



### OKTOBER-DECEMBER 2017

- **Försäljning 24 024 MSEK (23 715)**
- **Organisk försäljningstillväxt 6 procent (5)**
- **Rörelseresultat före avskrivningar 1 264 MSEK (1 241)**
- **Rörelsemarginal 5,3 procent (5,2)**
- **Vinst per aktie 1,76 SEK (1,92)**
- **Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 2,10 SEK (1,92)**

### JANUARI-DECEMBER 2017

- **Försäljning 92 197 MSEK (88 162)**
- **Organisk försäljningstillväxt 5 procent (7)**
- **Rörelseresultat före avskrivningar 4 677 MSEK (4 554)**
- **Rörelsemarginal 5,1 procent (5,2)**
- **Vinst per aktie 7,49 SEK (7,24)**
- **Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 7,83 SEK (7,24)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,19 (0,13)**
- **Föreslagen utdelning 4,00 SEK (3,75)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Precis som under det tredje kvartalet fortsatte den organiska försäljningstillväxten att stärkas under det fjärde kvartalet och nådde 6 procent jämfört med 3 procent under det första halvåret. Kvartalet återspeglade starka marknadsförutsättningar i hela koncernen och vår förmåga att leverera heltäckande säkerhetslösningar. Några stora kontrakt har startats i USA under det fjärde kvartalet, och i Europa har portföljen gradvis stärkts under det andra halvåret 2017. I det iberamerikanska affärssegmentet fortsätter Spanien och Portugal att växa snabbare än säkerhetsmarknaden, medan tillväxten i Argentina har avtagit.

Rörelsemarginalen var något bättre än föregående år i det sista kvartalet men något under för helåret. I Nordamerika tyngdes det fjärde kvartalet av uppstartskostnader i större projekt relaterat till den starka organiska försäljningstillväxten, medan Europa förbättrades jämfört med föregående år med stöd från många länder och stark teknikförsäljning i det sista kvartalet. Valutajusterad vinst per aktie förbättrades med 9 procent för helåret exklusive engångseffekterna av den nya skattelagstiftningen i USA. De starka makroekonomiska förhållandena och bristen på kvalificerad arbetskraft i USA och Europa kommer att resultera i högre löneinflation under det kommande året. Vi anser att vi är strategiskt väl positionerade att kompensera sådana ökningarna genom prisökningar och genom att erbjuda alternativa säkerhetslösningar innehållande teknik.

Vi fortsätter att leverera i enlighet med vår strategi. Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet växte med 19 procent jämfört med 2016 och representerar nu 18 procent (16) av den totala försäljningen under 2017. Vi kommer att fortsätta öka denna relativa andel genom organisk tillväxt och genom förvärv, som till exempel konsolideringen av Automatic Alarm i Frankrike från och med 2 januari 2018. Detta är en viktig milstolpe för att öka försäljningen av säkerhetslösningar i Frankrike och gör oss till det enda större säkerhetsföretaget som kan erbjuda optimerade lösningar genom att kombinera elektronisk säkerhet och bemannad bevakning i vår näst största marknad i Europa.

Som en viktig del av vårt strategiarbete Vision 2020, ökar vi gradvis investeringarna i digitaliseringen av våra kunders historiska och realtidsdata för att kunna producera mer proaktiva säkerhetslösningar. I kombination med vår strategi för säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet kommer intelligent säkerhet att skapa mervärde för kunderna, liksom ökad säkerhet, och stärka vårt ledarskap på den globala säkerhetsmarknaden.

Alf Göransson  
VD och koncernchef

#### Innehåll

Januari-december i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling .....	5
Kassaflöde .....	8
Sysselsatt kapital och finansiering .....	9
Förvärv och avyttringar .....	10
Övriga väsentliga händelser .....	12
Förändringar i koncernledningen .....	12
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	13
Moderbolagets verksamhet .....	14
Granskningsrapport .....	15
Koncernens finansiella rapporter .....	16
Segmentsöversikt .....	20
Noter .....	22
Moderbolaget .....	26
Finansiell information .....	27

# Januari–december i sammandrag

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2017	Kv 4 2016	Total	Valuta-justerad	2017	2016	Total	Valuta-justerad
<b>Försäljning</b>	<b>24 024</b>	<b>23 715</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>92 197</b>	<b>88 162</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	6	5			5	7		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 264</b>	<b>1 241</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>4 677</b>	<b>4 554</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	5,2			5,1	5,2		
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-72	-87			-255	-288		
Förvärvsrelaterade kostnader	-28	-47			-48	-113		
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 164</b>	<b>1 107</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>4 374</b>	<b>4 153</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-94	-105			-376	-389		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 070</b>	<b>1 002</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>3 998</b>	<b>3 764</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>644</b>	<b>704</b>	<b>-9</b>	<b>-2</b>	<b>2 737</b>	<b>2 646</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Vinst per aktie, SEK	1,76	1,92	-8	-2	7,49	7,24	3	4
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK *	2,10	1,92	9	16	7,83	7,24	8	9
Rörelsens kassaflöde, %	143	93			82	67		
Fritt kassaflöde	1 506	864			2 290	1 721		
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	-	-			0,19	0,13		
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	-	-			2,1	2,4		

\* Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, som i sin helhet består av skatteeffekter av engångskaraktär på -123,4 MSEK härrörande från omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar på grund av den amerikanska bolagsskattereformen som trädde i kraft i december 2017.

## VINST PER AKTIE OCH NYCKELTAL FÖR KASSAFLÖDE OCH NETTOSKULD

Vinst per aktie uppgick till 7,49 SEK (7,24), en total förändring om 3 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring av vinst per aktie var 4 procent under 2017. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster uppgick till 7,83 SEK, vilket representerade en total förändring om 8 procent jämfört med föregående år och valutajusterat var förändringen 9 procent under 2017.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld var 0,19 (0,13) och nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,1 (2,4).

## ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämma i Securitas AB äger rum onsdagen den 2 maj 2018 kl. 16.00 på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8 i Stockholm.

Se även [www.securitas.com/Bolagsstyrning](http://www.securitas.com/Bolagsstyrning) för mer information om årsstämman 2018. Årsredovisningen för Securitas AB för 2017 kommer att publiceras på [www.securitas.com](http://www.securitas.com) den 11 april 2018.

## FÖRESLAGEN UTDELNING OCH BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV AKTIER I SECURITAS AB

Styrelsen föreslår en utdelning för 2017 på 4,00 SEK (3,75) per aktie. Den totala föreslagna utdelningen uppgår till 53 procent av årets resultat och 51 procent av årets resultat före jämförelsestörande poster. Fredagen den 4 maj 2018 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.

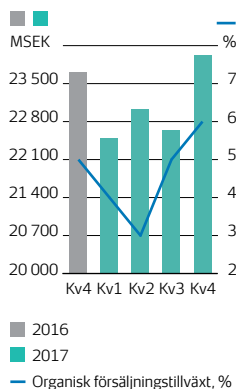
Styrelsen föreslår att årsstämman den 2 maj 2018 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget i syfte att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. För ytterligare information se Övriga väsentliga händelser på sidan 12.

