



### JANUARI-MARS 2017

- **Försäljning 22 491 MSEK (20 614)**
- **Organisk försäljningstillväxt 4 procent (8)**
- **Rörelseresultat före avskrivningar 1 051 MSEK (996)**
- **Rörelsemarginal 4,7 procent (4,8)**
- **Vinst per aktie 1,71 SEK (1,59)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,12 (0,14)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den organiska försäljningstillväxten var fortsatt god på 4 procent under det första kvartalet, utöver en exceptionellt hög tillväxt under 2016. Marknadsvillkoren i USA är fortfarande gynnsamma och vi fortsätter att växa snabbare än säkerhetsmarknaden, och vår förmåga att leverera heltäckande säkerhetslösningar vinner ett växande intresse på den amerikanska marknaden. Vårt iberioamerikanska affärssegment hade också stark organisk försäljningstillväxt under det första kvartalet; marknadsvillkoren förbättrades i Spanien och vi vinner marknadsandelar genom vår kompetens att leverera avancerad teknik och säkerhetslösningar.

I Europa var försäljningen på ungefär samma nivå som förra året, trots några tidigare kommunicerade större kontraktsförluster och nedgången av tilläggsförsäljningen jämfört med den ovanligt höga nivån under 2016. Den organiska försäljningstillväxten var negativ i några större länder, medan många andra fortsatte att visa god organisk försäljningstillväxt. Vi förväntar en gradvis återhämtning av portföljsverksamheten mot slutet av 2017.

Rörelsemarginalen var något under föregående års. Den förbättrades i Nordamerika medan Europa hade viss operationell överkapacitet och negativ hävstångseffekt givet den skarpa nedgången i organisk försäljningstillväxt i några länder. Vinst per aktie förbättrades med 8 procent, och med 3 procent justerat för valutakursförändringar under det första kvartalet.

Vi fortsätter att leverera i enlighet med vår strategi, och säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsätter att växa i hög takt och blir en allt större del av koncernens totala försäljning.

Som en viktig del av vårt strategiarbete Vision 2020, ökar vi gradvis investeringarna i digitaliseringen av våra kunders realtids- och historiska data för att kunna producera mer proaktiva säkerhetslösningar. I kombination med vår strategi för säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet kommer proaktiv säkerhet att skapa mervärde för kunderna, liksom ökad säkerhet, och stärka vårt ledarskap på den globala säkerhetsmarknaden.

*Alf Göransson*  
VD och koncernchef

#### Innehåll

Januari-mars i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling .....	4
Kassaflöde .....	7
Sysselsatt kapital och finansiering .....	8
Förvärv och avyttringar .....	9
Övriga väsentliga händelser .....	10
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	10
Moderbolagets verksamhet .....	11
Koncernens finansiella rapporter .....	12
Segmentsöversikt .....	16
Noter .....	17
Moderbolaget .....	21
Finansiell information .....	22

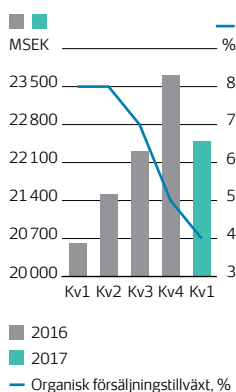
## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår 2016	Förändring, % Total
	Kv 1 2017	Kv 1 2016	Total	Valuta- justerad		
<b>Försäljning</b>	<b>22 491</b>	<b>20 614</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>88 162</b>	<b>9</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	8			7	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 051</b>	<b>996</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>4 554</b>	<b>11</b>
Rörelsemarginal, %	4,7	4,8			5,2	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-63	-66			-288	
Förvävsrelaterade kostnader	-4	-20			-113	
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>984</b>	<b>910</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4 153</b>	<b>10</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-102	-84			-389	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>882</b>	<b>826</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>3 764</b>	<b>8</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>624</b>	<b>581</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>2 646</b>	<b>8</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,71	1,59	8	3	7,24	9
Rörelsens kassaflöde, %	35	18			67	
Fritt kassaflöde	-246	-227			1 721	
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	0,12	0,14			0,13	
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	2,4	2,5			2,4	

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt		Rörelsemarginal	
	Kv 1		Kv 1	
	2017	2016	2017	2016
Security Services North America*	5	5	5,5	5,3
Security Services Europe	0	8	5,0	5,4
Security Services Ibero-America	15	13	4,2	4,6
<b>Koncernen</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>

\* Jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information hänvisas till not 11.

**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****JANUARI-MARS 2017****Försäljningsutveckling**

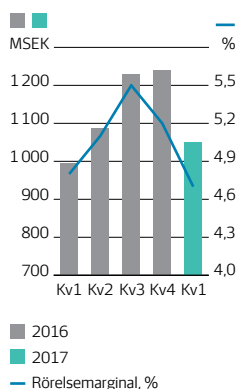
Försäljningen uppgick till 22 491 MSEK (20 614) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (8), vilket reflekterar nedgången i Security Services Europe på grund av några tidigare kommunicerade kontraktsförluster och lägre tilläggsförsäljning. Den organiska försäljningstillväxten var på en fortsatt god nivå i både Security Services North America och Security Services Ibero-America. I Security Services North America drevs den organiska försäljningstillväxten av god portföljstillväxt tack vare stark nyförsäljning och få kontraktsförluster. I Security Services Ibero-America visade Spanien och Portugal stora förbättringar, medan det var Argentina som främst bidrog till den organiska försäljningstillväxten i affärssegmentet. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i koncernen fortsatte att växa i hög takt.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 5 procent (10).

