUARIELLA VINSTER (-) OCH FÖRLUSTER (+) OCH EFFEKTER AV LÄGSTA FONDERINGSKRAV REDOVISADE I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2010	2009	2008
Aktuariella vinster och förluster före skatt, kvarvarande verksamheter <sup>1</sup>	133,1	-23,4	566,5
Effekter av lägsta fonderingskrav	33,6	-	-
Skatt, kvarvarande verksamheter	-48,8	7,2	-206,2
<b>Summa aktuariella vinster och förluster efter skatt, kvarvarande verksamheter</b>	<b>117,9</b>	<b>-16,2</b>	<b>360,3</b>
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, avvecklade verksamheter	-	-	104,3
<b>Summa aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter<sup>2</sup></b>	<b>117,9</b>	<b>-16,2</b>	<b>464,6</b>

1 Per 31 december 2010 uppgick ackumulerade aktuariella vinster och förluster före skatt, kvarvarande verksamheter, till 1.026,9 MSEK (893,8 och 917,2).

2 Avser aktuariella vinster och förluster efter skatt redovisade i övrigt totalresultat.

## VÄSENTLIGA AKTUARIELLA ANTAGANDEN

	2010			2009			2008		
	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder
Procent (årsbasis)									
Diskonteringsränta <sup>1</sup>	4,60-5,20	4,50-5,00	4,00-5,75	5,75	4,50-5,25	4,50-7,00	6,20	5,50-5,75	3,80-7,00
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar	8,50	5,00	5,40-5,75	8,50	3,80	5,70-6,50	8,50	5,00	5,70-7,00
Löneökningar <sup>2</sup>	e/t	2,00-2,75	3,50-4,50	e/t	2,00-2,75	3,75-4,60	e/t	2,00-3,50	3,75-4,00
Inflation <sup>2</sup>	e/t	1,75-2,00	2,50-3,50	e/t	1,75-2,00	2,50-3,60	e/t	1,75-2,25	2,00-3,00
Pensionsökningar <sup>2</sup>	e/t	0,00-1,75	1,30-3,50	e/t	0,00-1,75	1,40-4,25	e/t	0,75-1,75	1,50-3,75
Inflation för sjukvårdsförmåner <sup>3</sup>	e/t	e/t	2,00-9,58	e/t	e/t	2,00-9,60	e/t	e/t	2,00-10,00

1 USA härleds diskonteringsräntan från Citigroups hela avkastningskurva, genom matchning av kassaflöden. I Euroländer baseras diskonteringsräntan på Iboxx Euro AA index med relevant löptid, justerat för förpliktelseernas löptid. De väsentligaste planerna inom kategorin övriga länder är Norge (statsobligationer med tillägg för justering av skuldernas duration), Storbritannien (Iboxx £ AA 15 år +) och Kanada (diskonteringsränta härledd från Mercer Kanadas avkastningskurva för förstklassiga företagsobligationer).

2 Planerna i USA avser planer som är stängda vad avser framtida intjänande och som inte är inflationsjusterade.

3 Avser planer för sjukvårdsförmåner i Kanada. Antagandet visar intervallet för förväntad inflation för olika typer av sjukvårdsförmåner. Intervallet förväntas sjunka till 2,00-4,50 procent fram till år 2024, beroende på vilken typ av förmån som avses.

Tabellen ovan visar de väsentligaste aktuariella antagandena per den 31 december 2010, 2009 och 2008 vilka används för att värdera de för-månsbestämda planernas förpliktelser vid utgången av 2010, 2009 och 2008 samt för att fastställa pensionskostnaden för 2011, 2010 och 2009.

Per den 31 december 2010 användes följande antaganden för de mest väsentliga planerna inom Securitas avseende mortalitet: USA - "RP-2000 mortality tables projected to 2009". Norge - tabeller i serie "K2005". Kanada - "UP-1994 mortality table with generational improvements". Dessa tabeller har fastställts för användande i samråd med bolagets aktuarier och reflekterar Securitas syn avseende framtida mortalitet.

## Not 32. Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2010

MSEK	Ansvars-försäkrings-relaterade skade-reserver <sup>1</sup>	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	526,5	172,5	461,4	1.160,4
Omklassificering	-31,4	-3,0	-66,4	-100,8
Nya/utökade avsättningar	16,7	3,1	38,8	58,6
Använda avsättningar	-	-	-13,7	-13,7
Återföring av ej använda avsättningar	-27,4	-	-16,0	-43,4
Omräkningsdifferenser	-23,1	-7,9	-48,6	-79,6
<b>Utgående balans</b>	<b>461,3</b>	<b>164,7</b>	<b>355,5</b>	<b>981,5</b>

1 Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Not 33. Kortfristiga låneskulder<sup>1</sup>

MSEK	2010	2009	2008
Emitterade företagscertifikat <sup>2</sup>	2.139,3	822,1	1.974,6
Finansiell leasing	48,4	97,0	102,9
Övriga kortfristiga lån <sup>3</sup>	1.661,4	1.818,3	4.197,0
<b>Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivat</b>	<b>3.849,1</b>	<b>2.737,4</b>	<b>6.274,5</b>
Kassafödessäkringar <sup>4</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	8,7	17,7	-
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>5</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	9,4	14,9	134,2
<b>Summa kortfristiga låneskulder</b>	<b>3.867,2</b>	<b>2.770,0</b>	<b>6.408,7</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5.000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp, det vill säga till underkurs.

3 Under övriga kortfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 1.100 MUSD, med förfall i juni 2012. Vidare ingår 2009 den kvarvarande delen av ett Term Loan om 550 MEUR med förfall i maj 2010.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.



**Not 34. Övriga kortfristiga skulder**

MSEK	2010	2009	2008
Personalrelaterade poster	5.443,7	5.412,9	5.701,2
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	219,3	242,7	174,9
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	656,2	582,1	799,0
Förskott från kunder	214,9	250,1	196,4
Mervärdesskatt	1.020,5	1.002,6	938,3
Övriga poster	672,7	712,1	558,0
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>8.227,3</b>	<b>8.202,5</b>	<b>8.367,8</b>

**Not 35. Kortfristiga avsättningar<sup>1</sup>**

31 DECEMBER 2010

MSEK	Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver <sup>1</sup>	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	503,6	185,6	689,2
Omklassificering	31,4	65,3	96,7
Nya/utökade avsättningar	294,7	56,1	350,8
Använda avsättningar	-277,3	-148,2	-425,5
Återföring av ej använda avsättningar	-1,6	-19,2	-20,8
Omräkningsdifferenser	-24,6	-2,3	-26,9
<b>Utgående balans</b>	<b>526,2</b>	<b>137,3</b>	<b>663,5</b>

<sup>1</sup> Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

**Not 36. Ställda säkerheter**

MSEK	2010	2009	2008
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	72,1	64,8	55,2
Finansiell leasing	85,7	190,4	230,8
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>157,8</b>	<b>255,2</b>	<b>286,0</b>

**Not 37. Ansvarsförbindelser**

MSEK	2010	2009	2008
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	63,0	35,6	23,4
Övriga ansvarsförbindelser	18,9	36,9	48,0
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>81,9</b>	<b>72,5</b>	<b>71,4</b>

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen ovan, föreligger även följande ansvarsförbindelser för vilka belopp ej kan fastställas:

**Brasilien - Estrela Azul**

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärfvas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som är borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslagits vid den rättsliga rekonstruktionen. Insolvensdomarens beslut gick emot Securitas, som år 2008 överklagade beslutet till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 140 MUSD mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen.

Vidare har ett flertal medarbetare i Estrela Azul ställt krav om bland annat utebliven lön och stämt Securitas och andra parter i pågående arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas har stabiliserats under 2010. Anspråken är genomsnittligt sett relativt låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor - specialiserad på arbetsrättsliga tvister. Securitas avvisar allt ansvar för sådana krav.

**Tyskland - Heros**

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och en överenskommelse om detta kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvitningar) gjorda i de försälda bolagen före avyttringen och leder enligt insolvensförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till cirka 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget If vilket behövs av Securitas genom överlåtelseavtalet.