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

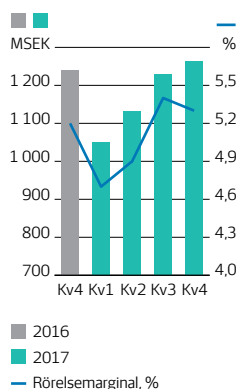
%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 4		Helår		Kv 4		Helår	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Security Services North America	6	6	5	6	6,1	6,3	5,9	5,9
Security Services Europe	4	2	2	6	6,1	5,8	5,6	5,8
Security Services Ibero-America	11	16	13	14	4,5	4,4	4,2	4,4
<b>Koncernen</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>5,3</b>	<b>5,2</b>	<b>5,1</b>	<b>5,2</b>

# Koncernens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen



## OKTOBER-DECEMBER 2017

### Försäljningsutveckling

Försäljningen uppgick till 24 024 MSEK (23 715) och den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (5). Kvartalet återspeglade starka marknadsförutsättningar genom hela koncernen. I Security Services North America var portföljstillväxten stark, ett resultat av ett högt bibehållande av kundkontrakt och hög nyförsäljning. Security Services Europe fortsatte att återhämta organisk försäljningstillväxt genom god portföljstutveckling och försäljning av teknik i Turkiet under kvartalet och nådde 4 procent (2). Security Services Ibero-America visade tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt med god utveckling i ett flertal länder, men den minskade främst på grund av Argentina.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 6 procent (10).

### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 1 264 MSEK (1 241) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 8 procent (6).

Koncernens rörelsemarginal var 5,3 procent (5,2), en förbättring som drevs av Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Rörelsemarginalen i Security Services North America minskade under det fjärde kvartalet.

### Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -72 MSEK (-87).

Förvärvsrelaterade kostnader var -28 MSEK (-47). För ytterligare information hänvisas till not 5.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -94 MSEK (-105). Refinansieringen av Eurobondlånet 2017 om 350 MEUR till en lägre kupongränta har reducerat den genomsnittliga räntan för koncernen jämfört med det fjärde kvartalet föregående år.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 1 070 MSEK (1 002).

### Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 39,8 procent (29,7). Detta inkluderar en skattekostnad av engångskaraktär om 11,5 procent (123 MSEK) i resultaträkningen medan ytterligare en skatteeffekt av engångskaraktär om 25 MSEK redovisas i rapport över totalresultat och belastar eget kapital, totalt 148 MSEK. Detta hänförs till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar som en konsekvens av den nya skattesatsen i och med den amerikanska skattereformen. Beloppet påverkar inte kassaflödet. Koncernens skattesats exklusive omvärderingen uppgick till 28,3 procent.

Nettoresultatet var 644 MSEK (704). Vinst per aktie var 1,76 SEK (1,92). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster uppgick till 2,10 SEK.

# Koncernens utveckling

## JANUARI-DECEMBER 2017

### **Försäljningsutveckling**

Försäljningen uppgick till 92 197 MSEK (88 162) och den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (7). I Security Services North America var den organiska försäljningstillväxten god i nästan alla enheter. Den organiska försäljningstillväxten i Security Services Europe var 2 procent, trots de två tidigare kommunicerade större kontraktsförlusterna och lägre tilläggsförsäljning. Security Services Ibero-America gick ned något på grund av Latinamerika.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet växte med 19 procent (56) inklusive förvärv och 16 procent (22) organiskt, och uppgick till 16,7 miljarder SEK (14,1) eller 18 procent (16) av total försäljning under 2017.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 5 procent (11).

### **Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 4 677 MSEK (4 554) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 4 procent (13).

Koncernens rörelsemarginal var 5,1 procent (5,2). Security Services Europe och Security Services Ibero-America visade lägre rörelsemarginaler. I Europa hade vissa länder operationell överkapacitet och negativ hävstångseffekt under de första nio månaderna och nedgången i Ibero-Amerika berodde framförallt på ett svagt resultat i Peru och omstruktureringsåtgärder i Argentina. De totala prisjusteringarna i koncernen var i nivå med lönekostnadsökningarna.

### **Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -255 MSEK (-288).

Förvärvsrelaterade kostnader var -48 MSEK (-113). För ytterligare information hänvisas till not 5.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -376 MSEK (-389).

### **Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 3 998 MSEK (3 764).

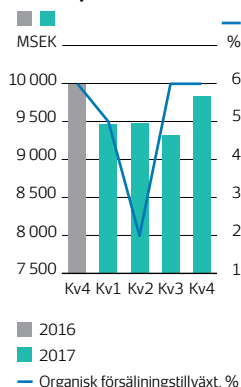
### **Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 31,5 procent (29,7). Detta inkluderar en skatteeffekt av engångskaraktär om 3,1 procent (123 MSEK) i resultaträkningen medan ytterligare en skatteeffekt av engångskaraktär om 25 MSEK redovisas i rapport över totalresultat och belastar eget kapital, totalt 148 MSEK. Detta hänförs till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar som en konsekvens av den nya skattesatsen i och med den amerikanska skattereformen. Beloppet påverkar inte kassaflödet. Koncernens skattesats exklusive omvärderingen uppgick till 28,4 procent. Med nuvarande skattebas och med beaktande av övriga skattefrågor, är vår bästa bedömning att vår nuvarande helårsskattesats kommer att sänkas till cirka 25,5 procent framöver.

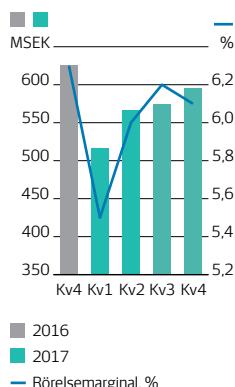
Nettoresultatet var 2 737 MSEK (2 646). Vinst per aktie var 7,49 SEK (7,24). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster uppgick till 7,83 SEK.

# Affärssegmentens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster inklusive stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag i USA, Kanada och Mexiko och består av 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter i USA - kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och Securitas Electronic Security - plus Kanada och Mexiko. Totalt finns det cirka 720 platschefer och 112 000 medarbetare.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2017	Kv 4 2016	Total	Valuta-justerad	2017	2016	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>9 840</b>	<b>9 996</b>	<b>-2</b>	<b>7</b>	<b>38 108</b>	<b>36 354</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6			5	6		
Andel av koncernens försäljning, %	41	42			41	41		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>596</b>	<b>626</b>	<b>-5</b>	<b>3</b>	<b>2 254</b>	<b>2 129</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Rörelsemarginal, %	6,1	6,3			5,9	5,9		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	47	50			48	47		

### Oktober-december 2017

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (6). Några större kundkontrakt startades under kvartalet vilket bidrog till den organiska försäljningstillväxten som fortsatte att vara stark i nästan alla enheter, tack vare en kombination av stark nyförsäljning och ett högt bibehållande av kundkontrakt. Hög tilläggsförsäljning i främst affärsenheten Pinkerton Corporate Risk Management, samt stark tillväxt inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, bidrog också till affärssegmentets starka organiska försäljningstillväxt.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (6,3). Nedgången berodde på uppstartskostnader i några nya större kontrakt.

Den svenska kronans växelkurs förstärktes gentemot US-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 3 procent i det fjärde kvartalet.

### Januari-december 2017

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (6) och fortsatte i god takt, stödd av stark nyförsäljning. Det var positiv organisk försäljningstillväxt i nästan alla enheter där de fem geografiska regionerna samt affärsenheten Pinkerton Corporate Risk Management främst bidrog. Försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att växa i god takt.

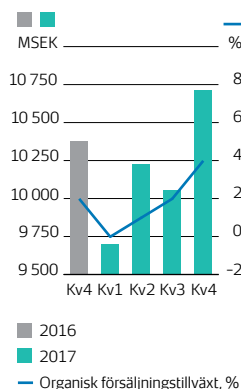
Rörelsemarginalen var 5,9 procent (5,9). God tillväxt i försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet supporterade rörelsemarginalen under året, liksom ett starkt resultat i affärsenheten Pinkerton Corporate Risk Management, men motverkades av uppstartskostnader i några nya större kontrakt mot slutet av året.