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 1 051 MSEK (996) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 1 procent (15).

Koncernens rörelsemarginal var 4,7 procent (4,8), en nedgång som främst förklaras av Security Services Europe på grund av viss operationell överkapacitet och negativ hävstångseffekt i några länder. Security Services North America förbättrade rörelsemarginalen medan Security Services Ibero-America visade en svagare rörelsemarginal huvudsakligen på grund av Peru. De totala prisjusteringarna i koncernen var i nivå med lönekostnadsökningarna.

**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen****Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -63 MSEK (-66).

Förvärvsrelaterade kostnader var -4 MSEK (-20). För ytterligare information hänvisas till not 5.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -102 MSEK (-84). Huvudorsaken till ökningen jämfört med föregående år är att majoriteten av obligationslånet på 350 MEUR, med en kupongränta på 1,25 procent och som emitterades i mars 2016, swappades till en fast ränta i US-dollar på 3,35 procent i syfte att finansiera förvärvet av Diebold Electronic Security.

**Resultat före skatt**

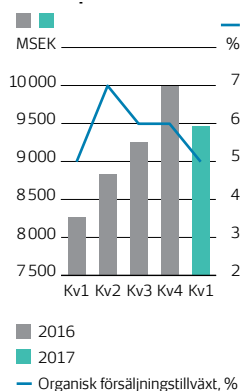
Resultat före skatt uppgick till 882 MSEK (826).

**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

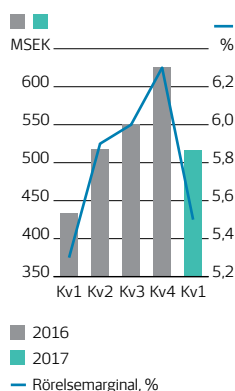
Koncernens skattesats var 29,3 procent (29,7).

Nettoresultatet var 624 MSEK (581). Vinst per aktie var 1,71 SEK (1,59).

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster inklusive stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag i USA, Kanada och Mexiko och består av 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter i USA - kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och Securitas Electronic Security - plus Kanada och Mexiko. Totalt finns det cirka 720 platschefer och 112 000 medarbetare.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår 2016
	Kv 1 2017	Kv 1 2016*	Total	Valutajusterad	
<b>Total försäljning</b>	<b>9 466</b>	<b>8 263</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>36 354</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	5			6
Andel av koncernens försäljning, %	42	40			41
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>517</b>	<b>434</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>2 129</b>
Rörelsemarginal, %	5,5	5,3			5,9
Andel av koncernens rörelseresultat, %	49	44			47

\* Jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information hänvisas till not 11.

## Januari-mars 2017

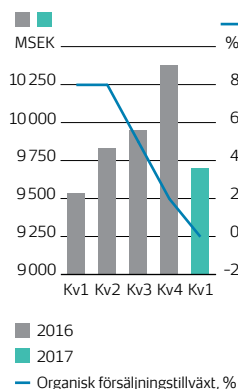
Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (5). Årets första kvartal visade stark organisk försäljningstillväxt i nästan alla enheter, drivet av stark nyförsäljning och en hög nivå av bibehållande av kundkontrakt. De fem geografiska regionerna bidrog främst till den organiska försäljningstillväxten. Försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att växa i god takt.

Rörelsemarginalen var 5,5 procent (5,3), en förbättring tack vare stark försäljning vilket gav hävstångseffekt på kostnadsbasen.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 12 procent i det första kvartalet.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 93 procent (92). Personalomsättningen i affärssegmentet var 73 procent (69).

## Försäljningsutveckling per kvartal

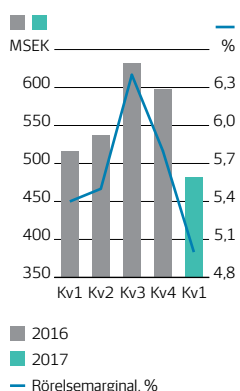


## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe tillhandahåller säkerhetstjänster till större och medelstora kunder i 26 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Tjänsteerbjudandet omfattar även mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen cirka 780 platschefer och 117 000 medarbetare.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår
	Kv 1 2017	Kv 1 2016	Total	Valuta-justerad	2016
<b>Total försäljning</b>	<b>9 702</b>	<b>9 534</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>39 694</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	8			6
Andel av koncernens försäljning, %	43	46			45
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>482</b>	<b>516</b>	<b>-7</b>	<b>-8</b>	<b>2 283</b>
Rörelsemarginal, %	5,0	5,4			5,8
Andel av koncernens rörelseresultat, %	46	52			50