Den 8 januari 2009 och den 4 mars 2009 återupprepade insolvensförvaltaren sina krav i ett utkast till skriftligt käromål. Den 9 april 2009 svarade Securitas till insolvensförvaltaren och bestred kraven. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välnummerad tysk juristprofessor bestred Securitas kraven från insolvensförvaltaren. Förlikningsförhandlingar påkallades av insolvensförvaltaren i slutet av år 2009 och fortsatte under 2010. Den 22 juli 2010 träffade Securitas en uppgörelse utom rätta med Heros konkursförvaltare. Uppgörelsen innebär att Securitas åtog sig att betala totalt 5,9 MEUR i utbyte mot att Heros avstod från alla skadeståndskrav gentemot Securitas. Securitas bolag avstod samtidigt från alla krav på konkursboet. Securitas har i anledning av förlikningen under det tredje kvartalet betalt totalt 54 MSEK (5,9 MEUR). Förlikningsbeloppet täcks av tidigare gjorda avsättningar.

### Tyskland - U.S. Army

Securitas Tyskland har stämt U.S. Army för obetalda tjänster under nu utgångna kontrakt för bevakningstjänster. Securitas anspråk var ursprungligen cirka 4,4 MEUR. U.S. Army har inlämnat ett motkrav på 10,5 MEUR plus straffavgifter (samt krav på tredubblat skadestånd enligt amerikansk lagstiftning) för påstådd överdebitering om 550.000 timmar av Securitas. U.S. Army har under processen sänkt sitt krav till 4,4 MEUR på grund av den information som Securitas tillhandahållit. En oberoende revisionsbyrå har bistått Securitas i utredningen av anspråket.

Koncernledningen har sett en förlikning som den föredragna lösningen av tvisten och förlikningsförhandlingar har därför hållits med U.S. Army under 2009 och 2010. Förhandlingarna har resulterat i att Securitas den 28 februari 2011 har undertecknat ett förlikningsavtal med U.S. Army. Förlikningen innebär att Securitas Tyskland skall betala ett belopp om 4,2 MEUR till U.S. Army mot att amerikanska staten avstår alla anspråk under de utgångna avtalen på ifrågasvarande Securitas bolag. Securitas Tyskland har samtidigt förbundit sig att avstå från alla krav mot amerikanska staten. Förlikningsbeloppet täcks av tidigare gjorda avsättningar.

### Spanien - skatterevison

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa ränteavdrag och har i ett skattebeslut i juni 2009 beslutat att inte godkänna räntebetalningar gjorda under åren 2003-2005. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 9 MEUR inklusive ränta. Securitas har överklagat den spanska skattemyndighetens beslut i den nationella skattedomstolen Tribunal Económico Administrativo Central.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutlig dom faller. För att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag har koncernen under 2009 justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien.

### USA - händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2009.

Globe Aviation Services Corporation (Globe), ett dotterföretag inom koncernen, hade ett kontrakt med American Airlines för tillhandahållande av tjänster avseende bland annat passagerarkontroll. Securitas tillhandahöll passagerarkontroll vid Logan Airport, Boston, för ett American Airlines-flygplan som kapades.

Samtliga utredningar kring händelserna den 11 september 2001 indikerar att Globe inte på något sätt brustit i sina åtaganden eller på annat sätt har något ansvar för händelserna. Detta har bekräftats genom offentliggörande av ett tidigare hemligstämplat kongressförhör med chefen för FBI. Kundavtalen ger Globe rätt att föra över eventuella skadeståndskrav till kunden. Globe tillhandahöll en fristående verksamhet som drevs i en separat legal enhet. En eventuell skadeståndsskyldighet begränsas därmed till Globes egen betalningsförmåga och dess försäkringsskydd. I november 2002 återinförde den amerikanska kongressen skadeståndsbegränsningen för vissa säkerhetsföretag, såsom Globe. Enligt denna lagstiftning begränsas samtliga potentiella skadestånd i samband med terroristattacker den 11 september 2001 till företagets, vid detta tillfälle, tillgängliga försäkringsskydd.

Som tidigare meddelats har en speciell fond inrättats av den amerikanska regeringen för att ersätta olycksoffer från tragedin den 11 september 2001. Över 98 procent av de personer som kräver skadestånd å de döda World Trade Center-offrens vägnar har valt att begära kompensation från fonden istället för att inleda en rättslig prövning. Sökande till fonden avstår sin rätt att kräva kompensation genom rättsligt förfarande. Tidsfristen för att lämna in krav på skadestånd för dödsfall samt skadeståndskrav som avser kroppsskada och egendomsskada har löpt ut. Så kallade korsstämningar kan fortfarande inlämnas av de nuvarande parterna till redan inlämnade stämningar.

Globe och andra koncernbolag är, tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter, svarande i sammanlagt 20 processer hänförliga till händelserna den 11 september 2001. Minskningen av utestående krav beror på att alla fall som rör omkomna har förlikats och avslutats. De utestående 20 stämningar avser skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. För Globe har tidigare samtliga stämningar avseende personsador förlikats. Vissa av stämningarna avseende egendomsskador är betydande och det sammantagna uppskattade värdet av stämningarna kan överstiga det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Den potentiella exponeringen har reducerats genom ett domstolsutslag som medför att i egendomskadefallen ska ett skäligt marknadsvärde tillämpas istället för ett återanskaffningsvärde vid beräkning av möjliga egendomsskador. Detta utslag har överklagats av en av kändarna. Den potentiella risken för Securitas har vidare begränsats genom domstolens avgörande att Securitas inte är ansvarigt för skadorna på World Trade Center Tower 1. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättningsskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelserna.

Globe och övriga bolag inom koncernen som omnämns som svarande i egendomskadefallen har bestridit dessa stämningar. I samtliga stämningar är ett antal parter svarande utöver Globe och andra koncernbolag. Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har upplärats. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiherats. Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

### USA - skatterevison

Efter slutförd revision av Securitas USA avseende åren 2003-2004 utfärdade skattemyndigheten i USA den 1 juli 2010 ett beslut som underkänner vissa avdrag för räntekostnader och försäkringspremier. Securitas anser sig ha agerat i enlighet med lagstiftningen och kommer att försvara sin ståndpunkt i USA:s skattedomstolar. Det kan ta flera år innan ett slutligt avgörande föreligger. Om USA:s skattedomstolar slutligen fastställer beslutet kan detta resultera i en skatt på 60 MUSD samt ränta.

### Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktsenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevison som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

### Not 38. Avvecklade verksamheter

Avvecklade verksamheter definieras som det tidigare segmentet Loomis, såsom det redovisades i koncernen. Det förutvarande segmentet Loomis som ingick i koncernen skiljer sig från det fristående bolaget Loomis AB. Loomis redovisades i koncernen som ett primärsegment i enlighet med IAS 14 Segmentrapportering. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment, skulle Loomis ha redovisats som ett rapporteringsbart segment. Införandet av IFRS 8 år 2009 har dock inte förändrat redovisningen av avvecklade verksamheter i jämförelsetalen.

Rapportering för segment inom Securitas skiljer sig från redovisning som fristående bolag genom att:

- Segmentsrapporteringen är begränsad till rörelseresultatnivån och exkluderar vissa koncerninterna transaktioner som inte är av operativ natur.
- Som en konsekvens av detta exkluderar segmentsrapporteringen finansiella poster och skatt.
- De justeringar som skett av de konsoliderade finansiella rapporterna för koncernen är baserade på historiska data för segmenten som redan publicerats samt justeringar för finansiella poster och skatt hänförligt till segmenten. Dessa poster redovisades tidigare under rubriken Övrigt.
- Total försäljning har justerats för koncernintern försäljning till och från Loomis. Denna justering påverkar såväl koncernintern försäljning som tidigare redovisades av Loomis såväl som i de kvarvarande verksamheterna som den eliminering av koncernintern försäljning som ingått under rubriken Elimineringar.