Den svenska kronans växelkurs stärktes något gentemot US-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 7 procent under året.

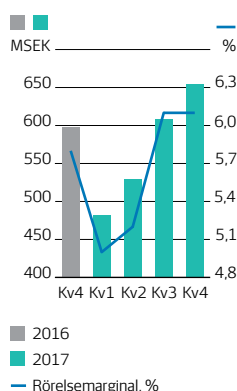
Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (94). Personalomsättningen i affärssegmentet var 78 procent (71).

# Affärssegmentens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe tillhandahåller säkerhetstjänster till större och medelstora kunder i 26 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Tjänsteerbjudandet omfattar även mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen cirka 780 platschefer och 117 000 medarbetare.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2017	Kv 4 2016	Total	Valuta-justerad	2017	2016	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>10 714</b>	<b>10 378</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>40 703</b>	<b>39 694</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	2			2	6		
Andel av koncernens försäljning, %	45	44			44	45		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>655</b>	<b>598</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>2 275</b>	<b>2 283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rörelsemarginal, %	6,1	5,8			5,6	5,8		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	52	48			49	50		

### Oktober-december 2017

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (2) och stöddes av gynnsam portföljstillväxt, högre bibehållande av kundkontrakt och stark nyförsäljning. Flera länder visade stark utveckling, framförallt Turkiet.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (5,8), en förbättring som relaterades till ett antal länder, särskilt Frankrike, Norge och Turkiet. Den elektroniska säkerhetsverksamheten i Turkiet visade ett starkt resultat under det fjärde kvartalet.

Den svenska kronans växelkurs förstärktes något gentemot utländska valutor vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i Turkiet var 11 procent i det fjärde kvartalet.

### Januari-december 2017

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (6). Tyskland och Turkiet bidrog främst till den organiska försäljningstillväxten, men tillväxten motverkades av den lägre flyktingrelaterade tilläggsförsäljningen, förlusten av ett kontrakt på 400 MSEK inom detaljhandel i Storbritannien i november 2016 och förlusten av kontraktet på 320 MSEK inom flygplatssäkerhet på Arlanda Stockholm i februari 2017. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att öka i god takt.

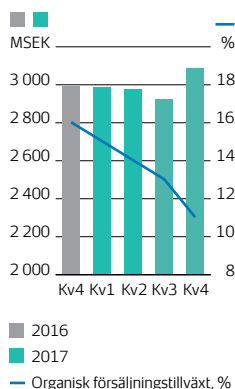
Rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,8), en nedgång förklarad av högre kostnader och överkapacitet i några få länder under året och av fortsatta investeringar i strategiarbetet med Vision 2020.

Den svenska kronans växelkurs var oförändrad gentemot utländska valutor. Den valutajusterade förändringen var 0 procent under året.

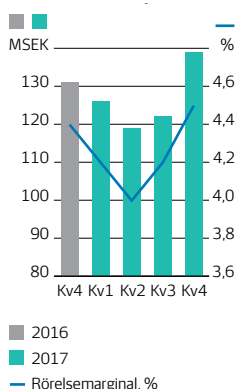
Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (90). Personalomsättningen var 30 procent (28).

# Affärssegmentens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster åt större och medelstora kunder i sju latinamerikanska länder, samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 180 platschefer och 61 000 medarbetare.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2017	Kv 4 2016	Total	Valuta-justerad	2017	2016	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>3 086</b>	<b>2 993</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>11 971</b>	<b>10 805</b>	<b>11</b>	<b>13</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	11	16			13	14		
Andel av koncernens försäljning, %	13	13			13	12		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>139</b>	<b>131</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>506</b>	<b>473</b>	<b>7</b>	<b>10</b>
Rörelsemarginal, %	4,5	4,4			4,2	4,4		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	11	11			11	10		

### Oktober-december 2017

Den organiska försäljningstillväxten var 11 procent (16), driven av tvåsiffrig tillväxt i Latinamerika på 14 procent (24) och god tillväxt i Spanien och Portugal. Nedgången i kvartalet berodde på Argentina, där instabilitet på säkerhetsmarknaden med hård konkurrens och prispress reflekterades i negativ portföljstillväxt. Den avtagande inflationstrenden i Argentina kommer att resultera i minskad organisk försäljningstillväxt i landet under de kommande kvartalen.

Rörelsemarginalen var 4,5 procent (4,4), en förbättring driven av Colombia och Spanien. Rörelsemarginalen tyngdes av omstruktureringskostnader i Argentina, och motsvarade -0,2 procent på affärssegmentets rörelsemarginal.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot majoriteten av valutorna i affärssegmentet, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 15 procent i det fjärde kvartalet.

### Januari-december 2017

Den organiska försäljningstillväxten var 13 procent (14), driven av Argentina, Chile, Colombia och Spanien. Latinamerika visade organisk försäljningstillväxt på 19 procent (22). Den organiska försäljningstillväxten stöddes av försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, vilken ökade i god takt.

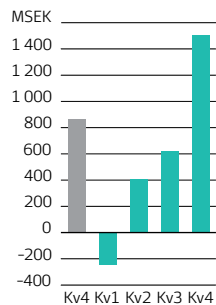
Rörelsemarginalen var 4,2 procent (4,4), huvudsakligen på grund av negativ påverkan från Peru som gjorde ett förlustresultat under det första halvåret. Omstruktureringskostnader i Argentina under det andra halvåret tyngde rörelsemarginalen. Särskilt Spanien påverkade rörelsemarginalen positivt.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot majoriteten av valutorna i affärssegmentet, vilket hade en svagt negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 10 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (93). Personalomsättningen var 29 procent (30).

# Kassaflöde

## Fritt kassaflöde per kvartal



■ 2016  
■ 2017

### Oktober–december 2017

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 813 MSEK (1 157), motsvarande 143 procent (93) av rörelse-resultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till 57 MSEK (-297). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 650 MSEK (285).

Det fria kassaflödet var 1 506 MSEK (864), motsvarande 157 procent (94) av justerat resultat.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -434 MSEK (-737) till följd av en nettominskning av lån.

Kassaflöde för perioden var 1 054 MSEK (21).

### Januari–december 2017

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 837 MSEK (3 039), motsvarande 82 procent (67) av rörelse-resultat före avskrivningar.

Rörelsens kassaflöde påverkades av investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -343 MSEK (-429). Investeringarna inkluderar utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar. Föregående år påverkades av investeringar i våra affärslokaler i USA och relaterade till flytten av vårt huvudkontor där och integrationen av verksamheten i Diebold Electronic Security.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till -449 MSEK (-1 039). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -48 MSEK (-46).

Det fria kassaflödet var 2 290 MSEK (1 721), motsvarande 68 procent (52) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -304 MSEK (-3 566), varav utbetalda köpeskillingar uppgick till -257 MSEK (-3 395), övertagna nettoskulder uppgick till 12 MSEK (-101) och betalda förvävsrelaterade kostnader uppgick till -59 MSEK (-70). Huvuddelen av kassaflödet från investeringsverksamheten föregående år utgjordes av förvärvet av de kommersiella avtalen och operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -743 MSEK (2 146) till följd av betald utdelning om -1 369 MSEK (-1 278) samt en nettoökning av lån om 626 MSEK (3 424).

Kassaflöde för perioden var 1 243 MSEK (284). Utgående balans för likvida medel efter omräknings-differenser om -47 MSEK var 3 611 MSEK (2 415).