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## Januari-mars 2017

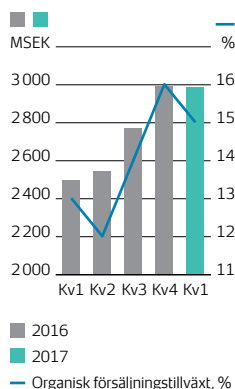
Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (8), framförallt på grund av den lägre flyktingrelaterade tilläggförsäljningen, förlusten av ett kontrakt på 400 MSEK inom detaljhandel i Storbritannien i november 2016 och förlusten av kontraktet på 320 MSEK inom flygplatssäkerhet på Arlanda Stockholm i februari 2017. Den projektbaserade verksamheten inom elektronisk säkerhet i Turkiet, liksom portföljsverksamheten i landet, supporterade den organiska försäljningstillväxten i det första kvartalet. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att öka i gynnsam takt.

Rörelsemarginalen var 5,0 procent (5,4), främst förklarad av högre kostnader i några länder då tilläggförsäljningen steg till exceptionellt höga nivåer under 2016, vilket har medfört viss operationell överkapacitet och negativ hävstångseffekt i några länder. Vi kommer att behålla en del av denna överkapacitet då vi förväntar oss en gradvis återhämtning av portföljsverksamheten mot slutet av 2017, medan en del av överkapaciteten kommer att fasas ut. Rörelsemarginalen påverkades också negativt av en lägre andel bibehållna kundkontrakt, vilket orsakade högre omsättning i kontraktspportföljen, och av fortsatta investeringar i strategiarbetet med Vision 2020.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot utländska valutor vilket hade en svagt positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -8 procent i det första kvartalet.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 89 procent (91). Personalomsättningen var 29 procent (27).

## Försäljningsutveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster åt större och medelstora kunder i sju latinamerikanska länder, samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 180 platschefer och 61 000 medarbetare.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår
	Kv 1 2017	Kv 1 2016	Total	Valuta-justerad	2016
<b>Total försäljning</b>	<b>2 985</b>	<b>2 499</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>10 805</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	15	13			14
Andel av koncernens försäljning, %	13	12			12
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>126</b>	<b>114</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>473</b>
Rörelsemarginal, %	4,2	4,6			4,4
Andel av koncernens rörelseresultat, %	12	11			10

## Januari-mars 2017

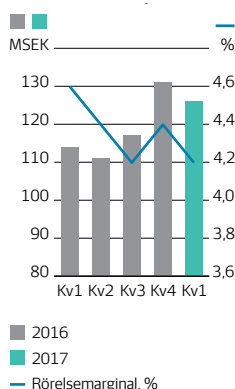
Den organiska försäljningstillväxten var 15 procent (13), med stark förbättring i Portugal och Spanien, medan det var Argentina som främst bidrog till affärssegmentets organiska försäljningstillväxt. Latinamerika visade organisk försäljningstillväxt på 22 procent (24). Den organiska försäljningstillväxten stöddes av försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, vilken ökade i god takt.

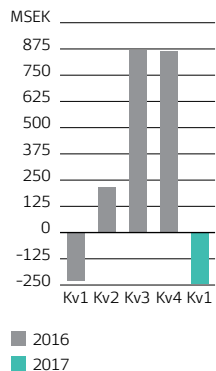
Rörelsemarginalen var 4,2 procent (4,6). Nedgången berodde framför allt på Peru där en svår marknadssituation påverkade utvecklingen negativt. Majoriteten av löneökningen i Spanien från juli 2016 kompenseras gradvis genom prisökningar och inga ytterligare lönekostnadsökningar förväntas under året.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot majoriteten av valutorna i affärssegmentet, vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 7 procent i det första kvartalet.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 93 procent (92). Personalomsättningen var 29 procent (31).

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



**Fritt kassaflöde per kvartal****Januari-mars 2017**

Rörelsens kassaflöde uppgick till 372 MSEK (175), motsvarande 35 procent (18) av rörelseresultat före avskrivningar.

Rörelsens kassaflöde påverkades av investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -59 MSEK (-43). Investeringarna inkluderar utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till 325 MSEK (-187). Förändringen av kundfordringar förklaras av den lägre organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -944 MSEK (-591).

Det fria kassaflödet var -246 MSEK (-227), motsvarande -33 procent (-32) av justerat resultat. Högre betald skatt, till följd av högre skattepliktigt resultat jämfört med föregående år samt justeringar avseende tidigare år, påverkade det fria kassaflödet negativt. Det fria kassaflödet påverkades vidare av räntebetalningen på obligationslånet på 350 MEUR som emitterades i mars 2016. Securitas har för närvarande fyra EMTN Eurobondlån, samtliga med räntebetalningar som förfaller i det första kvartalet.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -107 MSEK (-3 200), varav utbetalda köpeskillingar uppgick till -85 MSEK (-3 181), övertagna nettoskulder uppgick till 3 MSEK (0) och betalda förvävsrelaterade kostnader uppgick till -25 MSEK (-19). Huvuddelen av kassaflödet från investeringsverksamheten föregående år utgjordes av förvärvet av de kommersiella avtalen och operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 406 MSEK (4 167) till följd av en nettoökning av lån.