Sammanfattningsvis har justeringar i enlighet med IFRS 5 tillämpats enligt följande:

- Resultaträkningen för koncernen inkluderar nettoresultat från Loomis till och med den 8 december 2008.
- Nettoresultat från Loomis till och med den 8 december 2008 ingår på raden årets resultat, avvecklade verksamheter i koncernens resultaträkning. Detta innebär att det till Loomis hänförliga resultatet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden årets resultat, avvecklade verksamheter. En specifikation av årets resultat, avvecklade verksamheter återfinns nedan.
- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i koncernens resultaträkning.
- Kassaflödespåverkan från Loomis till och med den 8 december 2008 ingår på raden årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell. Detta innebär att det till Loomis hänförliga kassaflödet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden årets kassaflöde, avvecklade verksamheter.
- Koncernens formella kassaflödesanalys har inte justerats och effekterna från avvecklade verksamheter redovisas under kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter, kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter och kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter.
- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i såväl koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell som i koncernens formella kassaflödesanalys.
- Nyckeltal har räknats om där så varit tillämpligt.
- Såväl balansräkningen som tabellen sysselsatt kapital och finansiering inkluderar endast kvarvarande verksamheter, då inga tillgångar och skulder hänförliga till Loomis konsoliderades i koncernen per den 31 december 2008.
- Information om balansposter hänförliga till avvecklade verksamheter (Loomis) per den 8 december 2008 framgår nedan. Motsvarande effekt på eget kapital i koncernen framgår på raden utdelning av nettotillgångar i Loomis i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Utdelningsbeloppet baseras på nettotillgångarnas bokförda värde per utdelningsdagen.

I tabellerna nedan framgår följande information:

- Resultaträkning i sammandrag för avvecklade verksamheter
- Kassaflödesanalys i sammandrag för avvecklade verksamheter
- Tillgångar och skulder hänförliga till avvecklade verksamheter per den 8 december 2008
- Sysselsatt kapital och finansiering hänförlig till avvecklade verksamheter per den 8 december 2008

#### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2010	2009	2008
Försäljning, extern och intern	-	-	10.467,6
Eliminering av internförsäljning	-	-	-19,0
<b>Total försäljning</b>	-	-	<b>10.448,6</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	-	-	<b>672,1</b>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-	-	-13,8
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	-	-	<b>658,3</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-115,4
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	<b>542,9</b>
Skatt	-	-	-111,1
<b>Årets resultat</b>	-	-	<b>431,8</b>

#### KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	2010	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	-	436,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-	-764,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-462,8
<b>Årets kassaflöde</b>	-	-	<b>-790,5</b>

#### TILLGÅNGAR OCH SKULDER

MSEK	8 dec. 2008
Goodwill	3.024,0
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	77,3
Övriga immateriella tillgångar	44,2
Materiella anläggningstillgångar	2.926,3
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	364,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	60,1
Icke räntebärande omsättningstillgångar	2.975,2
Likvida medel	453,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>9.925,7</b>
Räntebärande långfristiga skulder	69,1
Icke räntebärande avsättningar	999,2
Icke räntebärande kortfristiga skulder	3.013,2
Räntebärande kortfristiga skulder	2.981,4
<b>Summa skulder</b>	<b>7.062,9</b>
<b>Nettotillgångar i avvecklade verksamheter</b>	<b>2.862,8</b>

#### SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	8 dec. 2008
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>2.298,0</b>
Goodwill	3.024,0
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	77,3
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>5.399,3</b>
<b>Nettoskuld</b>	<b>-2.536,5</b>
<b>Nettotillgångar i avvecklade verksamheter</b>	<b>2.862,8</b>

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009	2008
Administrationsbidrag och övriga intäkter	40	955,4	973,7	536,8
<b>Bruttoresultat</b>		<b>955,4</b>	<b>973,7</b>	<b>536,8</b>
Administrationskostnader	42,43	-455,2	-400,3	-376,7
<b>Rörelseresultat</b>		<b>500,2</b>	<b>573,4</b>	<b>160,1</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Resultat från försäljning av andelar i dotterbolag	40	-	85,9	-
Utdelning	40	6.093,7	4.645,5	21.228,1
Ränteintäkter	40	127,1	228,2	1.104,5
Räntekostnader	40	-612,1	-781,6	-1.977,3
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	44	-3.790,3	-2.813,6	-17.956,1
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>1.818,4</b>	<b>1.364,4</b>	<b>2.399,2</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2.318,6</b>	<b>1.937,8</b>	<b>2.559,3</b>
Aktuell skattekostnad	45	-15,8	-21,9	-40,1
Uppskjuten skattekostnad	45	-190,7	41,5	181,0
<b>Årets resultat</b>		<b>2.112,1</b>	<b>1.957,4</b>	<b>2.700,2</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2010	2009	2008
<b>Årets resultat</b>		<b>2.112,1</b>	<b>1.957,4</b>	<b>2.700,2</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar efter skatt		53,2	56,8	-130,2
Säkring av nettoinvesteringar		-165,8	-49,7	892,5
<b>Övrigt totalresultat</b>	45	<b>-112,6</b>	<b>7,1</b>	<b>762,3</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1.999,5</b>	<b>1.964,5</b>	<b>3.462,5</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010	2009	2008
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat		500,2	573,4	160,1
Återföring av avskrivningar		9,8	5,5	3,9
Erhållna finansiella intäkter		6.214,2	4.957,6	22.574,1
Betalda finansiella kostnader		-596,7	-739,8	-2.190,4
Betald inkomstskatt		-7,8	-25,4	-26,7
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		627,2	2.399,4	-304,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>6.746,9</b>	<b>7.170,7</b>	<b>20.216,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i anläggningstillgångar		-11,5	-12,9	-49,7
Andelar i dotterbolag		-4.505,7	-6.989,2	-8.317,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4.517,2</b>	<b>-7.002,1</b>	<b>-8.367,1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Lämnad utdelning		-1.095,2	-1.058,7	-1.131,7
Upptagna obligationslån		1.764,5	5.962,5	425,8
Inlösen av obligationslån		-459,5	-	-4.694,6
Övriga upptagna långfristiga lån		-	2.288,3	828,0
Övriga återbetalda långfristiga lån		-872,4	-4.524,2	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-1.566,6	-4.149,6	-9.149,6
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2.229,2</b>	<b>-1.481,7</b>	<b>-13.722,1</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0,5</b>	<b>-1.313,1</b>	<b>-1.872,5</b>
Likvida medel vid årets början		1,7	1.314,8	3.187,3
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	51	<b>2,2</b>	<b>1,7</b>	<b>1.314,8</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2010	2009	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	46	85,4	82,7	74,4
Maskiner och inventarier	47	2,2	3,2	4,1
Andelar i dotterbolag	48	40.026,8	40.073,7	36.335,1
Andelar i intressebolag	49	112,1	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	41	331,3	217,2	-
Uppskjutna skattefordringar	45	19,3	39,0	-
Övriga långfristiga fordringar		82,1	75,8	66,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>40.659,2</b>	<b>40.603,7</b>	<b>36.592,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		895,7	1.188,5	2.604,3
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	41	3.074,8	3.247,0	9.284,6
Övriga kortfristiga fordringar		2,8	15,7	2,7
Aktuella skattefordringar		1,6	3,2	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	29,4	23,2	61,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41	14,7	47,5	30,5
Kortfristiga placeringar	51	-	-	1.314,3
Kassa och bank	51	2,2	1,7	0,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4.021,2</b>	<b>4.526,8</b>	<b>13.298,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>44.680,4</b>	<b>45.130,5</b>	<b>49.891,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Reservfond		7.362,6	7.362,6	7.362,6
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7.727,7</b>	<b>7.727,7</b>	<b>7.727,7</b>
<b>Fritt eget kapital</b>				
Säkringsreserv		-15,4	-68,6	-125,4
Omräkningsreserv		614,6	780,4	830,1
Balanserat resultat		11.953,3	11.457,7	9.816,2
Årets resultat		2.112,1	1.957,4	2.700,2
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>14.664,6</b>	<b>14.126,9</b>	<b>13.221,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	52	<b>22.392,3</b>	<b>21.854,6</b>	<b>20.948,8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga låneskulder	41	7.155,7	8.259,1	7.011,1
Övriga långfristiga skulder		138,5	77,7	67,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	53	<b>7.294,2</b>	<b>8.336,8</b>	<b>7.078,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		755,0	570,4	66,9
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	41	9.707,9	9.448,4	14.915,3
Koncernbankkontokrediter		401,6	1.950,8	472,5
Övriga kortfristiga låneskulder	41	3.765,9	2.597,7	6.083,6
Leverantörsskulder		22,6	42,6	34,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	286,7	300,7	269,7
Övriga kortfristiga skulder		54,2	28,5	20,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14.993,9</b>	<b>14.939,1</b>	<b>21.863,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>44.680,4</b>	<b>45.130,5</b>	<b>49.891,0</b>
Ställda säkerheter	55	72,1	64,8	55,2
Ansvarsförbindelser	56	1.716,9	1.669,1	1.893,7