# Sysselsatt kapital och finansiering

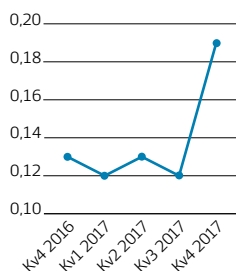
## Sysselsatt kapital och finansiering

MSEK	31 dec 2017
Operativt sysselsatt kapital	7 271
Goodwill	18 719
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 173
Andelar i intressebolag	420
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>27 583</b>
Nettoskuld	12 333
Eget kapital	15 250
<b>Finansiering</b>	<b>27 583</b>

## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2017</b>	<b>-13 431</b>
Fritt kassaflöde	2 290
Förvärv	-304
Lämnad utdelning	-1 369
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>617</b>
Omvärdering	-29
Omräkning	510
<b>31 dec 2017</b>	<b>-12 333</b>

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Sysselsatt kapital per den 31 december 2017

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 7 271 MSEK (6 784), motsvarande 8 procent av försäljningen (8), justerat för förvärens helårsförsäljning. Vid omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 274 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2017 i samband med att affärsplanerna för 2018 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2017. För 2016 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 27 583 MSEK (27 939). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 1 141 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 17 procent (16).

## Finansiering per den 31 december 2017

Koncernens nettoskuld uppgick till 12 333 MSEK (13 431). Det fria kassaflödet om 2 290 MSEK hade en positiv påverkan på nettoskulden liksom omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor om 510 MSEK. Nettoskulden har påverkats negativt främst av utdelning om -1 369 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2017, samt kassaflöde från investeringsverksamheten om -304 MSEK.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,19 (0,13). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,1 (2,4). Räntetäckningsgraden uppgick till 11,8 (11,1).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och förfaller 2022. Per den 31 december 2017 var faciliteten outnyttjad. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt.

Det egna kapitalet uppgick till 15 250 MSEK (14 508). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med 631 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 16.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 december 2017.

# Förvärv och avyttringar

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-DECEMBER 2017 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar		
<b>Ingående balans</b>						<b>19 380</b>	<b>1 356</b>		
Central de Alarmas Adler, Mexiko	Security Services North America	1 maj	100	74	49	38	11		
PSGA, Australien	Övrigt	2 aug	100	81	21	18	21		
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5) 6)</sup>				-	-	238	175	73	92
<b>Summa förvärv och avyttringar januari-december 2017</b>					<b>393</b>	<b>245</b>	<b>129</b>	<b>124</b>	
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-255		
Omräkningsdifferenser						-790	-52		
<b>Utgående balans</b>						<b>18 719</b>	<b>1 173</b>		

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv, avyttringar och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Diebolds Electronic Security, Nordamerika, IBBC Poludnie, Polen, Amicus Bevakning (kontraktsporfölj) och Brand & Säkerhetsservice i Tranås (kontraktsporfölj), Sverige, NorAlarm Industri, Norge, Dansk Runderingsvagt (kontraktsporfölj), Danmark, Vartioliike Harri Hakala (kontraktsporfölj) och Turvatekijät (kontraktsporfölj), Finland, HMF-Systems, Schutz- und Wachdienst Michel och Krokoszinski Sicherheitsdienst, Tyskland, ISS (kontraktsporfölj), Irland, Gooiland, Nederländerna, NoFire Safety, Österrike, Microtech, Tjeckien, Sigurnost Buzov, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Consultora Videco, Argentina, Urulac, Uruguay, JC Ingenieria, Chile, Bren Security, Sri Lanka och Dubai Fire & Safety (avyttring), Förenade Arabemiraten. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Sverige, Finland, Tyskland, Nederländerna, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Kina, Sydkorea, Sri Lanka och Sydafrika.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -32 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 168 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 5 på sidan 24.

### Central de Alarmas Adler, Mexiko

Securitas har av Diebold Nixdorf Incorporated (NYSE-DBD) förvärvat det elektroniska säkerhetsföretaget Central de Alarmas Adler i Mexiko. Företaget är en ledande leverantör av elektroniska säkerhetslösningar och tjänster i Mexiko. Företaget erbjuder ett komplett utbud av elektroniska säkerhetstjänster, inklusive installation, service, övervakning och systemintegration. Verksamheten levererar tjänster till drygt 6 000 kunder. Central de Alarmas Adlers har en stor organisation som täcker landet från kust till kust, med ett omfattande tekniskt nätverk. Dess huvudkontor är placerat i Monterrey. I och med detta förvärv utökar Securitas sin verksamhet i Mexiko och fortsätter stärka sin kompetens och kunskap inom det elektroniska säkerhetsområdet. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 1 maj 2017.

### PSGA, Australien

Securitas har förvärvat det australiensiska säkerhetsföretaget PSGA. PSGA har varit Securitas samarbetspartner i Australien under många år, och har tillhandahållit konsult- och utredningstjänster samt bevakningstjänster till Securitas globala kunder, huvudsakligen i Sydney och Melbourne. Bolaget har 120 medarbetare. Den australiensiska marknaden för privata säkerhetstjänster, som omfattar stationär och mobil bevakning, larmövervakning, värde transporter och privata säkerhetsutredningar, är en mogen marknad vars värde uppskattas till 6,2 miljarder AUD, med en förväntad årlig tillväxttakt på 2 procent under de närmaste fem åren. Branschen beräknas ha mer än 54 000 väktare och 6 000 aktiva säkerhetsföretag. Det har emellertid skett en konsolidering av marknaden de senaste årtiondena. Geografiskt är säkerhetsmarknaden i Australien koncentrerad till Sydney, Melbourne och Brisbane. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 augusti 2017.

# Förvärv och avyttringar

## FÖRVÄRV EFTER DET FJÄRDE KVARTALET

### **Süddeutsche Bewachung, Tyskland**

Securitas har förvärvat Süddeutsche Bewachung, ett företag inom säkerhetslösningar i Tyskland. Enterprise value beräknas till 80 MSEK (8,2 MEUR). Süddeutsche Bewachung har årlig försäljning på cirka 95 MSEK (9,6 MEUR) och 300 anställda. Företaget erbjuder stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster i Rhein-Neckarområdet i sydvästra Tyskland, med huvudkontoret lokaliserat till Mannheim. Företaget har en mycket solid kundportfölj, som inkluderar många kundsegment. Med detta förvärv stärker Securitas sin ställning i detta område i Tyskland. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

### **Automatic Alarm, Frankrike**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Automatic Alarm i Frankrike. Enterprise value uppskattas till cirka 430 MSEK (44 MEUR). Automatic Alarm är en rikstäckande systemintegratör och installatör av elektroniska säkerhetslösningar, inklusive inbrottsystem, övervakningskameror och inpasseringskontroll, med fleråriga kontrakt för underhåll. Företaget, med 250 medarbetare, har årlig försäljning på cirka 370 MSEK (38 MEUR). Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

### **Johnson & Thompson, Hongkong**

Securitas har förvärvat teknik- och installationsföretaget Johnson & Thompson i Hongkong. I och med detta förvärv stärker Securitas sin ställning att erbjuda värdeskapande säkerhetslösningar till kunderna i Hongkong. Enterprise value beräknas till 46 MSEK (43 MHKD). Johnson & Thompson är ett företag som installerar, övervakar och underhåller säkerhetssystem. Fokus ligger på kundsegmentet detaljhandel samt på medelstora företag i Hongkong. Företaget har 22 medarbetare och en årlig omsättning på cirka 17 MSEK (16 MHKD). Med detta förvärv fortsätter Securitas att stärka sina möjligheter att optimera säkerhetslösningar, genom olika kombinationer av bemannad och mobil bevakning, övervakningstjänster samt elektroniska säkerhetstjänster till kunder inom AMEA-regionen. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

## Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen för 2016 och till not 10 på sidan 25. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

### **Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB**

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 2 maj 2018 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen därefter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

### **Spanien - skatterevision**

I enlighet med vad som beskrivs på sidan 112 i årsredovisningen för 2016, har den spanska skattemyndigheten nekat vissa avdrag. Olika år behandlas för närvarande av olika nivåer i behöriga domstolar. Domstolen Audiencia Nacional har i juni 2017 utfärdat en negativ dom avseende ränteavdrag för åren 2006–2007, vilken strider mot en tidigare dom från högsta domstolen avseende samma sakfråga för 2003–2005, och en tidigare dom från den lägre domstolen TEAC avseende 2008–2009. Domstolen har även avvisat Securitas överklagan avseende en tillämpning av fissionsregler under 2006. Securitas kommer nu att överklaga till högsta domstolen. Den maximala exponeringen är fortfarande inom de belopp som angivits i årsredovisningen för 2016.

### **USA - händelserna den 11 september, 2001**

Den sista utestående tvisten i September 11-målet förliktes i december 2017. Förlikningsvillkoren är konfidentiella. Tvisten är försäkrad. Målet är avslutat.

## Förändringar i koncernledningen

Frida Rosenholm har utsetts till chefsjurist för Securitas. Hon efterträder Henrik Zetterberg, som utsetts till operativ chef för divisionen Security Services Europe med fokus på norra Europa, som tidigare kommunicerats. Frida Rosenholm är sedan oktober 2012 chefsjurist för EF Education First Group. Innan EF hade hon flera höga positioner inom de noterade bolagen Pergo AB och och Pfeleiderer AG. Dessförinnan var hon advokat vid Mannheimer Swartling Advokatbyrå. Frida Rosenholm har en juristexamen från Stockholms universitet. Frida Rosenholm tillträder funktionen i samband med årsstämman 2018 och kommer att ingå i Securitas koncernledning.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2016.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2016 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

# Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## **Januari-december 2017**

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 089 MSEK (1 004) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 549 MSEK (2 058). Resultat före skatt uppgick till 2 365 MSEK (2 489).

## **Per den 31 december 2017**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 43 037 MSEK (42 499) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 41 296 MSEK (40 948). Omsättningstillgångarna uppgick till 6 823 MSEK (6 770), varav likvida medel uppgick till 1 943 MSEK (1 225).

Det egna kapitalet uppgick till 27 664 MSEK (26 698). Utdelning om 1 369 MSEK (1 278) betalades till aktieägarna i maj 2017.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 22 196 MSEK (22 571) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 26.

Stockholm den 31 januari 2018

Alf Göransson  
VD och koncernchef

# Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## **Inledning**

Vi har utfört en översiktlig granskning av helårsrapporten för Securitas AB för perioden 1 januari till 31 december 2017. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella helårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella helårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

## **Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## **Slutsats**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att helårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 januari 2018  
PricewaterhouseCoopers AB

*Patrik Adolfson*  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

*Madeleine Endre*  
Auktoriserad revisor

# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Försäljning	23 911,5	22 721,8	91 479,1	85 026,0
Försäljning, förvärv	112,7	993,9	717,7	3 136,4
<b>Total försäljning</b>	<b>24 024,2</b>	<b>23 715,7</b>	<b>92 196,8</b>	<b>88 162,4</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>2)</sup>	6	5	5	7
Produktionskostnader	-19 707,8	-19 476,5	-75 951,6	-72 686,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 316,4</b>	<b>4 239,2</b>	<b>16 245,2</b>	<b>15 475,6</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 063,8	-3 011,8	-11 614,2	-10 970,8
Övriga rörelseintäkter <sup>4)</sup>	5,9	5,6	23,8	20,5
Resultatandelar i intressebolag	5,8	7,5	22,0	28,2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 264,3</b>	<b>1 240,5</b>	<b>4 676,8</b>	<b>4 553,5</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	5,2	5,1	5,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-72,2	-86,8	-255,1	-287,7
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>5)</sup>	-28,7	-46,3	-48,4	-112,6
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 163,4</b>	<b>1 107,4</b>	<b>4 373,3</b>	<b>4 153,2</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>6)</sup>	-93,4	-106,1	-375,6	-389,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 070,0</b>	<b>1 001,3</b>	<b>3 997,7</b>	<b>3 763,6</b>
Nettomarginal, %	4,5	4,2	4,3	4,3
Aktuell skattekostnad	-209,7	-219,4	-944,4	-882,3
Uppskjuten skattekostnad	-216,2	-77,9	-315,9	-235,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>644,1</b>	<b>704,0</b>	<b>2 737,4</b>	<b>2 645,9</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	642,8	701,1	2 735,6	2 642,0
Innehav utan bestämmande inflytande	1,3	2,9	1,8	3,9
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,76	1,92	7,49	7,24
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	2,10	1,92	7,83	7,24

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
<b>Periodens resultat</b>	<b>644,1</b>	<b>704,0</b>	<b>2 737,4</b>	<b>2 645,9</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>				
<b>Poster som inte ska omfattas till resultaträkningen</b>				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-26,2	97,8	45,4	-11,8
<b>Summa poster som inte ska omfattas till resultaträkningen <sup>7)</sup></b>	<b>-26,2</b>	<b>97,8</b>	<b>45,4</b>	<b>-11,8</b>
<b>Poster som senare kan omfattas till resultaträkningen</b>				
Kassaflödessäkringar efter skatt	-5,4	3,3	-21,9	17,6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-105,9	-39,4	91,3	-253,4
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	7,9	14,4	-25,3	22,1
Omräkningsdifferenser	405,9	310,5	-696,5	850,8
<b>Summa poster som senare kan omfattas till resultaträkningen <sup>7)</sup></b>	<b>302,5</b>	<b>288,8</b>	<b>-652,4</b>	<b>637,1</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden <sup>7)</sup></b>	<b>276,3</b>	<b>386,6</b>	<b>-607,0</b>	<b>625,3</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>920,4</b>	<b>1 090,6</b>	<b>2 130,4</b>	<b>3 271,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	917,3	1 086,7	2 128,4	3 264,6
Innehav utan bestämmande inflytande	3,1	3,9	2,0	6,6

Noterna 2-7 hänvisar till sidorna 23-25.