Kassaflöde för perioden var 53 MSEK (737). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om -5 MSEK var 2 463 MSEK (2 415 per den 31 december 2016).

## Sysselsatt kapital och finansiering

MSEK	31 mar 2017
Operativt sysselsatt kapital	7 571
Goodwill	19 252
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 343
Andelar i intressebolag	422
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>28 588</b>
Nettoskuld	13 683
Eget kapital	14 905
<b>Finansiering</b>	<b>28 588</b>

## Sysselsatt kapital per den 31 mars 2017

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 7 571 MSEK (6 784 per den 31 december 2016), motsvarande 8 procent av försäljningen (8 per den 31 december 2016), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Vid omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 21 MSEK.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 28 588 MSEK (27 939 per den 31 december 2016). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 208 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (16 per den 31 december 2016).

## Finansiering per den 31 mars 2017

Koncernens nettoskuld uppgick till 13 683 MSEK (13 431 per den 31 december 2016). Nettoskulden har påverkats negativt främst av det fria kassaflödet om -246 MSEK samt kassaflöde från investeringsverksamheten om -107 MSEK. Omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor har påverkat nettoskulden positivt med 118 MSEK.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,12 (0,14). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,4 (2,5). Räntetäckningsgraden uppgick till 10,7 (13,0).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR. Den förlängdes i januari 2017 med ytterligare ett år och förfaller nu 2022. Per den 31 mars 2017 var 50 MUSD utnyttjad. Den 13 februari 2017 emitterade Securitas ett sjuårigt obligationslån på 350 MEUR. Likviden från lånet kommer att användas till att refinansiera existerande kreditfaciliteter samt för andra koncernövergripande syften. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt.

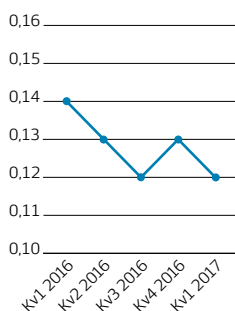
Det egna kapitalet uppgick till 14 905 MSEK (14 508 per den 31 december 2016). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med 90 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 12.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 mars 2017.

## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2017</b>	<b>-13 431</b>
Fritt kassaflöde	-246
Förvärv	-107
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-353</b>
Omvärdering	-17
Omräkning	118
<b>31 mar 2017</b>	<b>-13 683</b>

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld





## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-MARS 2017 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterpriset value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>19 380</b>	<b>1 356</b>
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5) 6)</sup>		-	-	118	82	50	59
<b>Summa förvärv och avyttringar januari-mars 2017</b>				<b>118</b>	<b>82</b>	<b>50</b>	<b>59</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-63
Omräkningsdifferenser						-178	-9
<b>Utgående balans</b>						<b>19 252</b>	<b>1 343</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv, avyttringar och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Diebolds Electronic Security, Nordamerika, IBBC Poludnie, Polen, ISS, Irland, Gooiland, Nederländerna, Sensormatic, Turkiet och Bren Security, Sri Lanka. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i Nederländerna, Turkiet och Sydkorea.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var -9 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 208 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 15. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 5 på sidan 18.

## FÖRVÄRV EFTER DET FÖRSTA KVARTALET

**Central de Alarmas Adler, Mexiko**

Securitas har av Diebold Nixdorf Incorporated (NYSE-DBD) förvärvat det elektroniska säkerhetsföretaget Central de Alarmas Adler i Mexiko. Förvärvspriset uppskattas till 50 MSEK (5.5 MUSD). Central de Alarmas Adler har årlig försäljning på cirka 74 MSEK (160 MMXN). Företaget är en ledande leverantör av elektroniska säkerhetslösningar och tjänster i Mexiko. Företaget erbjuder ett komplett utbud av elektroniska säkerhetstjänster, inklusive installation, service, övervakning och systemintegration. Verksamheten levererar tjänster till drygt 6 000 kunder. Central de Alarmas Adlers har en stor organisation som täcker landet från kust till kust, med ett omfattande tekniskt nätverk. Dess huvudkontor är placerat i Monterrey. I och med detta förvärv utökar Securitas sin verksamhet i Mexiko och fortsätter stärka sin kompetens och kunskap inom det elektroniska säkerhetsområdet. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 1 maj 2017.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen för 2016 och till not 10 på sidan 20. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

### **Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB**

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 3 maj 2017 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen därefter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2016.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande niomånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2016 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## **Januari-mars 2017**

Moderbolagets intäkter uppgick till 229 MSEK (202) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 022 MSEK (646). Ökningen av finansiella intäkter och kostnader jämfört med föregående år förklaras främst av utdelningar från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 1 182 MSEK (957).

## **Per den 31 mars 2017**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 43 885 MSEK (42 499 per den 31 december 2016) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 42 425 MSEK (40 948 per den 31 december 2016). Omsättningstillgångarna uppgick till 8 549 MSEK (6 770 per den 31 december 2016), varav likvida medel uppgick till 1 445 MSEK (1 225 per den 31 december 2016).