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital <sup>1</sup>	Reservfond	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2008</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>4,8</b>	<b>266,5</b>	<b>16.484,4</b>	<b>24.483,4</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>2.700,2</b>	<b>2.700,2</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-183,3	-	-	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	51,3	-	-	51,3
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	-285,6	-	-	-285,6
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	288,0	-	-	288,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-0,6	-	-	-0,6
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	892,5	-	892,5
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>-130,2</b>	<b>892,5</b>	-	<b>762,3</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-130,2</b>	<b>892,5</b>	<b>2.700,2</b>	<b>3.462,5</b>
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7
Utdelning av andelar i Loomis AB (not 48)	-	-	-	-328,9	-5.536,5	-5.865,4
<b>Utgående balans 2008</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-125,4</b>	<b>830,1</b>	<b>12.516,4</b>	<b>20.948,8</b>
<b>Ingående balans 2009</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-125,4</b>	<b>830,1</b>	<b>12.516,4</b>	<b>20.948,8</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>1.957,4</b>	<b>1.957,4</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-107,1	-	-	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	28,1	-	-	28,1
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	-1,1	-	-	-1,1
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	185,3	-	-	185,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-48,4	-	-	-48,4
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-49,7	-	-49,7
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>56,8</b>	<b>-49,7</b>	-	<b>7,1</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>56,8</b>	<b>-49,7</b>	<b>1.957,4</b>	<b>1.964,5</b>
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.058,7	-1.058,7
<b>Utgående balans 2009</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-68,6</b>	<b>780,4</b>	<b>13.415,1</b>	<b>21.854,6</b>
<b>Ingående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-68,6</b>	<b>780,4</b>	<b>13.415,1</b>	<b>21.854,6</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>2.112,1</b>	<b>2.112,1</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-56,9	-	-	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	15,0	-	-	15,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	129,0	-	-	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-33,9	-	-	-33,9
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-165,8	-	-165,8
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>53,2</b>	<b>-165,8</b>	-	<b>-112,6</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>53,2</b>	<b>-165,8</b>	<b>2.112,1</b>	<b>1.999,5</b>
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	-366,6	-366,6
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.095,2	-1.095,2
<b>Utgående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7.362,6</b>	<b>-15,4</b>	<b>614,6</b>	<b>14.065,4</b>	<b>22.392,3</b>

<sup>1</sup> För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 52.

## Noter

### Not 39. Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föransleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen, Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2.

#### IAS 17 Leasing

En fullständig tillämpning i juridisk person av reglerna för finansiella leasingavtal är inte alltid praktisk genomförbar eftersom särskilda regler för beskattning på basis av sådan redovisning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal kan därför i juridisk person redovisas enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal. Denna begränsning saknar faktisk betydelse då moderbolaget inte har ingått några leasingavtal som kan klassificeras som finansiella.

#### IAS 18 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Den anticiperade utdelningen kan emellanåt kompletteras med extra utdelning. I så fall redovisas denna extra utdelning på kontantbasis.

#### IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på de ersättningar till anställda som finns i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs under koncernens redovisningsprinciper, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterade företags nettoinvestering i utlandsverksamhet ska redovisas via resultaträkningen i juridisk person. Av RFR 2 framgår att sådana kursdifferenser istället ska redovisas i eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen 4 kapitel 14 d §. Securitas AB följer RFR 2 och redovisar kursdifferenser som uppfyller kriterierna för att redovisas som säkring av nettoinvestering, det vill säga där mellanhavandet är av sådan art att det inte är avsett att regleras och sannolikt inte heller kommer att regleras inom en överskådlig framtid, via omräkningsreserven i eget kapital.

#### IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

#### UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i dotterbolag i balansräkningen. En bedömning görs därefter huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av andelar i dotterbolag.

Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Det innebär att de koncernbidrag som moderbolaget erhåller är att jämställa med utdelning och redovisas som en finansiell intäkt i resultaträkningen. De koncernbidrag som moderbolaget lämnar är i syfte att reducera koncernens betalda skatt och redovisas som en minskning av balanserat resultat i eget kapital, efter avdrag för effekten på aktuell eller uppskjuten skatt.

### Not 40. Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

#### MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED DOTTERBOLAG OMFATTAR

MSEK	2010	2009	2008
Administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag	942,7	962,4	518,1
- varav avvecklade verksamheter	-	-	7,0
Resultat från försäljning av andelar i dotterbolag	-	85,9	-
- varav avvecklade verksamheter	-	-	-
Utdelningar från dotterbolag	6.093,7	4.645,5	21.228,1
- varav avvecklade verksamheter	-	-	-
Ränteintäkter från dotterbolag	119,7	214,4	701,4
- varav avvecklade verksamheter	-	-	113,4
Räntekostnader från dotterbolag	-145,7	-199,0	-1.043,5
- varav avvecklade verksamheter	-	-	-21,0

Fordringar och skulder hos/till dotterbolag jämte dessas fördelning mellan räntebärande och icke räntebärande poster redovisas i balansräkningen.

För ledande befattningshavares förmåner hänvisas till koncernens uppgifter under not 8 och 12 till koncernredovisningen samt till not 43.

För ställda säkerheter och ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag hänvisas till uppgifter om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser i anslutning till balansräkningen samt till noterna 55 och 56.

Inga transaktioner finns mellan Securitas Direct S.A. (Schweiz) och Securitas AB förutom utdelning.

**Not 41. Finansiell riskhantering**

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

## LIKVIDITETS RAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2009-2010

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
<b>31 december 2010</b>				
Lån	-20.550	-11.142	-9.408	-
Utflöden avseende derivat	-11.308	-11.253	-55	-
Leverantörsskulder	-23	-23	-	-
<b>Summa utflöden</b>	<b>-31.881</b>	<b>-22.418</b>	<b>-9.463</b>	<b>-</b>
Placeringar	3.257	3.145	112	-
Inflöden avseende derivat	11.277	11.174	103	-
Kundfordringar	-	-	-	-
<b>Summa inflöden</b>	<b>14.534</b>	<b>14.319</b>	<b>215</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1</sup></b>	<b>-17.347</b>	<b>-8.099</b>	<b>-9.248</b>	<b>-</b>
<b>31 december 2009</b>				
Lån	-20.417	-10.834	-9.583	-
Utflöden avseende derivat	-6.992	-6.909	-83	-
Leverantörsskulder	-43	-43	-	-
<b>Summa utflöden</b>	<b>-27.452</b>	<b>-17.786</b>	<b>-9.666</b>	<b>-</b>
Placeringar	3.305	3.286	19	-
Inflöden avseende derivat	7.093	6.920	173	-
Kundfordringar	-	-	-	-
<b>Summa inflöden</b>	<b>10.398</b>	<b>10.206</b>	<b>192</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1</sup></b>	<b>-17.054</b>	<b>-7.580</b>	<b>-9.474</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

## OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2010	2009	2008
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>			
Finansiella intäkter och kostnader	-4,2	0,3	0,9
Uppskjuten skatt	1,1	-0,1	-0,3
<b>Påverkan på årets resultat</b>	<b>-3,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>
<b>Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat</b>			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-56,9	-107,1	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	15,0	28,1	51,3
<b>Överföring till säkringsreserv efter skatt</b>	<b>-41,9</b>	<b>-79,0</b>	<b>-132,0</b>
Överföring till resultaträkningen före skatt	129,0	184,2	2,4
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-33,9	-48,4	-0,6
<b>Överföring till resultaträkningen efter skatt</b>	<b>95,1</b>	<b>135,8</b>	<b>1,8</b>
Total förändring av säkringsreserv före skatt <sup>1</sup>	72,1	77,1	-180,9
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt <sup>1</sup>	-18,9	-20,3	50,7
<b>Total förändring av säkringsreserv efter skatt</b>	<b>53,2</b>	<b>56,8</b>	<b>-130,2</b>
<b>Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan</b>			
Total omvärdering före skatt <sup>2</sup>	67,9	77,4	-180,0
Uppskjuten skatt på total omvärdering <sup>2</sup>	-17,8	-20,4	50,4
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>50,1</b>	<b>57,0</b>	<b>-129,6</b>

<sup>1</sup> Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

<sup>2</sup> Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.



## DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2010	2009	2008
<b>Räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>			
Säkringar av verkligt värde	40,8	12,1	-
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>40,8</b>	<b>12,1</b>	<b>-</b>
<b>Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag</b>			
Övriga innehav av derivatinstrument	-	52,7	22,3
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag</b>	<b>-</b>	<b>52,7</b>	<b>22,3</b>
<b>Övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>			
Kassaflödessäkringar	-	-	0,9
Övriga innehav av derivatinstrument	14,7	47,5	29,6
<b>Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>	<b>14,7</b>	<b>47,5</b>	<b>30,5</b>
<b>Långfristiga låneskulder</b>			
Kassaflödessäkringar	16,2	79,4	122,5
<b>Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder</b>	<b>16,2</b>	<b>79,4</b>	<b>122,5</b>
<b>Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag</b>			
Övriga innehav av derivatinstrument	80,3	-	44,3
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag</b>	<b>80,3</b>	<b>-</b>	<b>44,3</b>
<b>Övriga kortfristiga låneskulder</b>			
Kassaflödessäkringar	8,8	17,7	52,5
Övriga innehav av derivatinstrument	6,5	10,8	10,7
<b>Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder</b>	<b>15,3</b>	<b>28,5</b>	<b>63,2</b>

## VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2010

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	14,7	-	14,7
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-86,8	-	-86,8
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-	-	-	-
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument	-	15,8	-	15,8

**Not 42. Rörelsens kostnader**

## REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2010	2009	2008
PwC			
- revisionsuppdrag	5,2	4,9	4,7
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,6	0,6	0,6
- skatterelaterade uppdrag	4,4	4,9	5,3
- andra uppdrag <sup>1</sup>	4,0	3,4	5,2
<b>Summa</b>	<b>14,2</b>	<b>13,8</b>	<b>15,8</b>

<sup>1</sup> Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

**Not 43. Personal**

## MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA; FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Summa	
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009
Styrelseledamöter	3	3	3	5	6	6	8	9
Verkställande direktör	-	-	-	1	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	27	25	24	20	24	17	47	49

## LÖNEKOSTNADER

MSEK	2010			2009			2008			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2010	2009	2008
Styrelse och verkställande direktör <sup>1</sup>	19,9	10,7	(3,2)	18,6	10,5	(3,2)	21,4	10,8	(3,9)	3,9	2,0	5,3
Övriga anställda	59,1	29,5	(10,9)	61,6	30,6	(11,2)	56,6	32,6	(14,1)	9,3	6,7	14,4
<b>Summa</b>	<b>79,0</b>	<b>40,2</b>	<b>(14,1)</b>	<b>80,2</b>	<b>41,1</b>	<b>(14,4)</b>	<b>78,0</b>	<b>43,4</b>	<b>(18,0)</b>	<b>13,2</b>	<b>8,7</b>	<b>19,7</b>

<sup>1</sup> För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 8.

## SJUKFRÅNVARO

	2010	2009	2008
<b>Totalt antal rapporterade timmar sjukfrånvaro bland de anställda</b>	<b>765,0</b>	<b>872,6</b>	<b>770,4</b>
Män, efter ålder:	345,0	127,5	71,3
<30 år	-	-	-
30-49 år	300,0	127,5	71,3
>49 år	45,0	-	-
Kvinnor, efter ålder:	420,0	745,1	699,1
<30 år	-	-	-
30-49 år	420,0	745,1	616,6
>49 år	-	-	82,5
<b>Anställda, normalt antal årsarbetstimmar, totalt per person</b>	<b>91.650</b>	<b>95.550</b>	<b>81.900</b>
Män	39.000	46.800	35.100
Kvinnor	52.650	48.750	46.800
<b>Sjukfrånvaro i % av normalt antal årsarbetstimmar</b>			
Män	0,88	0,27	0,20
Kvinnor	0,80	1,53	1,49

**Not 44. Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto**

MSEK	2010	2009	2008
Nedskrivning av andelar i dotterbolag <sup>1</sup>	-4.552,6	-3.250,6	-17.167,0
Kursdifferenser, netto	776,5	453,4	-783,0
Bankkostnader och liknande resultatposter	-9,9	-16,6	-17,1
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	-4,2	0,3	0,9
Övriga poster, netto	-0,1	-0,1	10,1
<b>Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto</b>	<b>-3.790,3</b>	<b>-2.813,6</b>	<b>-17.956,1</b>

<sup>1</sup> Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2010, 2009 och 2008 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

**Not 45. Skatter****Resultaträkningen**

SKATTEKOSTNAD			
MSEK	2010	2009	2008
Skatt på resultat före skatt			
- aktuell skattekostnad	-15,8	-21,9	-40,1
- uppskjuten skattekostnad	-190,7	41,5	181,0
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-206,5</b>	<b>19,6</b>	<b>140,9</b>

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent under 2010 och 2009 respektive 28,0 procent under 2008.

**SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET**

MSEK	2010	2009	2008
<b>Resultat före skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>2.319</b>	<b>1.938</b>	<b>2.559</b>
Skatt beräknad efter svensk skattesats (26,3%, 26,3%, 28,0%)	-610	-509	-717
Skatt hänförlig till tidigare perioder	16	39	-30
Skatteeffekt på koncernbidrag	-116	-	-
Skatteeffekt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	1.628	1.350	895
Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-1.125	-860	-7
<b>Verklig skattekostnad</b>	<b>-207</b>	<b>20</b>	<b>141</b>

Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

**Övrigt totalresultat**

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
MSEK	2010	2009	2008
Uppskjuten skatt på kassafödessaöringar	-18,9	-20,3	50,7
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	59,2	17,7	-347,1
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>40,3</b>	<b>-2,6</b>	<b>-296,4</b>

**Balansräkningen**

Uppskjutna skattefordringar 2010 avser personalrelaterade skulder.

**Förlustavdrag**

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2010 till 0 MSEK (0 och 0).

**Not 46. Immateriella tillgångar<sup>1</sup>**

MSEK	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	136,2	123,5	75,4
Investeringar	11,3	12,7	37,2
Omklassificering	-	-	10,9
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>147,5</b>	<b>136,2</b>	<b>123,5</b>
Ingående avskrivningar	-53,5	-49,1	-46,3
Årets avskrivningar	-8,6	-4,4	-2,8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-62,1</b>	<b>-53,5</b>	<b>-49,1</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>85,4</b>	<b>82,7</b>	<b>74,4</b>

<sup>1</sup> Främst hänförligt till Securitas Guard Management System.

**Not 47. Maskiner och inventarier**

MSEK	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	14,2	14,0	12,5
Investeringar	0,1	0,2	1,5
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14,3</b>	<b>14,2</b>	<b>14,0</b>
Ingående avskrivningar	-11,0	-9,9	-8,8
Årets avskrivningar	-1,1	-1,1	-1,1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12,1</b>	<b>-11,0</b>	<b>-9,9</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>2,2</b>	<b>3,2</b>	<b>4,1</b>