# Koncernens finansiella rapporter

## KASSAFLÖDESANALYS

<b>Operativt kassaflöde MSEK</b>	<b>Okt-dec 2017</b>	<b>Okt-dec 2016</b>	<b>Jan-dec 2017</b>	<b>Jan-dec 2016</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 264,3</b>	<b>1 240,5</b>	<b>4 676,8</b>	<b>4 553,5</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-514,6	-408,6	-1 703,9	-1 658,3
Återföring av avskrivningar	355,8	336,9	1 361,4	1 229,0
Förändring av kundfordringar	56,9	-296,9	-448,9	-1 039,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	650,2	285,3	-48,1	-45,8
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1 812,6</b>	<b>1 157,2</b>	<b>3 837,3</b>	<b>3 039,1</b>
Rörelsens kassaflöde, %	143	93	82	67
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-40,2	-33,4	-425,6	-301,4
Betald inkomstskatt	-266,3	-259,4	-1 122,2	-1 016,7
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>1 506,1</b>	<b>864,4</b>	<b>2 289,5</b>	<b>1 721,0</b>
Fritt kassaflöde, %	157	94	68	52
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-18,5	-105,2	-303,6	-3 566,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster <sup>8)</sup>	-	-1,4	-	-16,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-434,0	-736,9	-742,7	2 145,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 053,6</b>	<b>20,9</b>	<b>1 243,2</b>	<b>283,6</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Okt-dec 2017</b>	<b>Okt-dec 2016</b>	<b>Jan-dec 2017</b>	<b>Jan-dec 2016</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 010,5	1 267,7	3 934,8	3 292,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-522,9	-509,9	-1 948,9	-5 154,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-434,0	-736,9	-742,7	2 145,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 053,6</b>	<b>20,9</b>	<b>1 243,2</b>	<b>283,6</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Okt-dec 2017</b>	<b>Okt-dec 2016</b>	<b>Jan-dec 2017</b>	<b>Jan-dec 2016</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-13 606,0</b>	<b>-13 945,8</b>	<b>-13 431,3</b>	<b>-9 862,7</b>
Periodens kassaflöde	1 053,6	20,9	1 243,2	283,6
Förändring av lån	434,0	736,9	-626,3	-3 423,5
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>1 487,6</b>	<b>757,8</b>	<b>616,9</b>	<b>-3 139,9</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>6)</sup>	-7,5	3,7	-28,8	22,6
Omräkningsdifferenser	-206,6	-247,0	510,7	-451,3
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>1 273,5</b>	<b>514,5</b>	<b>1 098,8</b>	<b>-3 568,6</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-12 332,5</b>	<b>-13 431,3</b>	<b>-12 332,5</b>	<b>-13 431,3</b>

Noterna 6 och 8 hänvisar till sidorna 24–25.

# Koncernens finansiella rapporter

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>7 271,0</b>	<b>6 784,0</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	8	8
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	67	80
Goodwill	18 719,1	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 172,8	1 356,1
Andelar i intressebolag	419,8	419,5
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>27 582,7</b>	<b>27 939,2</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	16
<b>Nettoskuld</b>	<b>-12 332,5</b>	<b>-13 431,3</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>15 250,2</b>	<b>14 507,9</b>
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,81	0,93

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	18 719,1	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 172,8	1 356,1
Övriga immateriella tillgångar	667,9	526,9
Materiella anläggningstillgångar	3 489,1	3 337,8
Andelar i intressebolag	419,8	419,5
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 819,6	2 117,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	499,7	411,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>26 788,0</b>	<b>27 548,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	18 569,0	18 249,0
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	164,7	189,2
Likvida medel	3 610,6	2 414,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>22 344,3</b>	<b>20 852,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>49 132,3</b>	<b>48 401,3</b>

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	15 229,0	14 487,2
Innehav utan bestämmande inflytande	21,2	20,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>15 250,2</b>	<b>14 507,9</b>
Soliditet, %	31	30
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder	237,7	258,1
Räntebärande långfristiga skulder	13 024,6	12 806,9
Icke räntebärande avsättningar	3 084,5	3 166,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>16 346,8</b>	<b>16 231,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	13 952,4	14 022,6
Räntebärande kortfristiga skulder	3 582,9	3 639,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>17 535,3</b>	<b>17 662,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>49 132,3</b>	<b>48 401,3</b>

# Koncernens finansiella rapporter

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	31 dec 2017			31 dec 2016		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>MSEK</b>						
<b>Ingående balans 1 januari 2017/2016</b>	<b>14 487,2</b>	<b>20,7</b>	<b>14 507,9</b>	<b>12 510,1</b>	<b>20,3</b>	<b>12 530,4</b>
Totalresultat för perioden	2 128,4	2,0	2 130,4	3 264,6	6,6	3 271,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-1,2	-1,5	-2,7	-41,0	-6,2	-47,2
Aktierelaterat incitamentsprogram	-16,4	-	-16,4 <sup>1)</sup>	31,2	-	31,2
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 369,0	-	-1 369,0	-1 277,7	-	-1 277,7
<b>Utgående balans 31 december 2017/2016</b>	<b>15 229,0</b>	<b>21,2</b>	<b>15 250,2</b>	<b>14 487,2</b>	<b>20,7</b>	<b>14 507,9</b>

<sup>1)</sup> Avser aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i det aktierelaterade incitamentsprogrammet 2017 om 133,2 MSEK, swap-avtal i Securitas AB-aktier om -149,8 MSEK i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 samt justering till intjänandekurs för ej intjänade aktier om 0,2 MSEK, relaterat till Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015..

## DATA PER AKTIE

SEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Börskurs vid utgången av perioden	143,20	143,40	143,20	143,40
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1, 2)</sup>	1,76	1,92	7,49	7,24
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1, 2)</sup>	2,10	1,92	7,83	7,24
Utdelning	-	-	4,00 <sup>3)</sup>	3,75
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	18	20
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier <sup>1)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad före respektive efter utspädning för vinst per aktie och antal aktier.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>3)</sup> Föreslagen utdelning.

# Segmentsöversikt oktober-december 2017 och 2016

## OKTOBER-DECEMBER 2017

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Eliminerings	Koncernen
Försäljning, extern	9 840	10 714	3 085	385	-	24 024
Försäljning, intern	0	0	1	1	-2	-
<b>Total försäljning</b>	<b>9 840</b>	<b>10 714</b>	<b>3 086</b>	<b>386</b>	<b>-2</b>	<b>24 024</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	6	4	11	-	-	6
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>596</b>	<b>655</b>	<b>139</b>	<b>-126</b>	<b>-</b>	<b>1 264</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-2	1	-	7	-	6
Rörelsemarginal, %	6,1	6,1	4,5	-	-	5,3
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-12	-41	-13	-6	-	-72
Förvävsrelaterade kostnader	-11	-16	1	-2	-	-28
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>573</b>	<b>598</b>	<b>127</b>	<b>-134</b>	<b>-</b>	<b>1 164</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-94
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 070</b>

## OKTOBER-DECEMBER 2016

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Eliminerings	Koncernen
Försäljning, extern	9 994	10 378	2 993	350	-	23 715
Försäljning, intern	2	0	0	0	-2	-
<b>Total försäljning</b>	<b>9 996</b>	<b>10 378</b>	<b>2 993</b>	<b>350</b>	<b>-2</b>	<b>23 715</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	6	2	16	-	-	5
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>626</b>	<b>598</b>	<b>131</b>	<b>-114</b>	<b>-</b>	<b>1 241</b>
varav resultatandelar i intressebolag	1	-	-	6	-	7
Rörelsemarginal, %	6,3	5,8	4,4	-	-	5,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-13	-46	-21	-7	-	-87
Förvävsrelaterade kostnader	-17	-22	-1	-7	-	-47
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>596</b>	<b>530</b>	<b>109</b>	<b>-128</b>	<b>-</b>	<b>1 107</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-105
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 002</b>

# Segmentsöversikt januari-december 2017 och 2016

## JANUARI-DECEMBER 2017

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringsar	Koncernen
Försäljning, extern	38 107	40 703	11 969	1 418	-	92 197
Försäljning, intern	1	0	2	2	-5	-
<b>Total försäljning</b>	<b>38 108</b>	<b>40 703</b>	<b>11 971</b>	<b>1 420</b>	<b>-5</b>	<b>92 197</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	2	13	-	-	5
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 254</b>	<b>2 275</b>	<b>506</b>	<b>-358</b>	<b>-</b>	<b>4 677</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-8	3	-	27	-	22
Rörelsemarginal, %	5,9	5,6	4,2	-	-	5,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-50	-145	-41	-19	-	-255
Förvävsrelaterade kostnader	-17	-27	0	-4	-	-48
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 187</b>	<b>2 103</b>	<b>465</b>	<b>-381</b>	<b>-</b>	<b>4 374</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-376
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 998</b>