Det egna kapitalet uppgick till 27 824 MSEK (26 698 per den 31 december 2016). Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 24 610 MSEK (22 571 per den 31 december 2016) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 21.

Stockholm den 3 maj 2017

Alf Göransson  
VD och koncernchef

Denna kvartalsrapport har inte granskats av företagets revisorer.

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
Försäljning	22 136,1	20 108,5	85 026,0
Försäljning, förvärv	354,5	505,9	3 136,4
<b>Total försäljning</b>	<b>22 490,6</b>	<b>20 614,4</b>	<b>88 162,4</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>2)</sup>	4	8	7
Produktionskostnader	-18 610,5	-17 079,6	-72 686,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 880,1</b>	<b>3 534,8</b>	<b>15 475,6</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 837,3	-2 548,0	-10 970,8
Övriga rörelseintäkter <sup>4)</sup>	5,7	4,6	20,5
Resultatandelar i intressebolag	2,6	4,4	28,2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 051,1</b>	<b>995,8</b>	<b>4 553,5</b>
Rörelsemarginal, %	4,7	4,8	5,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-62,8	-66,0	-287,7
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>5)</sup>	-4,0	-20,1	-112,6
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>984,3</b>	<b>909,7</b>	<b>4 153,2</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>6)</sup>	-102,3	-83,6	-389,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>882,0</b>	<b>826,1</b>	<b>3 763,6</b>
Nettomarginal, %	3,9	4,0	4,3
Aktuell skattekostnad	-211,7	-204,5	-882,3
Uppskjuten skattekostnad	-46,8	-40,9	-235,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>623,5</b>	<b>580,7</b>	<b>2 645,9</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>			
Aktieägare i moderbolaget	624,7	579,7	2 642,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,2	1,0	3,9
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,71	1,59	7,24

**RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
<b>Periodens resultat</b>	<b>623,5</b>	<b>580,7</b>	<b>2 645,9</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>			
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	28,1	-74,8	-11,8
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen<sup>7)</sup></b>	<b>28,1</b>	<b>-74,8</b>	<b>-11,8</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>			
Kassaflödessäkringar efter skatt	-12,7	-31,1	17,6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	38,5	44,3	-253,4
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	0,4	-14,2	22,1
Omräkningsdifferenser	-129,2	-366,6	850,8
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen<sup>7)</sup></b>	<b>-103,0</b>	<b>-367,6</b>	<b>637,1</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden<sup>7)</sup></b>	<b>-74,9</b>	<b>-442,4</b>	<b>625,3</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>548,6</b>	<b>138,3</b>	<b>3 271,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>			
Aktieägare i moderbolaget	549,1	137,3	3 264,6
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,5	1,0	6,6

Noterna 2-7 hänvisar till sidorna 17-20.

**KASSAFLÖDESANALYS**

<b>Operativt kassaflöde MSEK</b>	<b>Jan-mar 2017</b>	<b>Jan-mar 2016</b>	<b>Jan-dec 2016</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 051,1</b>	<b>995,8</b>	<b>4 553,5</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-391,6	-324,9	-1 658,3
Återföring av avskrivningar	332,2	282,2	1 229,0
Förändring av kundfordringar	324,7	-187,0	-1 039,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-944,1	-591,5	-45,8
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>372,3</b>	<b>174,6</b>	<b>3 039,1</b>
Rörelsens kassaflöde, %	35	18	67
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-306,4	-192,9	-301,4
Betald inkomstskatt	-311,9	-208,5	-1 016,7
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-246,0</b>	<b>-226,8</b>	<b>1 721,0</b>
Fritt kassaflöde, %	-33	-32	52
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-107,0	-3 199,8	-3 566,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster <sup>8)</sup>	-	-3,2	-16,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	406,0	4 166,8	2 145,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>53,0</b>	<b>737,0</b>	<b>283,6</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Jan-mar 2017</b>	<b>Jan-mar 2016</b>	<b>Jan-dec 2016</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	120,7	75,7	3 292,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-473,7	-3 505,5	-5 154,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	406,0	4 166,8	2 145,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>53,0</b>	<b>737,0</b>	<b>283,6</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Jan-mar 2017</b>	<b>Jan-mar 2016</b>	<b>Jan-dec 2016</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-13 431,3</b>	<b>-9 862,7</b>	<b>-9 862,7</b>
Periodens kassaflöde	53,0	737,0	283,6
Förändring av lån	-406,0	-4 166,8	-3 423,5
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>-353,0</b>	<b>-3 429,8</b>	<b>-3 139,9</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>6)</sup>	-16,9	-40,5	22,6
Omräkningsdifferenser	118,5	182,6	-451,3
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-251,4</b>	<b>-3 287,7</b>	<b>-3 568,6</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-13 682,7</b>	<b>-13 150,4</b>	<b>-13 431,3</b>

Noterna 6 och 8 hänvisar till sidorna 19-20.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 mar 2017	31 mar 2016	31 dec 2016
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>7 570,7</b>	<b>5 918,4</b>	<b>6 784,0</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	8	7	8
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	64	79	80
Goodwill	19 251,5	17 997,8	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 342,9	1 427,0	1 356,1
Andelar i intressebolag	422,5	359,2	419,5
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>28 587,6</b>	<b>25 702,4</b>	<b>27 939,2</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	16	16
<b>Nettoskuld</b>	<b>-13 682,7</b>	<b>-13 150,4</b>	<b>-13 431,3</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>14 904,9</b>	<b>12 552,0</b>	<b>14 507,9</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,92	1,05	0,93