**Not 48. Andelar i dotterbolag<sup>1</sup>**

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde	Bokfört värde moderbolaget
AB Jourmontör	556087-1468	Stockholm	1.000	100	26,1
Alarm West Group d.o.o <sup>4</sup>	1-25315	Sarajevo	-	85	96,1
Alert Services Holding NV <sup>2</sup>	RPR617707	Bryssel	3.311.669	53,01	576,4
Grupo Securitas Mexico, S A de C V <sup>2</sup>	GSM930817U48	Monterrey	5.000	99,98	14,5
Guardian d.o.o <sup>4</sup>	02387620	Niksic	-	75	35,8
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	25.000	100	32,8
Secredo Holding AB <sup>4</sup>	556734-1283	Stockholm	510	51	43,8
Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o.	KRS 0000289244	Warszawa	2.000	100	10,0
Securitas Argentina S.A. <sup>2</sup>	1587929	Buenos Aires	282.400	20	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100.000	100	113,0
Securitas Canada Ltd	036580-6	Montreal	4.004	100	85,6
Securitas CR s r o	CZ43872026	Prag	100	100	162,0
Securitas Deutschland Finanz Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	-	100	2.572,3
Securitas Direct S.A.	272139	Bern	500	50	2,1
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1.371	100	32,1
Securitas Egypt LLC	175560	Kairo	5.000	80	2,6
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	50.000.000	100	576,5
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2.208,0
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1.000	100	0,1
Securitas KFT	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	0,9
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100.000	100	41,4
Securitas NV <sup>2</sup>	0427.388.334	Bryssel	1.000	99,90	272,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	5.269,5
Securitas Polska Sp. z o. o.	000036743	Warszawa	29.700	100	22,8
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1.000	100	3,6
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008-028411-07	Johannesburg	1.000	100	41,6
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	301	100	8.042,7
Securitas Services d.o.o	17487809	Belgrad	-	100	71,7
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	14.000.000	100	278,4
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25.000	100	3.733,3
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21.980	100	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	100	100	58,2
Securitas Toolbox Ltd	316907	Badhoevedorp	100	100	0,0
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	1.000	100	231,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21.075.470	100	15.300,0
Securitas UAE LLC <sup>3</sup>	615702	Dubai	5.725	49/51	5,1
SL Sicherheit GmbH	HRB 53995	Düsseldorf	-	100	0,4
<b>Summa andelar i dotterbolag</b>					<b>40.026,8</b>

1 Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas S.A. de CV respektive 0,1 procent av Securitas NV.

Även genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV respektive 80 procent av Securitas Argentina S.A.

3 Via managementavtal kontrollerar Securitas AB 51 procent av rösterna.

4 Optionsavtal finns på att köpa utestående aktier.

**FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG**

	2010	2009	2008
MSEK			
Ingående balans	40.073,7	36.335,1	51.050,1
Förvärv	177,0	56,7	34,8
Avyttringar	-	-97,9	-
Kapitaltillskott	4.328,7	6.946,4	8.282,6
Nedskrivning <sup>1</sup>	-4.552,6	-3.250,6	-17.167,0
Utdelning av andelar <sup>2</sup>	-	-	-5.865,4
Mottaget fissionsvederlag <sup>3</sup>	-	84,0	-
<b>Utgående balans</b>	<b>40.026,8</b>	<b>40.073,7</b>	<b>36.335,1</b>

1 Nedskrivning 2010, 2009 och 2008 har redovisats i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

2 Utdelning av andelar 2008 avser Loomis AB.

3 Mottaget fissionsvederlag 2009 avser Securitas Aviation Holding SL.

**Not 49. Andelar i intressebolag**

INNEHAV 2008-2010

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
<b>Innehav 2010</b>				<b>112,1</b>
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
<b>Innehav 2009</b>				<b>112,1</b>
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
<b>Innehav 2008</b>				<b>112,1</b>

**Not 50. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

MSEK	2010	2009	2008
Förutbetalad hyra	1,3	1,4	6,0
Förutbetalda finansiella kostnader	-	-	0,5
Övriga förutbetalda kostnader	28,1	21,8	16,1
Upplupna ränteintäkter	-	-	39,1
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>29,4</b>	<b>23,2</b>	<b>61,7</b>

**Not 51. Likvida medel**

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

**Not 52. Eget kapital**

Antal utgivna aktier 31 december 2010			MSEK
A-aktier	17.142.600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347.916.297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
<b>Summa</b>	<b>365.058.897</b>		<b>365,1</b>

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2009 och 2008. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapital finns inte per den 31 december 2010.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

**Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna**

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wastornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,5 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2009, vilken utbetalats under 2010, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2008, vilken utbetalats under 2009, uppgick till 2,90 SEK per aktie, totalt 1.058,7 MSEK.

**Not 53. Långfristiga skulder**

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2010	2009	2008
Förfallotid < 5 år	7.211,8	8.261,2	7.011,1
Förfallotid > 5 år	82,4	75,6	67,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7.294,2</b>	<b>8.336,8</b>	<b>7.078,8</b>

**Not 54. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	2010	2009	2008
Personalrelaterade poster	27,3	32,8	45,2
Upplupna räntekostnader	219,3	242,4	174,8
Övriga upplupna kostnader	40,1	25,5	49,7
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>286,7</b>	<b>300,7</b>	<b>269,7</b>

**Not 55. Ställda säkerheter**

MSEK	2010	2009	2008
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	72,1	64,8	55,2
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>72,1</b>	<b>64,8</b>	<b>55,2</b>

**Not 56. Ansvarsförbindelser**

MSEK	2010	2009	2008
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	1.698,0	1.632,2	1.845,7
Övriga ansvarsförbindelser	18,9	36,9	48,0
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>1.716,9</b>	<b>1.669,1</b>	<b>1.893,7</b>
(Varav till förmån för dotterbolag)	(1.641,8)	(1.632,2)	(1.845,7)

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen ovan har Letters of Comfort utfärdats för dotterbolag inom koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2011.

**Stockholm den 11 mars 2011**

*Melker Schörling*  
Ordförande

*Carl Douglas*  
Vice ordförande

*Fredrik Cappelen*  
Styrelseledamot

*Marie Ehrling*  
Styrelseledamot

*Annika Falkengren*  
Styrelseledamot

*Stuart E. Graham*  
Styrelseledamot

*Sofia Schörling Högberg*  
Styrelseledamot

*Fredrik Palmstierna*  
Styrelseledamot

*Susanne Bergman Israelsson*  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

*Åse Hjelm*  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

*Jan Prang*  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

*Alf Göransson*  
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2011  
PricewaterhouseCoopers AB

*Peter Nyllinge*  
Auktoriserad revisor

## Till årsstämman i Securitas AB (publ.)

Organisationsnummer 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 65-138. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2011

PricewaterhouseCoopers AB

*Peter Nyllinge*  
Auktoriserad revisor

## Finansiell femårsöversikt

MSEK	2006	2007	2008	2009	2010
<b>RESULTAT</b>					
• <b>Total försäljning</b>	<b>49.084,5</b>	<b>51.536,1</b>	<b>56.571,6</b>	<b>62.666,7</b>	<b>61.339,8</b>
varav förvärv	970,5	1.065,6	1.323,7	1.450,0	2.242,3
• <b>Förvärvad försäljningstillväxt, %<sup>1</sup></b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
• <b>Organisk försäljningstillväxt, %</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>
• <b>Reell försäljningstillväxt, %</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2.753,4</b>	<b>2.888,8</b>	<b>3.270,7</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.724,2</b>
• <b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>	<b>5,8</b>	<b>6,0</b>	<b>6,1</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-80,5	-439,8	-102,2	-138,3	-164,3
Förvärvsrelaterade kostnader	-0,4	-2,1	-52,6	-5,9	-89,6
Jämförelsestörande poster	-549,1	-78,1	-29,3	-	-
Finansiella intäkter och kostnader	-464,2	-481,9	-469,6	-589,8	-502,3
Resultatandelar i intressebolag	1,2	2,2	-	-	-
• <b>Resultat före skatt</b>	<b>1.660,4</b>	<b>1.889,1</b>	<b>2.617,0</b>	<b>3.022,5</b>	<b>2.968,0</b>
Skatt	-440,2	-535,1	-727,1	-904,5	-887,2
<b>Årets resultat, kvarvarande verksamheter</b>	<b>1.220,2</b>	<b>1.354,0</b>	<b>1.889,9</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.080,8</b>
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-368,2	-828,0	431,8	-	-
<b>Årets resultat, alla verksamheter</b>	<b>852,0</b>	<b>526,0</b>	<b>2.321,7</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.080,8</b>
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, kvarvarande verksamheter	0,3	1,6	-1,9	1,8	-2,3
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)	376.165	369.366	365.059	365.059	365.059
• <b>Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)</b>	<b>3,34</b>	<b>3,70</b>	<b>5,18</b>	<b>5,80</b>	<b>5,71</b>