## JANUARI-DECEMBER 2016

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringsar	Koncernen
Försäljning, extern	36 351	39 694	10 805	1 312	-	88 162
Försäljning, intern	3	0	0	0	-3	-
<b>Total försäljning</b>	<b>36 354</b>	<b>39 694</b>	<b>10 805</b>	<b>1 312</b>	<b>-3</b>	<b>88 162</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	14	-	-	7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 129</b>	<b>2 283</b>	<b>473</b>	<b>-331</b>	<b>-</b>	<b>4 554</b>
varav resultatandelar i intressebolag	8	-	-	20	-	28
Rörelsemarginal, %	5,9	5,8	4,4	-	-	5,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-51	-155	-62	-20	-	-288
Förvävsrelaterade kostnader	-69	-35	-1	-8	-	-113
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 009</b>	<b>2 093</b>	<b>410</b>	<b>-359</b>	<b>-</b>	<b>4 153</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-389
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 764</b>

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna helårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Helårsrapporten omfattar sidorna 1-27 och sidorna 1-15 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna helårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 65 till 71 i årsredovisningen för 2016. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerares - Finansiell data - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 119 i årsredovisningen för 2016.

### Effekter av nya och reviderade IFRS gällande från och med 2017

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2017 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Effekter av nya IFRS gällande från och med 2018

Som redovisas i not 2 på sidan 65 i Årsredovisningen 2016 är det två nya redovisningsstandarder, IFRS 9 och IFRS 15, som har godkänts av EU och som kommer att tillämpas av Securitas per den 1 januari 2018.

Avseende IFRS 9 Finansiella instrument har fokus under 2017 främst varit på eventuella effekter avseende säkringsredovisning. Vår bedömning avseende säkringsredovisning enligt IFRS 9 är att den kommer att få minimal påverkan på de finansiella rapporterna jämfört med säkringsredovisning enligt IAS 39. Det andra fokusområdet som har utvärderats under 2017 har varit att analysera om övergången till IFRS 9 kommer att ha någon påverkan på nedskrivning av finansiella tillgångar, i synnerhet på kundfordringar. Vi har jämfört våra nuvarande nedskrivningsmodeller med de nya krav som baseras på en förväntad förlustmodell. Vår bedömning är att tillämpning av den förväntade förlustmodellen för nedskrivningsbedömning endast kommer att ha en begränsad effekt på de finansiella rapporterna. Securitas övergång till IFRS 9 kommer därmed inte att medföra någon omräkning av jämförelsetalen.

Avseende IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder kommer Securitas övergång till IFRS 15 att baseras på en fullständig retroaktiv metod utan tillämpning av praktiska lösningar. Som redovisades i Årsredovisningen 2016, visar vår analys av effekten av övergången till IFRS 15 inte att det kommer att bli några materiella ändringar avseende identifiering av prestationsåtaganden eller fördelning av transaktionspriset på prestationsåtaganden och inte heller avseende tidpunkten för redovisning av intäkter när prestationsåtaganden har uppfyllts. Detta innebär att intäktsredovisningen enligt IFRS 15 inte väntas påverkas materiellt jämfört med intäktsredovisningen enligt nuvarande standarder. Därmed har Securitas fokus under 2017 främst varit att analysera effekten av att aktivera vissa kostnader för att erhålla kontrakt.

Effekterna av omräkningen vid övergången till IFRS 15 kommer inte att påverka koncernens segment, utan redovisas i kolumnen Övrigt i koncernens segmentsöversikter. Segmenten kommer därmed att fortsätta med principen att kostnadsföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Vår analys visar att effekten på resultaträkningen väntas vara en ökning av rörelseresultatet med 20 MSEK 2017 efter omräkning för IFRS 15, medan ökningen av årets resultat väntas vara 14 MSEK. Vidare visar vår analys att effekten av att räkna om balansräkningen väntas vara en ökning av immateriella tillgångar med 411 MSEK per den 31 december 2017 till följd av att kostnader för att erhålla kontrakt tidigare är aktiveras. Beloppet netto efter skatt kommer att redovisas som en ökning av balanserad vinst. Effekterna på eget kapital 2017 sammanfattas nedan:

<b>MSEK</b>	
Ingående balans eget kapital 2017	14 508
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15	275
<b>Ingående balans eget kapital 2017 justerad i enlighet med ny princip</b>	<b>14 783</b>
Årets resultat 2017	2 737
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15	14
<b>Årets resultat 2017 justerad i enlighet med ny princip</b>	<b>2 751</b>
Övriga förändringar av eget kapital	- 1 995
<b>Utgående balans eget kapital 2017 justerad i enlighet med ny princip</b>	<b>15 539</b>

### Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 2 och 3 i den här helårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2016.

# Noter

## NOT 2 ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH VALUTAFÖRÄNDRINGAR

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan.

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Okt-dec %	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016	Jan-dec %
<b>Total försäljning</b>	<b>24 024</b>	<b>23 715</b>	<b>1</b>	<b>92 197</b>	<b>88 162</b>	<b>5</b>
Valutaförändring från 2016	1 178	-		660	-	
<b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>	<b>25 202</b>	<b>23 715</b>	<b>6</b>	<b>92 857</b>	<b>88 162</b>	<b>5</b>
Förvärv/avyttringar	-113	-1		-718	-5	
<b>Organisk försäljningstillväxt</b>	<b>25 089</b>	<b>23 714</b>	<b>6</b>	<b>92 139</b>	<b>88 157</b>	<b>5</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 264</b>	<b>1 241</b>	<b>2</b>	<b>4 677</b>	<b>4 554</b>	<b>3</b>
Valutaförändring från 2016	74	-		44	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 338</b>	<b>1 241</b>	<b>8</b>	<b>4 721</b>	<b>4 554</b>	<b>4</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 164</b>	<b>1 107</b>	<b>5</b>	<b>4 374</b>	<b>4 153</b>	<b>5</b>
Valutaförändring från 2016	74	-		47	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 238</b>	<b>1 107</b>	<b>12</b>	<b>4 421</b>	<b>4 153</b>	<b>6</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 070</b>	<b>1 002</b>	<b>7</b>	<b>3 998</b>	<b>3 764</b>	<b>6</b>
Valutaförändring från 2016	64	-		34	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>1 134</b>	<b>1 002</b>	<b>13</b>	<b>4 032</b>	<b>3 764</b>	<b>7</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>644</b>	<b>704</b>	<b>-9</b>	<b>2 737</b>	<b>2 646</b>	<b>3</b>
Valutaförändring från 2016	45	-		24	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat</b>	<b>689</b>	<b>704</b>	<b>-2</b>	<b>2 761</b>	<b>2 646</b>	<b>4</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolage</b>	<b>643</b>	<b>701</b>	<b>-8</b>	<b>2 736</b>	<b>2 642</b>	<b>4</b>
Valutaförändring från 2016	45	-		24	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>688</b>	<b>701</b>	<b>-2</b>	<b>2 760</b>	<b>2 642</b>	<b>4</b>
Antal aktier	365 058 897	365 058 897		365 058 897	365 058 897	
<b>Valutajusterad vinst per aktie</b>	<b>1,88</b>	<b>1,92</b>	<b>-2</b>	<b>7,56</b>	<b>7,24</b>	<b>4</b>
<b>Valutajusterat periodens resultat justerat före jämförelsestörande poster hänförligt till aktieägare i moderbolaget*</b>	<b>811</b>	<b>701</b>	<b>16</b>	<b>2 883</b>	<b>2 642</b>	<b>9</b>
Antal aktier	365 058 897	365 058 897		365 058 897	365 058 897	
<b>Valutajusterad vinst per aktie före jämförelsestörande poster</b>	<b>2,22</b>	<b>1,92</b>	<b>16</b>	<b>7,90</b>	<b>7,24</b>	<b>9</b>

\* Justerat för jämförelsestörande poster, som i sin helhet består av skattekostnader av engångskaraktär på -123 MSEK från omvärderingen av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar till följd av den amerikanska skattereformen som antogs i december 2017.