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 mar 2017	31 mar 2016	31 dec 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	19 251,5	17 997,8	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 342,9	1 427,0	1 356,1
Övriga immateriella tillgångar	526,3	481,1	526,9
Materiella anläggningstillgångar	3 387,9	2 754,9	3 337,8
Andelar i intressebolag	422,5	359,2	419,5
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	2 144,9	2 160,2	2 117,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	321,2	368,6	411,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>27 397,2</b>	<b>25 548,8</b>	<b>27 548,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	18 504,4	16 568,5	18 249,0
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	143,7	176,9	189,2
Likvida medel	2 462,7	2 804,4	2 414,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>21 110,8</b>	<b>19 549,8</b>	<b>20 852,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>48 508,0</b>	<b>45 098,6</b>	<b>48 401,3</b>

MSEK	31 mar 2017	31 mar 2016	31 dec 2016
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	14 885,7	12 530,7	14 487,2
Innehav utan bestämmande inflytande	19,2	21,3	20,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>14 904,9</b>	<b>12 552,0</b>	<b>14 507,9</b>
Soliditet, %	31	28	30
<b>Långfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande långfristiga skulder	254,2	264,2	258,1
Räntebärande långfristiga skulder	13 132,2	12 132,6	12 806,9
Icke räntebärande avsättningar	3 146,0	3 134,3	3 166,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>16 532,4</b>	<b>15 531,1</b>	<b>16 231,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	13 592,6	12 647,8	14 022,6
Räntebärande kortfristiga skulder	3 478,1	4 367,7	3 639,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>17 070,7</b>	<b>17 015,5</b>	<b>17 662,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>48 508,0</b>	<b>45 098,6</b>	<b>48 401,3</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	31 mar 2017			31 mar 2016			31 dec 2016		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2017/2016</b>	<b>14 487,2</b>	<b>20,7</b>	<b>14 507,9</b>	<b>12 510,1</b>	<b>20,3</b>	<b>12 530,4</b>	<b>12 510,1</b>	<b>20,3</b>	<b>12 530,4</b>
Totalresultat för perioden	549,1	-0,5	548,6	137,3	1,0	138,3	3 264,6	6,6	3 271,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-1,0	-1,0	-2,0	-	-	-	-41,0	-6,2	-47,2
Aktierelaterat incitamentsprogram	-149,6	-	-149,6 <sup>1)</sup>	-116,7	-	-116,7	31,2	-	31,2
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-	-	-1 277,7	-	-1 277,7
<b>Utgående balans 31 mars 2017/2016</b>	<b>14 885,7</b>	<b>19,2</b>	<b>14 904,9</b>	<b>12 530,7</b>	<b>21,3</b>	<b>12 552,0</b>	<b>14 487,2</b>	<b>20,7</b>	<b>14 507,9</b>

<sup>1)</sup> Avser swap-avtal i Securitas AB-aktier om -149,8 MSEK i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 samt justering till intjänandekurs för ej intjänade aktier om 0,2 MSEK, relaterat till Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015.

## DATA PER AKTIE

SEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
Börskurs vid utgången av perioden	140,00	134,50	143,40
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1, 2)</sup>	1,71	1,59	7,24
Utdelning	-	-	3,75 <sup>3)</sup>
P/E-tal efter utspädning	-	-	20
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier <sup>1)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad före respektive efter utspädning för vinst per aktie och antal aktier.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>3)</sup> Föreslagen utdelning.

**JANUARI-MARS 2017**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	9 466	9 702	2 985	338	-	22 491
Försäljning, intern	0	-	-	0	0	-
<b>Total försäljning</b>	<b>9 466</b>	<b>9 702</b>	<b>2 985</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>22 491</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	0	15	-	-	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>517</b>	<b>482</b>	<b>126</b>	<b>-74</b>	<b>-</b>	<b>1 051</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-6	2	-	7	-	3
Rörelsemarginal, %	5,5	5,0	4,2	-	-	4,7
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-13	-35	-11	-4	-	-63
Förvävsrelaterade kostnader	0	-4	0	0	-	-4
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>504</b>	<b>443</b>	<b>115</b>	<b>-78</b>	<b>-</b>	<b>984</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-102
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>882</b>

**JANUARI-MARS 2016**

MSEK	Security Services North America <sup>1)</sup>	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt <sup>1)</sup>	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	8 262	9 534	2 499	319	-	20 614
Försäljning, intern	1	-	-	0	-1	-
<b>Total försäljning</b>	<b>8 263</b>	<b>9 534</b>	<b>2 499</b>	<b>319</b>	<b>-1</b>	<b>20 614</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	8	13	-	-	8
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>434</b>	<b>516</b>	<b>114</b>	<b>-68</b>	<b>-</b>	<b>996</b>
varav resultatandelar i intressebolag	1	-	-	3	-	4
Rörelsemarginal, %	5,3	5,4	4,6	-	-	4,8
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-11	-36	-15	-4	-	-66
Förvävsrelaterade kostnader	-19	-1	-	0	-	-20
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>404</b>	<b>479</b>	<b>99</b>	<b>-72</b>	<b>-</b>	<b>910</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-84
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>826</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information hänvisas till not 11.