## KASSAFLÖDE

<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2.753,4</b>	<b>2.888,8</b>	<b>3.270,7</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.724,2</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-666,7	-838,1	-977,0	-950,7	-901,9
Återföring av avskrivningar	776,0	775,6	839,9	927,5	900,7
Förändring av kundfordringar	-627,0	-780,6	7,8	197,6	-768,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	114,7	1.069,1	107,3	-556,4	312,8
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>2.350,4</b>	<b>3.114,8</b>	<b>3.248,7</b>	<b>3.374,5</b>	<b>3.267,4</b>
<b>I % av rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>85</b>	<b>108</b>	<b>99</b>	<b>90</b>	<b>88</b>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-338,7	-396,2	-433,4	-481,6	-521,7
Betald inkomstskatt	-509,8	-457,6	-803,5	-728,2	-735,1
• <b>Fritt kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>1.501,9</b>	<b>2.261,0</b>	<b>2.011,8</b>	<b>2.164,7</b>	<b>2.010,6</b>
<b>I % av justerat resultat</b>	<b>80</b>	<b>114</b>	<b>94</b>	<b>88</b>	<b>81</b>
Förvärv av dotterbolag inklusive utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-361,2	-584,4	-1.021,5	-757,7	-1.359,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-129,3	-15,1	-110,8	-12,0	-62,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	204,0	372,1	-199,3	-2.775,5	-424,5
<b>Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>1.215,4</b>	<b>2.033,6</b>	<b>680,2</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>164,6</b>
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-2.283,2	658,9	-790,5	-	-
<b>Årets kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>-1.067,8</b>	<b>2.692,5</b>	<b>-110,3</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>164,6</b>
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-11.944,8	-9.734,6	-9.878,0	-9.412,6	-8.387,7
Förändring av lån	966,6	-2.877,6	-469,6	1.716,8	-670,7
Omvärdering av finansiella instrument	-16,2	-35,2	-178,2	76,7	67,6
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	695,2	76,9	-1.313,1	611,9	617,3
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	1.632,4	-	2.536,6	-	-
<b>Räntebärande nettoskuld vid årets slut</b>	<b>-9.734,6</b>	<b>-9.878,0</b>	<b>-9.412,6</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-8.208,9</b>



MSEK	2006	2007	2008	2009	2010
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	4.627,5	4.321,8	5.081,7	4.651,3	4.294,0
Kundfordringar	7.554,0	8.471,1	9.962,6	9.363,3	9.724,1
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-8.670,0	-9.731,0	-12.084,9	-11.391,2	-11.431,6
<b>Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter</b>	<b>3.511,5</b>	<b>3.061,9</b>	<b>2.959,4</b>	<b>2.623,4</b>	<b>2.586,5</b>
• <i>i % av total försäljning</i>	<i>7</i>	<i>6</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
Goodwill, kvarvarande verksamheter	11.529,5	11.260,4	14.104,3	13.558,3	13.338,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	449,9	548,7	751,3	894,9	1.096,5
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	172,7	103,5	104,9	132,1	125,6
<b>Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter</b>	<b>15.663,6</b>	<b>14.974,5</b>	<b>17.919,9</b>	<b>17.208,7</b>	<b>17.147,4</b>
• <i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>14</i>	<i>19</i>	<i>18</i>	<i>22</i>	<i>22</i>
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	3.674,1	3.717,5	-	-	-
<b>Sysselsatt kapital, alla verksamheter</b>	<b>19.337,7</b>	<b>18.692,0</b>	<b>17.919,9</b>	<b>17.208,7</b>	<b>17.147,4</b>
<b>Nettoskuld</b>	<b>9.734,6</b>	<b>9.878,0</b>	<b>9.412,6</b>	<b>8.387,7</b>	<b>8.208,9</b>
<b>Nettoskudsättningsgrad, ggr, alla verksamheter</b>	<b>1,01</b>	<b>1,12</b>	<b>1,11</b>	<b>0,95</b>	<b>0,92</b>
<b>Räntetäckningsgrad, ggr, kvarvarande verksamheter</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>3,9</b>	<b>6,1</b>	<b>7,4</b>
• <i>Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, alla verksamheter<sup>2</sup></i>	<i>0,18</i>	<i>0,24</i>	<i>0,21</i>	<i>0,26</i>	<i>0,24</i>
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>9.602,7</b>	<b>8.812,1</b>	<b>8.500,6</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8.935,4</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>0,4</b>	<b>1,9</b>	<b>6,7</b>	<b>8,3</b>	<b>3,1</b>
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>23</b>
<b>Soliditet, %</b>	<b>27</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
<b>Finansiering av sysselsatt kapital</b>	<b>19.337,7</b>	<b>18.692,0</b>	<b>17.919,9</b>	<b>17.208,7</b>	<b>17.147,4</b>

1 Förvärdad försäljningstillväxt beräknas som årets förvärv i procent av föregående års totala försäljning.

2 Fritt kassaflöde avser fritt kassaflöde från kvarvarande och avvecklade verksamheter i förhållande till total nettoskuld.

Fritt kassaflöde från avvecklade verksamheter ingår i raden Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i kassaflödesanalysen ovan.

• Koncernens nyckeltal.

## DEFINITIONER AV NYCKELTAL

För beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3, sidan 90-91.

### Organisk försäljningstillväxt

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyttringar.

### Reell försäljningstillväxt

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

### Vinst per aktie efter utspädning<sup>1</sup>

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

### Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.

### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

1 Definitionerna ovan tar hänsyn till det konvertibla förlagslånets påverkan på historiska nyckeltal.

Därmed påverkas definitionerna ovan av vinst per aktie, avkastning på sysselsatt kapital och avkastning på eget kapital jämfört med definitionerna i not 3.

### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

### Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag som utgör en finansiell placering.

### Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

### Avkastning på eget kapital<sup>1</sup>

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

### Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

## Resultaträkning 2010

MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	Kv 3 2010	Kv 4 2010
Försäljning	14.538,3	15.000,3	14.758,6	14.800,3
Försäljning, förvärv	332,2	423,9	568,3	917,9
<b>Total försäljning</b>	<b>14.870,5</b>	<b>15.424,2</b>	<b>15.326,9</b>	<b>15.718,2</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	-1	0	2	4
Produktionskostnader	-12.176,9	-12.655,7	-12.521,5	-12.721,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.693,6</b>	<b>2.768,5</b>	<b>2.805,4</b>	<b>2.996,3</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.878,9	-1.912,4	-1.818,0	-1.942,0
Övriga rörelseintäkter	2,8	2,8	2,7	4,4
Resultatandelar i intressebolag	0,1	-0,1	1,6	-2,6
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>817,6</b>	<b>858,8</b>	<b>991,7</b>	<b>1.056,1</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	5,5	5,6	6,5	6,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-37,9	-39,4	-39,6	-47,4
Förvärvsrelaterade kostnader	-4,9	-19,8	-8,4	-56,5
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>774,8</b>	<b>799,6</b>	<b>943,7</b>	<b>952,2</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-132,3	-128,6	-123,5	-117,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>642,5</b>	<b>671,0</b>	<b>820,2</b>	<b>834,3</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	4,3	4,4	5,4	5,3
Aktuell skattekostnad	-169,2	-181,4	-215,2	-169,9
Uppskjutet skattekostnad	-22,9	-19,3	-29,9	-79,4
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>450,4</b>	<b>470,3</b>	<b>575,1</b>	<b>585,0</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	451,5	471,3	574,8	585,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,1	-1,0	0,3	-0,5
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,24	1,29	1,57	1,60
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,24	1,29	1,57	1,60

## Kassaflödesanalys 2010

MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	Kv 3 2010	Kv 4 2010
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>817,6</b>	<b>858,8</b>	<b>991,7</b>	<b>1.056,1</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-221,5	-203,8	-188,0	-288,6
Återföring av avskrivningar	228,4	225,3	222,8	224,2
Förändring av kundfordringar	-291,0	-353,7	-357,4	233,7
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	185,4	-184,9	104,3	208,0
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>718,9</b>	<b>341,7</b>	<b>773,4</b>	<b>1.433,4</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	88	40	78	136
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-86,2	-316,7	-65,4	-53,4
Betald inkomstskatt	-108,5	-295,0	-123,0	-208,6
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>524,2</b>	<b>-270,0</b>	<b>585,0</b>	<b>1.171,4</b>
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	101	-49	90	152
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-102,6	-347,1	-197,3	-712,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1,1	-1,0	-55,1	-5,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-269,9	152,7	-9,4	-297,9
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>150,6</b>	<b>-465,4</b>	<b>323,2</b>	<b>156,2</b>