## NOT 3 DEFINITIONER OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

Beräkningarna nedan avser perioden januari-december 2017.

### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus räntetäckningsgrad (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

Beräkning:  $(4\,676,8 + 51,1) / 402,0 = 11,8$

### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

Beräkning:  $2\,289,5 / (4\,676,8 - 375,6 + 0,8 - 944,4) = 68\%$

### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning:  $2\,289,5 / 12\,332,5 = 0,19$

### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar (rullande 12 månader) plus avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar (rullande 12 månader) samt avskrivningar (rullande 12 månader).

Beräkning:  $12\,332,5 / (4\,373,3 + 255,1 + 1\,361,4) = 2,1$

### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning:  $7\,271,0 / 92\,365,2 = 8\%$

### Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Beräkning:  $4\,676,8 / ((7\,271,0 + 6\,784,0) / 2) = 67\%$

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning:  $4\,676,8 / 27\,582,7 = 17\%$

### Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning:  $12\,332,5 / 15\,250,2 = 0,81$

# Noter

## NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

## NOT 5 FÖRVÄRVSRELATERADE KOSTNADER

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-11,5	-35,2	-13,5	-64,8
Transaktionskostnader	-16,1	-10,0	-29,9	-43,4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-1,1	-1,1	-5,0	-4,4
<b>Summa förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-28,7</b>	<b>-46,3</b>	<b>-48,4</b>	<b>-112,6</b>

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

## NOT 6 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH KREDITFACILITETER

### Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Omvärdering av finansiella instrument	-0,6	-0,4	-0,8	0,1
Uppskjuten skatt	-	0,1	-	0,0
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,1</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar	-6,9	4,1	-28,0	22,5
Uppskjuten skatt	1,5	-0,8	6,1	-4,9
<b>Kassaflödessäkringar efter skatt</b>	<b>-5,4</b>	<b>3,3</b>	<b>-21,9</b>	<b>17,6</b>
Total omvärdering före skatt	-7,5	3,7	-28,8	22,6
Total uppskjuten skatt	1,5	-0,7	6,1	-4,9
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-6,0</b>	<b>3,0</b>	<b>-22,7</b>	<b>17,7</b>

### Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 6 i årsredovisningen 2016. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2016.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadpriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observer- bar marknadsdata	Summa
<b>31 december 2017</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	50,6	-	<b>50,6</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-16,1	-167,6	<b>-183,7</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	438,6	-	<b>438,6</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-48,0	-	<b>-48,0</b>
<b>31 december 2016</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	59,8	-	<b>59,8</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-16,1	-215,1	<b>-231,2</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	250,8	-	<b>250,8</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-118,3	-	<b>-118,3</b>



# Noter

## Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 6 i årsredovisningen 2016.

MSEK	31 dec 2017		31 dec 2016	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Kortfristiga låneskulder	2 961,1	2 969,4	3 348,6	3 360,6
Långfristiga låneskulder	10 463,2	10 721,1	9 777,5	10 046,2
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>13 424,3</b>	<b>13 690,5</b>	<b>13 126,1</b>	<b>13 406,8</b>

## Översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2017

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	350	0	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	550	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	440	440	2022
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

## NOT 7 UPPSKJUTEN SKATT PÅ ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-33,2 <sup>1)</sup>	-50,1	-63,2 <sup>1)</sup>	-9,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	1,5	-0,8	6,1	-4,9
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	29,8	11,1	-25,8	71,4
<b>Summa uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-1,9</b>	<b>-39,8</b>	<b>-82,9</b>	<b>57,3</b>

<sup>1)</sup> Inklusive omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetillgångar -24,6 MSEK till följd av skattereformen i USA.

## NOT 8 KASSAFLÖDE FRÅN JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Betalda omstrukturingskostnader	-	-1,1	-	-6,4
Spanien - övertidsersättning	-	0,0	-	-0,2
Tyskland - lokaler	-	-0,3	-	-10,1
<b>Summa kassaflöde från jämförelsestörande poster</b>	<b>-</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>	<b>-16,7</b>

## NOT 9 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	124,1	117,0
Finansiell leasing	191,2	207,2
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>315,3</b>	<b>324,2</b>

## NOT 10 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
Garantiförbindelser	3,9	22,8
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,3	15,6
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>19,2</b>	<b>38,4</b>

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 37 i årsredovisningen för 2016 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Licensintäkter och övriga intäkter	1 088,6	1 004,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 088,6</b>	<b>1 004,1</b>
Administrationskostnader	-751,3	-639,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>337,3</b>	<b>364,5</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1 549,3	2 057,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 886,6</b>	<b>2 422,0</b>
Bokslutsdispositioner	478,2	67,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 364,8</b>	<b>2 489,4</b>
Skatt	22,5	-197,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 387,3</b>	<b>2 292,2</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	41 296,2	40 947,8
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	315,9	408,7
Räntebärande anläggningstillgångar	1 312,6	1 029,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>43 036,8</b>	<b>42 498,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	475,9	421,0
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	4 405,0	5 124,4
Likvida medel	1 942,6	1 224,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 823,5</b>	<b>6 770,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>49 860,3</b>	<b>49 268,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7 784,5	7 746,9
Fritt eget kapital	19 879,6	18 951,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>27 664,1</b>	<b>26 697,9</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>123,3</b>	<b>250,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	314,1	200,7
Räntebärande långfristiga skulder	12 887,3	12 648,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>13 201,4</b>	<b>12 849,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	573,5	746,0
Räntebärande kortfristiga skulder	8 298,0	8 724,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 871,5</b>	<b>9 470,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>49 860,3</b>	<b>49 268,6</b>

# Finansiell information

## PRESENTATION AV HELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 31 januari 2018 kl 14.30, där Securitas VD och koncernchef Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 855 269 2605  
Sverige: +46 8 519 993 55  
Storbritannien: +44 203 194 0550

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk: [www.securitas.com/investerare/webcasts](http://www.securitas.com/investerare/webcasts). En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/investerare/webcasts](http://www.securitas.com/investerare/webcasts) efter telefonkonferensen.

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+ 46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
+ 46 10 470 3011

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

2 maj 2018, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-mars 2018
2 maj 2018, kl 16.00	Årsstämma 2018
27 juli 2018, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-juni 2018
26 oktober 2018, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-september 2018

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se [www.securitas.com/investerare/finansiell kalender](http://www.securitas.com/investerare/finansiell_kalender)

## OM SECURITAS

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet och erbjuder säkerhetstjänster i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien. Organisationen är platt och decentraliserad och har tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment och kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Securitas har mer än 335 000 medarbetare i 53 länder. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

### Koncernens strategi

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla våra kompetenser. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet.

### Koncernens finansiella mål

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

Denna information är sådan som Securitas AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande kl 13.00 onsdagen den 31 januari 2018.

## Securitas AB

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241