**Not 1 Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten omfattar sidorna 1-22 och sidorna 1-11 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 65 till 71 i årsredovisningen för 2016. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerares - Finansiell data - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 119 i årsredovisningen för 2016.

**Effekter av nya och reviderade IFRS gällande från och med 2017**

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2017 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

**Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS**

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 2 och 3 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2016.

**Not 2 Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar**

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan.

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-mar %
<b>Total försäljning</b>	<b>22 491</b>	<b>20 614</b>	<b>9</b>
Valutaförändring från 2016	-767	-	
<b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>	<b>21 724</b>	<b>20 614</b>	<b>5</b>
Förvärv/avyttringar	-354	-3	
<b>Organisk försäljningstillväxt</b>	<b>21 370</b>	<b>20 611</b>	<b>4</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 051</b>	<b>996</b>	<b>6</b>
Valutaförändring från 2016	-44	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 007</b>	<b>996</b>	<b>1</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>984</b>	<b>910</b>	<b>8</b>
Valutaförändring från 2016	-41	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>943</b>	<b>910</b>	<b>4</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>882</b>	<b>826</b>	<b>7</b>
Valutaförändring från 2016	-37	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>845</b>	<b>826</b>	<b>2</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>624</b>	<b>581</b>	<b>7</b>
Valutaförändring från 2016	-26	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat</b>	<b>598</b>	<b>581</b>	<b>3</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>625</b>	<b>580</b>	<b>8</b>
Valutaförändring från 2016	-26	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>599</b>	<b>580</b>	<b>3</b>
Antal aktier	365 058 897	365 058 897	
<b>Valutajusterad vinst per aktie</b>	<b>1,64</b>	<b>1,59</b>	<b>3</b>

**Not 3 Definitioner och beräkning av nyckeltal**

Beräkningarna nedan avser perioden januari-mars 2017.

**Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

Beräkning:  $(4\,608,8 + 37,8) / 433,6 = 10,7$

**Fritt kassaflöde i % av justerat resultat**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

Beräkning:  $-246,0 / (1\,051,1 - 102,3 + 0,6 - 211,7) = -33\%$

**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld**

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning:  $1\,701,8 / 13\,682,7 = 0,12$

**Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten**

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar (rullande 12 månader) plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (rullande 12 månader) samt avskrivningar (rullande 12 månader).

Beräkning:  $13\,682,7 / (4\,227,8 + 284,5 + 1\,279,0) = 2,4$

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning:  $7\,570,7 / 92\,097,6 = 8\%$

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Beräkning:  $4\,608,8 / ((7\,570,7 + 6\,784,0) / 2) = 64\%$

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning:  $4\,608,8 / 28\,587,6 = 16\%$

**Nettoskuldsättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning:  $13\,682,7 / 14\,904,9 = 0,92$

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvodet från Securitas Direct AB.

**Not 5 Förvärvsrelaterade kostnader**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-0,5	0,0	-64,8
Transaktionskostnader	-2,5	-19,1	-43,4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-1,0	-1,0	-4,4
<b>Summa förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-4,0</b>	<b>-20,1</b>	<b>-112,6</b>

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

**Not 6 Finansiella instrument och kreditfaciliteter****Omvärdering av finansiella instrument**

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>			
Omvärdering av finansiella instrument	-0,6	-0,7	0,1
Uppskjuten skatt	-	0,1	0,0
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,1</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>			
Kassaflödessäkringar	-16,3	-39,8	22,5
Uppskjuten skatt	3,6	8,7	-4,9
<b>Kassaflödessäkringar efter skatt</b>	<b>-12,7</b>	<b>-31,1</b>	<b>17,6</b>
Total omvärdering före skatt	-16,9	-40,5	22,6
Total uppskjuten skatt	3,6	8,8	-4,9
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-13,3</b>	<b>-31,7</b>	<b>17,7</b>

**Verkligt värde hierarki**

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 6 i årsredovisningen 2016. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2016.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>31 mars 2017</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	36,2	-	<b>36,2</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-15,1	-207,6	<b>-222,7</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	259,0	-	<b>259,0</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-18,1	-	<b>-18,1</b>
<b>31 december 2016</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	59,8	-	<b>59,8</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-16,1	-215,1	<b>-231,2</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	250,8	-	<b>250,8</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-118,3	-	<b>-118,3</b>

**Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden**

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde.

En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 6 i årsredovisningen 2016.