## Sysselsatt kapital och finansiering 2010

MSEK	31 mars 2010	30 juni 2010	30 september 2010	31 december 2010
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>2.511,3</b>	<b>3.371,9</b>	<b>3.098,0</b>	<b>2.586,5</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	4	5	5	4
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	144	123	130	143
Goodwill	13.352,7	13.982,7	12.816,7	13.338,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	859,8	868,1	890,0	1.096,5
Andelar i intressebolag	135,2	141,5	126,2	125,6
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>16.859,0</b>	<b>18.364,2</b>	<b>16.930,9</b>	<b>17.147,4</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	22	20	22	22
<b>Nettoskuld</b>	<b>-7.798,7</b>	<b>-9.699,8</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-8.208,9</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>9.060,3</b>	<b>8.664,4</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.938,5</b>
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	0,86	1,12	1,05	0,92

## Resultaträkning 2009

MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	Kv 3 2009	Kv 4 2009
Försäljning	15.951,3	15.434,0	14.858,1	14.973,3
Försäljning, förvärv	473,9	472,7	243,3	260,1
<b>Total försäljning</b>	<b>16.425,2</b>	<b>15.906,7</b>	<b>15.101,4</b>	<b>15.233,4</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>-2</i>	<i>-2</i>
Produktionskostnader	-13.464,3	-13.011,0	-12.280,4	-12.228,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.960,9</b>	<b>2.895,7</b>	<b>2.821,0</b>	<b>3.005,2</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2.091,3	-2.017,9	-1.878,7	-1.945,6
Övriga rörelseintäkter	3,2	2,8	2,8	2,5
Resultatandelar i intressebolag	-0,8	-0,8	-1,3	-1,2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>872,0</b>	<b>879,8</b>	<b>943,8</b>	<b>1.060,9</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,3</i>	<i>5,5</i>	<i>6,2</i>	<i>7,0</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-34,1	-34,0	-34,6	-35,6
Förvärvsrelaterade kostnader	-1,9	-	-1,8	-2,2
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>836,0</b>	<b>845,8</b>	<b>907,4</b>	<b>1.023,1</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-121,5	-166,4	-153,2	-148,7
<b>Resultat före skatt</b>	<b>714,5</b>	<b>679,4</b>	<b>754,2</b>	<b>874,4</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>4,4</i>	<i>4,3</i>	<i>5,0</i>	<i>5,7</i>
Aktuell skattekostnad	-172,6	-180,1	-200,2	-162,5
Uppskjuten skattekostnad	-32,6	-31,1	-23,9	-101,5
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>509,3</b>	<b>468,2</b>	<b>530,1</b>	<b>610,4</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	510,2	467,6	528,4	610,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,9	0,6	1,7	0,4
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,40	1,28	1,45	1,67
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,40	1,28	1,45	1,67

## Kassaflödesanalys 2009

MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	Kv 3 2009	Kv 4 2009
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>872,0</b>	<b>879,8</b>	<b>943,8</b>	<b>1.060,9</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-234,6	-255,7	-205,9	-254,5
Återföring av avskrivningar	234,8	232,1	222,9	237,7
Förändring av kundfordringar	-289,8	-31,0	19,0	499,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-345,3	-280,3	395,8	-326,6
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>237,1</b>	<b>544,9</b>	<b>1.375,6</b>	<b>1.216,9</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>27</i>	<i>62</i>	<i>146</i>	<i>115</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-185,9	-111,7	-75,2	-108,8
Betalad inkomstskatt	-124,7	-237,0	-181,6	-184,9
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-73,5</b>	<b>196,2</b>	<b>1.118,8</b>	<b>923,2</b>
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-13</i>	<i>37</i>	<i>190</i>	<i>123</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-139,8	-52,6	-178,8	-386,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-0,8	-2,3	-3,1	-5,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1.187,7	-76,5	-447,5	-1.063,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1.401,8</b>	<b>64,8</b>	<b>489,4</b>	<b>-532,9</b>

## Sysselsatt kapital och finansiering 2009

MSEK	31 mars 2009	30 juni 2009	30 september 2009	31 december 2009
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3.693,5</b>	<b>3.880,6</b>	<b>2.790,4</b>	<b>2.623,4</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>103</i>	<i>104</i>	<i>127</i>	<i>135</i>
Goodwill	14.513,9	13.964,0	13.121,2	13.558,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	783,8	736,5	785,6	894,9
Andelar i intressebolag	104,5	102,3	91,0	132,1
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>19.095,7</b>	<b>18.683,4</b>	<b>16.788,2</b>	<b>17.208,7</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>18</i>	<i>19</i>	<i>22</i>	<i>22</i>
<b>Nettoskuld</b>	<b>-9.915,3</b>	<b>-10.406,0</b>	<b>-8.775,4</b>	<b>-8.387,7</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>9.180,4</b>	<b>8.277,4</b>	<b>8.012,8</b>	<b>8.821,0</b>
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>1,08</i>	<i>1,26</i>	<i>1,10</i>	<i>0,95</i>

# Finansiell information och kallelse till årsstämma

## Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter under 2011:

Delårsrapporter 2011	
Januari-mars	4 maj 2011
Januari-juni	5 augusti 2011
Januari-september	9 november 2011

## Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB  
Investor Relations  
Box 12307  
102 28 Stockholm  
  
Telefon 010-470 30 00  
Fax 010-470 31 22  
e-post info@securitas.com  
www.securitas.com

## Aktiviteter inom Investor Relations under 2010

Securitas deltog under året i investerarmöten, investerarkonferenser och roadshows i Amsterdam, Edinburgh, Frankfurt, Genève, Köpenhamn, London, New York, Paris, Stockholm och Zürich. Securitas deltog också vid flera aktieägarmöten arrangerade av Aktiespararna.

## Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Namn
ABG Securities	Henrik Vikström/Jesper Wilgodt
Bank of America Merrill Lynch	Andrew Ripper
Carnegie	Mikael Löfdahl
Cheuvreux	Niklas Kristoffersson
Citi	Ed Steele
Credit Suisse	Andrew Grobler
Danske Equities	Peter Trigarszky
Deutsche Bank	Andy C-Chu
Enskilda Securities	Stefan Andersson
Exane BNP Paribas	Laurent Brunelle
Goldman Sachs	Charles Wilson
Handelsbanken	Anders Tegeback
HSBC	Rajesh Kumar
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Morgan Stanley	David Hancock/Jessica Flounders
Nordea	Johan Grabe
RBC Capital Markets	Andrew Brooke/David Grenall
Swedbank	Henrik Fröjd
UBS	Jaime Brandwood
Ålandsbanken	Mikael Laséen

## Årsstämma i Securitas AB

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma onsdagen den 4 maj 2011 kl. 15.30 i Vinterträdgården, Grand Hôtel, Stockholm, ingång via Royals entré, Stallgatan 6. Registrering till årsstämman börjar kl. 14.30.

## Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:  
dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per torsdagen den 28 april 2011, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"  
Box 7842, 103 98 Stockholm  
eller  
per telefon 010-470 31 30  
eller via bolagets hemsida [www.securitas.com/arsstamma2011](http://www.securitas.com/arsstamma2011),  
senast torsdagen den 28 april 2011, helst före kl. 16.00.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer) adress och telefonnummer. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per torsdagen den 28 april 2011 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Produktion: Securitas AB i samarbete med Intellecta Corporate.

Tryck: Intellecta InfoLog.

Foto: Ingemar Lindewall: omslag, sidorna 1, 2, 5, 7, 11 överst och mitten, 12 North America och New markets, 15, 17, 19 nederst, 21, 23 nederst, 27, 30, 39, 45, 56, 57, 62-63.

Mats Lundqvist: sidorna 11 nederst, 25.

José Oliveira Ribeiro: sidorna 12 Europe, 19 överst.

Maarten Koch: sidorna 12 Mobile and Monitoring, 23 överst.



**Securitas AB**  
Box 12307  
102 28 Stockholm  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)