MSEK	31 mar 2017		31 dec 2016	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Kortfristiga låneskulder	2 887,8	2 923,3	3 348,6	3 360,6
Långfristiga låneskulder	10 200,3	10 349,6	9 777,5	10 046,2
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>13 088,1</b>	<b>13 272,9</b>	<b>13 126,1</b>	<b>13 406,8</b>

**Översikt över kreditfaciliteterna per den 31 mars 2017**

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	350	0	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	500	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	440	440	2022
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

**Not 7 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-12,0	34,3	-9,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	3,6	8,7	-4,9
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-10,9	-12,5	71,4
<b>Summa uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-19,3</b>	<b>30,5</b>	<b>57,3</b>

**Not 8 Kassaflöde från jämförelsestörande poster**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
Betalda omstruktureringarkostnader	-	-2,1	-6,4
Spanien - övertidsersättning	-	0,0	-0,2
Tyskland - lokaler	-	-1,1	-10,1
<b>Summa kassaflöde från jämförelsestörande poster</b>	<b>-</b>	<b>-3,2</b>	<b>-16,7</b>

**Not 9 Ställda säkerheter**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	119,1	111,4	117,0
Finansiell leasing	204,5	122,8	207,2
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>323,6</b>	<b>234,2</b>	<b>324,2</b>

**Not 10 Eventualförpliktelser**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016
Garantiförbindelser	26,5	22,7	22,8
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,5	16,6	15,6
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>42,0</b>	<b>39,3</b>	<b>38,4</b>

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 37 i årsredovisningen för 2016 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

**Not 11 Omräknade jämförelsetal för segment avseende organisatoriska förändringar**

Som publicerats i delårsrapporten för januari-september 2016, helårsrapporten för januari-december 2016 och årsredovisningen 2016, har verksamhet flyttats från segmentet Övrigt till segmentet Security Services North America den 1 september 2016.

Tabellerna nedan visar omräknade jämförelsetal för segmenten Security Services North America och Övrigt för kv 1 2016, kv 2 2016 och H1 2016. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

**Security Services North America**

MSEK	Kv 1 2016	Kv 2 2016	H1 2016
<b>Total försäljning</b>	<b>8 263</b>	<b>8 835</b>	<b>17 098</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	7	6
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>434</b>	<b>518</b>	<b>952</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	5,9	5,6

**Övrigt**

MSEK	Kv 1 2016	Kv 2 2016	H1 2016
<b>Total försäljning</b>	<b>319</b>	<b>309</b>	<b>628</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-	-	-
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-68</b>	<b>-79</b>	<b>-147</b>
Rörelsemarginal, %	-	-	-

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016
Licensintäkter och övriga intäkter	228,7	202,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>228,7</b>	<b>202,1</b>
Administrationskostnader	-150,2	-140,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>78,5</b>	<b>61,6</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1 021,8	645,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 100,3</b>	<b>707,4</b>
Bokslutsdispositioner	81,7	249,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 182,0</b>	<b>956,5</b>
Skatt	-13,1	-9,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 168,9</b>	<b>946,6</b>

**BALANSRÄKNING**

MSEK	31 mar 2017	31 dec 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	42 424,9	40 947,8
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	361,0	408,7
Räntebärande anläggningstillgångar	987,0	1 029,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>43 885,0</b>	<b>42 498,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	1 077,9	421,0
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	6 025,7	5 124,4
Likvida medel	1 444,9	1 224,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>8 548,5</b>	<b>6 770,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>52 433,5</b>	<b>49 268,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7 746,9	7 746,9
Fritt eget kapital	20 076,9	18 951,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>27 823,8</b>	<b>26 697,9</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>259,2</b>	<b>250,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	203,0	200,7
Räntebärande långfristiga skulder	12 991,2	12 648,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>13 194,2</b>	<b>12 849,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	923,3	746,0
Räntebärande kortfristiga skulder	10 233,0	8 724,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>11 156,3</b>	<b>9 470,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>52 433,5</b>	<b>49 268,6</b>

**PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN**

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 3 maj 2017 kl 14.30, där Securitas VD och koncernchef Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 855 269 2605  
Sverige: +46 8 519 993 55  
Storbritannien: +44 203 194 0550

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk: [www.securitas.com/investerare/webcasts](http://www.securitas.com/investerare/webcasts). En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/investerare/webcasts](http://www.securitas.com/investerare/webcasts) efter telefonkonferensen.

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:**

Micaela Sjökvist, Chef investerarrationer,  
+ 46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
+ 46 10 470 3011

**KALENDER FINANSIELL INFORMATION**

3 maj 2017, kl 16.00	Årsstämma 2017. Årsstämman kommer att äga rum på Hilton Hotel Slussen i Stockholm kl 16.00.
28 juli 2017, kl 08.00	Delårsrapport januari-juni 2017
27 oktober 2017, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-september 2017

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se [www.securitas.com/investerare/finansiell kalender](http://www.securitas.com/investerare/finansiell_kalender)

**OM SECURITAS**

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet och erbjuder säkerhetstjänster i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien. Organisationen är platt och decentraliserad och har tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment och kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Securitas har mer än 335 000 medarbetare i 53 länder. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

**Koncernens strategi**

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla våra kompetenser. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet.

**Koncernens finansiella mål**

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknadslagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media för offentliggörande kl 13.00 onsdagen den 3 maj 2017.

**Securitas AB**

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241